

УДК 338.24.01

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

Студент гр.10302114 Пожиган С.А.

*Научный руководитель – ст. преподаватель Костюкевич Е.Н.*

Белорусский национальный технический университет

Минск, Беларусь

На сегодняшний день проблема оптимизации затрат является первоочередной задачей, и от ее решения зависит дальнейшее существование предприятия.

Деятельность любого предприятия предполагает наличие затрат. Выступая в качестве потребленных ресурсов, затраты влияют на прибыль, и, что немаловажно, на конкурентоспособность и устойчивость предприятия.

Правильный подход к управлению затратами позволит оценить какие из них обоснованы, а какие стоит пересмотреть ввиду их нецелесообразности. Это позволит узнать реальную себестоимость производимой продукции. Полноценный анализ затрат позволит определить имеющиеся «точки роста» и «зоны убытков» предприятия.

Таким образом, условия сложившейся сегодня экономической ситуации и определяют стремление предприятий сохранить свою экономическую устойчивость, снижая уровень затрат. Именно поэтому так важно внедрить процесс управления затратами в общую систему управления промышленным предприятием.

Система управления затратами (СУЗ) выполняет такие важные функции как прогнозирование и планирование затрат, учет, анализ, контроль и принятие управленческих решений. Поэтому перед предприятием возникает острая необходимость в разработке комплексной и эффективной системы управления затратами.

Актуальность научной работы обусловлена тем, что формирование целостной системы управления затратами (СУЗ) позволит предприятию существенно повысить результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Изучение существующих СУЗ позволило выявить особенности их применения, решаемые задачи, преимущества и недостатки. Полученные результаты подводят к выводу, что ни одна из существующих

ющих систем управления затратами по отдельности не способна полностью обеспечить выполнение учетных и управленческих функций. К тому же по отношению к стадиям производства разные СУЗ обладают разной эффективностью.

Недостатками традиционных СУЗ можно назвать их концентрацию на учетной деятельности, текущей управленческой деятельности и внутренней среде организации. В то время как современные СУЗ способны преодолеть ограничения традиционных СУЗ, уделяя внимание стратегическому аспекту управленческой деятельности.

Для организации эффективной системы управления затратами необходимо комбинировать традиционные системы управления затратами с философией современных концепций. В такой комплексной системе можно сохранить все их преимущества, устранив недостатки, присущие им по отдельности.

В рамках одной системы целесообразно интегрировать «standart-costing» с концепцией just-in-time system – JIT (точно-в-срок), дополнив ее системами «target-costing» и «kaizen-costing», которые объединяет общая японская философия «Kaizen», что означает «постоянное улучшение». [1]

Система управления затратами является элементом комплексной системы управления предприятием и находится в тесном взаимодействии с другими ее элементами. [2]. В данной научной работе разработана модель системы управления затратами. Определено место СУЗ в комплексной системе управления предприятием.

### *Литература*

1. Сулоева С.Б., Гульцева О.Б. Традиционные и современные системы управления затратами: сущность и особенности. // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки №4 (246) 2016г.

2. Сулоева С.Б., Гульцева О.Б. Система управления затратами: концептуальные положения. // Организатор производства. 2017. Т. 25. №3.