

УДК 658.152

ББК 67.6

РЕВОЛЮЦИОННЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

П. В. СЕМЁНОВА

semeonowa.polina2018@yandex.ru

студент факультета «Энергетического строительства»

Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Республика Беларусь

Во время развития информационной индустрии, перенасыщения рынка и высокого уровня конкуренции среди имеющихся компаний рассмотрен метод управления проектами «SCRUM» – универсальный управленческий инструмент технологичных предприятий мира. Метод базируется на пересмотрении структурной иерархии предприятий среди административно-управленческого персонала. Управления SCRUM основывается на том, чтобы: 1) показать возможность ликвидации неслаженной работы внутри компании; 2) рассмотреть причины невыполнения работы в срок и найти пути решения данной проблемы; 3) обосновать повышение продуктивности компаний после внедрения методики; 4) объяснить концепцию непрерывного совершенствования производства с оптимальными затратами.

Ключевые слова: система управления, вид экономической деятельности, стратегия организации, методология функционирования.

REVOLUTIONARY PROJECT MANAGEMENT METHOD

P.V. SEMEONOWA

student of the faculty of «Energy Construction»

Belarus National Technical University

Minsk, Republic of Belarus

During the development of the information industry, the glut of the market and a high level of competition among existing companies, the project management method SCRUM is considered as a universal management tool for technologically advanced enterprises in the world. This allowed: 1) to show the possibility of eliminating non-smooth work within the company; 2) to consider the reasons for non-performance of work on time and find ways to solve this problem; 3) to justify the increase in the productivity of companies after the introduction of the methodology; 4) explain the concept of continuous improvement of production with optimal costs.

Keywords: management system, type of economic activity, organization strategy, functioning methodology.

ВВЕДЕНИЕ

Век информационных технологий характеризуется высокими требованиями к развитию техники, материальной обеспеченностью населения, а, как следствие, и высоким спросом на качественные услуги компаний. Для эффективного развития многих отраслей экономики и привлечения инвестиций в компании необходимо определить возможные эффекты от внедрения методологии «SCRUM» в экономическую деятельность не только для создания материальной защищенности и обеспеченности предприятий, но и для повышения продуктивности выполнения задач и эффективности производственных процессов всех структурных подразделений. Необходимо пересмотреть основы ведения хозяйственной деятельности учреждений, что позволит расширить компетенцию многих управленцев и повысить качество выполнения основных задач специалистов и рабочих.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Рассмотрение нового подхода в программном обеспечении принадлежит Джеффу Сазерленду и его революционному методу управления проектами [1]. SCRUM быстро обрел популярность среди компаний. Программа дает возможность руководителям эффективно использовать не только материальные, но и человеческий ресурсы; оптимизировать трансфер услуг и сократить количество сверхурочных часов за смену работников. Если обобщить, то это универсальная система, позволяющая при минимальных затратах капитальные вложения и получить желаемый эффект. Основным отличием является равенство персонала и участие всех в совместных спринтах над разработкой проектов. Система, правильно формирующая материальный и сопутствующие ему информационные, финансовые и сервисные потоки.

Методика позволяет ежедневно отслеживать результаты выполнения работы, выбирать соответствующие способы мотивации, определять слабые звенья в развитии. При возникновении данной методики появилось понятие логистики времени – рациональное формирование и распределение временных промежутков с высокой эффективностью выполнения работы.

SCRUM имеет большое количество ответвлений сегодня:

Формы революционного метода управления проектами

Основные направления	Характерные черты
Agile	Представляет собой возможности самоуправления команды, где все равны и каждое мнение равнозначно, путем совместных обсуждений выделяются наиболее удачные пути развития. В компаниях создается атмосфера полного доверия и взаимопонимания.
Meetings	Позволяет избавляться от лишних задач и направлять работу для достижения определенных приоритетных целей. Все вопросы решаются путем совместного голосования.
Demo	Методология, содержащая ряд способов оценить и прогнозировать конечный результат, что позволяет оценить реальность производства, выявить ошибки на ранних этапах и корректировать их.
Retrospective	На собраниях есть место для свободной критики, ведется достоверный отчет о проделанной работе. Таким образом, можно получить наиболее достоверную информацию, ознакомиться со скрытыми проблемами в коллективе.

Автор вел параллель с каскадной моделью Ганта, которая на тот момент уже смогла найти отражение во многих компаниях. Но поэтапное рассмотрение всех недостатков, возникающих при ее реализации, привело к созданию универсального инструмента, способствующего держать под контролем график выполнения задач и не выходить за рамки имеющегося у проектов бюджета, что было свойственно каскадному моделированию. Роман Пихлер рассматривал данную методологию в контексте продукции [2]. Зузана Шохова более детально рассматривала задачи управленцев компаний, обладающих предрасположенностью к внедрению методики в стратегию управления [3]. В настоящее время в Республике Беларусь рассматривается создание национальной ассоциации по управлению проектами, которая может в будущем способствовать вхождению методики в тенденцию управления проектными организациями.

В строительстве данную методологию в настоящее время можно реализовать частично из-за того, что большинство процессов в данной отрасли регламентировано законодательством. Но используя принцип ежедневных 15-минутных собраний и специальных скрам-вопросов, а также внедрения итерации для демонстрации работ заказчикам еженедельно, поможет объединить все структурные подразделения компаний и направить усилия на достижение общей цели, кроющейся не только в получении дохода.

ВЫВОДЫ

Введение методики управления проектами «SCRUM» будет способствовать улучшению работы многих компаний. SCRUM, как вид управления экономической деятельностью, целями и задачами будет способствовать формированию стратегий развития многих отраслей. С его помощью можно полноценно

раскрыть социально-экономический потенциал предприятий, вывести на новый уровень проектные организации в сфере инноваций, способствовать увеличению высоко квалифицированного штата работников, увеличить эффективность и производительность, а также сократить случаи профессионального «выгорания» на рабочем месте. В настоящее время, эффективный способ управления приводит к сокращению капитальных затрат, увеличению доли активов компаний, расширению инфраструктуры, определению приоритетов во время планирования целых логистических процессов внутри учреждений, сформировать перспективные планы и программы развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Джефф Сазерленд. SCRUM революционный метод управления проектами / Джефф Сазерленд // Москва: Манн, Иванов и Фербер. – 2016. – С. 268.
2. Роман Пихлер. Управление продуктом в SCRUM / Роман Пихлер // Москва: Манн, Иванов и Фербер. – 2016. – С. 11-15.
3. Зузана Шохова. Путь scrum-мастера/ Зузана Шохова // Москва: Манн, Иванов и Фербер. – 2016, с. 5-8.

REFERENCES

1. Jeff Sutherland. SCRUM is a revolutionary project management method / Jeff Sutherland // Moscow: Mann, Ivanov and Ferber. - 2016. - p. 268.
2. Roman Pichler. Product management in SCRUM / Roman Pichler // Moscow: Mann, Ivanov and Ferber. - 2016. - p. 11-15.
3. Zuzana Shokhov. The path of the scrum-master / Zuzana Shokhov // Moscow: Mann, Ivanov and Ferber. - 2016, p. 5-8.

УДК 69.003
ББК 65.9(4Авс)

АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ АВСТРИИ И ЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

А. С. СИВКО¹, И. И. ЖУК², А. В. МАЛЯРЕНКО³

¹ ст. гр. 11203114, ² ст. гр. 11203214, ³ заместитель заведующего лаборатории «Экономические проблемы в строительстве»

ОАО «НИИ Стройэкономика»

Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Республика Беларусь

В настоящее время экономика страны во многом зависит от сотрудничества с другими странами. Для того, чтобы принять решение о