

руководителей всех уровней. Её главное отличие от других систем – гибкие возможности для предоставления отчёта предприятия. Так, пользователь может выбрать, какую информацию следует предоставить в отчёте и каким образом её преподнести.

Помимо систем, представленных выше, существуют также табличные процессоры. Они имеют более долгую историю применения в бизнесе, чем специальные финансовые системы. Табличные процессоры главным образом предназначены для обработки таблиц, что делает их проще, чем те же финансовые системы. Тем не менее, это не умоляет их вклад в развитие бизнеса. Разработки нового поколения, такие, как «Excel» (Microsoft Inc), «Quattro Pro» (Corel Corp.), «Lotus» (Lotus Development Corp.), отличаются качественно новыми возможностями и уровнем функциональности, позволяющими рассматривать их, как мощные системы поддержки принятия решений.

Заключение. Время не стоит на месте, и, вместе с тем, стратегическим менеджерам приходится работать с всё большим объёмом информации. Это обстоятельство стимулирует производителей программного обеспечения на производство новых систем, которые будут лучше, чем предыдущие. На данный момент ведутся работы над интегрированием нейронных систем в экономику, а именно – интегрирование нейронных систем в программное обеспечение для финансового менеджмента. Это определённо совершит новый виток в развитии экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Информационные технологии управления: Учеб. Пособие для вузов/Под ред. Проф. Г.А. Титоренко. – 2-е изд., доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003.-439 с.
2. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник/ Под ред. Е.С.Стояновой. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Изд-во «Перспектива», 2002. - 656 с.

УДК 004.75

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ (ИТ) СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

*А.С. Савченкова, А.О. Терзи, ст.удент ы группы 10503515 ФММП БНТУ,
научный руководитель – преподаватель Т.А. Петровская*

Резюме – в данной работе проанализируем информационные технологии стратегического менеджмента на предприятии. В настоящее время для каждого предприятия очень важно ставить и выполнять долгосрочные цели и вести контроль над подчинёнными. В этом помогают различные специальные компьютерные системы и программы, которые будут рассматриваться в этой работе. Проанализируем их ключевые преимущества.

Summary – in this paper, we analyze information technologies of strategic management in an enterprise. At present, it is very important for each enterprise to set and fulfill long-term goals and maintain control over subordinates. Various special computer systems and programs that will be considered in this work help in this. Let's analyze their key advantages.

Введение. Под стратегическим менеджментом понимается серия действий, позволяющая осуществлять цели компании на длительный период времени, в условиях меняющихся рыночных ситуаций. Формируются специальные целевые установки с учётом внутренних возможностей предприятия и условий внешней среды, формулируются стратегические задачи для достижения цели и разрабатываются мероприятия для их осуществления. [1]

Основная часть. Для лучшего формирования задач стратегического менеджмента, используются специальные компьютерные системы экономического и финансового моделирования, которые представлены ниже:

1. Business Studio — программный продукт, позволяющий спроектировать эффективную бизнес-модель организации.

Ключевые преимущества [2]:

1) проектирование: конкретизация стратегии и контроль её достижения, проектирование бизнес-процессов и организационной структуры, имитационное моделирование и составление функционально-стоимостного анализа, разработка технических заданий;

2) анализ: анализ показателей, анализ несоответствий и их последствий;

3) контроль: контроль различных показателей, контроль бизнес-процессов;

4) внедрение: формирование документации и доведение её до сотрудников.

2. Fox Manager – система для моделирования бизнес-процессов, которая позволяет сформировать и проанализировать организационную структуру предприятия, построить процессную модель и распределить ответственность среди персонала.

Ключевые преимущества [3]:

- 1) моделирование процессов: распределение ответственности, создание алгоритма работы;
- 2) построение организационной структуры: формирование центра ответственности, распределение административной ответственности;
- 3) формирование регламентов: создание регламенты работы, формирование базы предприятия;
- 4) контроль показателей: учёт отклонений, контроль значений показателей;
- 5) анализ бизнес-модели: анализ достижений цели, оценка стоимости с учётом времени выполнения процессов.

3. ELMA BPM – система управления бизнес-процессами, которая позволяет перейти к автоматическому исполнению и контролю процессов и помогает добиться более эффективного управления компаний.

Ключевые преимущества [4]:

- 1) проектирование: моделирование и определение участников процесса, описание бизнес-процессов;
 - 2) исполнение: автоматическое формирование списка задач для сотрудников;
 - 3) контроль: мониторинг хода выполнения процессов и контроль исполнения задач, уведомление руководству в случае просрочки;
 - 4) оптимизация: возможность передачи исполнения бизнес-процессов между сотрудниками.
4. Галактика Управление проектами - это система для автоматизации планирования и управления проектными работами, позволяющая контролировать сроки исполнения проекта, осуществлять превышение бюджета и перераспределять нагрузку персонала.

Ключевые преимущества [5]:

- 1) функциональность: управление по контрольным точкам, оценка и анализ затрат, мониторинг реализации проектов, календарно-сетевое планирование, интеграция с другими ключевыми системами.
 - 2) специализированные решения:
 - 2.1 управление ИТ проектами: управление ресурсами, работа с документацией; управление проектами и их отчётностью; администрирование системы, работа с мероприятиями;
 - 2.2 управление проектным производством;
 - 2.3 управление проектными работами: управление по контрольным точкам, функциональность ролей пользовательского решения, функциональность конфигурации.
5. Система Бизнес-инженер - программное средство бизнес-моделирования, помогающая в разработке документов, HR – инжиниринга и управления эффективностью.

Ключевые преимущества [6]:

- 1) табличное и матричное моделирование;
- 2) разработка графических диаграмм;
- 3) контроль и анализ показателей;
- 4) разработка и формирование отчётов и согласование документов;
- 5) конвертация графических диаграмм;
- 6) разработка новых функциональных возможностей с помощью сценариев.

Из недостатков программы можно выделить не очень понятный интерфейс программы, неподготовленному пользователю потребуется некоторое привыкание из-за большого обилия различных кнопок и меню. Так как практически любое действие в программе можно сделать несколькими способами

Заключение. Проанализировав различные программы и их преимущества, можно сделать вывод, что наиболее распространённые и удобные в использовании являются Business Studio, Fox Manager и ELMA BPM. Так как у них обширная система возможностей и понятный, и удобный интерфейс, в котором легко освоится неподготовленному специалисту. Реализация задач стратегического менеджмента осуществляется с использованием специализированных компьютерных систем экономического и финансового моделирования. ИТ стратегического менеджмента является ориентиром к внедрению стратегических направлений, целевых установок и задач. Таким образом, лучше осуществлять различные целевые установки и задачи в специально предназначенных для этого программах.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс: В 2-х т. - СПб.: Экономическая школа, 1997.
2. Business Studio как программный продукт [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Business_studio. Дата обращения: 06.12.2018.
3. Fox Manager. Наведи порядок в бизнесе! [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.fox-manager.com.ua/>. Дата обращения: 01.12.2018.
4. ELMA. Система управления бизнес-процессами. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.elma-bpm.ru/>. Дата обращения: 27.11.2018.
5. Корпорация Галактика [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.galaktika.ru/projects/>. Дата обращения: 06.12.2018.
6. Бизнес-инжиниринговые технологии. Управленческое консультирование и обучение. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.betec.ru/>. Дата обращения: 27.11.2018.