

УДК 658.783.011.2

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Студент гр. 10302114 Шаландо К.А.

Научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Короткевич Л.М.

Белорусский национальный технический университет

Минск, Беларусь

Ключевой функцией и важной областью логистического менеджмента предприятия является система управления запасами, как с точки зрения трудозатрат на ее осуществления, так и с точки зрения издержек на ее реализацию. В области производства и в других сферах, интенсивно использующих товарно-материальные запасы, производственные резервы предприятия являются ядром ее бизнеса, и их нехватка может быть крайне вредной. По назначению запасы делятся на три подвида: текущие, гарантийные, сезонные.

Производственные запасы – это совокупность предметов труда, которые используются в процессе производства [1]. По назначению и функциональной роли в производстве запасы условно разделяют на основные (объекты труда, составляющие основу изготавливаемого продукта) и вспомогательные (предметы труда, придающие основным запасам (материалам) определенные качества и свойства (лаки, краски), использующиеся для содержания средств производства (смазочные, обтирочные материалы).

Перед системой учета производственных запасов стоят следующие задачи:

- непрерывный контроль за соблюдением норм (лимитов) производственных запасов;
- правильное и своевременное документальное отображение операций по поступлению (отпуску) материалов в бухгалтерском учете; выявление и отражение затрат, связанных с их заготовлением; расчет и списание отклонений на 15, 16 счета.
- контроль за сохранностью и целостностью производственных запасов в местах их хранения и на всех стадиях их движения;
- постоянный и целостный контроль за использованием материалов (сырья) в производстве на базе обоснованных норм их расходования;

Знание того, когда можно пополнять запасы, что нужно покупать или производить, какую цену платить, когда и по какой цене продавать, может стать трудной задачей. Малые предприятия часто отслеживают запасы вручную, используя формулы программы Excel, а крупные предприятия используют специализированное ПО для планирования общеорганизационных ресурсов (ERP). Крупнейшие корпорации используют приложения SaaS.

При исчислении заказов предприятию требуется всякий раз учитывать, что к моменту прихода следующей партии товаров на складе должен оставаться страховой запас. Он непосредственно влияет на расчет заказов сырья и материалов и является важным компонентом при расчете оборачиваемости запасов.

Надлежащее управление запасами вращается вокруг единственного противоречия: хранение оптимального запаса на складе для обеспечения непрерывного движения бизнеса, но не достаточного запаса для истощения его ограниченных денежных резервов. Наличие запасов может гарантировать удовлетворенность большинства требований потребителя. Запасы сырья предоставляют предприятию свободу в осуществлении закупок, в составлении производственного плана и планировании маркетинговых мероприятий.

Для предприятий с нелегкими цепочками поставок и производственными процессами уравнивание рисков склеивания запасов и дефицита особенно сложно. Для достижения этого баланса предприятия разработали два основных метода управления запасами: своевременное планирование и планирование потребности в материалах (сырье).

Литература:

1. Энциклопедия менеджера. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.up-pro.ru>, свободный.
2. Экономика предприятия промышленности: учеб. Пособие / Л.М. Короткевич; Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015.