

**А. В. Забавская**

Белорусский национальный технический университет, Минск, Беларусь

## **ПОНЯТИЕ И ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Исследуется и уточняется понятие экономической устойчивости организации, выявляются основные факторы, влияющие на нее. Утверждается, что своевременное определение, оценка и анализ предполагаемых рисков — это основные условия при принятии эффективных управленческих решений. Приводятся результаты комплексного анализа деятельности ряда промышленных предприятий Республики Беларусь по выявлению перечня возникающих внешних и внутренних рисков. Предлагаются мероприятия по управлению рисками, а также приводятся предполагаемые результаты после их применения.*

**Ключевые слова:** экономическая система, экономическая устойчивость, экономическое равновесие, экономический рост, экономические отношения, инновации, бизнес-система, управление рисками, деловая активность, предпринимательство

**A. Zabavskaya**

Belarusian National Technical University, Minsk, Belarus

## **THE CONCEPT AND FACTORS OF ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE COMPANY**

*We investigate and refine the concept of economic sustainability of the company and identify the main factors of it. The author states that timely identification, assessment and analysis of the perceived risks are the determining conditions for making effective management decisions. Next, we present the results of a comprehensive analysis of the activities of a number of industrial enterprises of the Republic of Belarus to identify a list of emerging external and internal risks. In conclusion, we propose the measures of risk-management, as well as indicate the expected results after their application.*

**Keywords:** economic system, economic sustainability, economic balance, economic growth, economic relations, innovations, business-system, risk-management, business activity, entrepreneurship

### **Введение**

В период перехода на инновационный путь развития, моделирование эффективной системы управления рисками имеет большую практическую значимость для национальной экономики. Особую актуальность приобретает осмысление теоретических аспектов понятия экономической устойчивости, экономических отношений, связанных с процессом управления рисками в сложных бизнес-системах, а также проблематика разработки и практической реализации системы, адаптированной к условиям социально-экономического развития Республики Беларусь.

Данная проблематика отчасти отражена в работах зарубежных исследователей, таких как Э. Альтман, У. Бивер, Л. А. Федотова [1]. Авторы дают трактовку понятия и расценивают его с позиции отдельных видов рисков, не указывая на целостный характер данного явления. Однако весьма актуальную проблему представляет рассмотрение процесса управления рисками как целостного явления экономических отношений, отражающего специфику социально-экономического развития стран с переходной экономикой, а в частности Республики Беларусь.

Особенности развития социально-экономических отношений, связанных с экономической устойчивостью и процессом управления рисками в Республике Беларусь, нашли свое отражение в публикациях белорусских исследователей Т. Г. Зориной, Т. П. Тихоненко, К. Р. Быкова [2]. Работы данных ученых способствуют теоретическому и практическому осмыслению рассматриваемых вопросов в условиях инновационного развития государства и увеличения степени интеграции в мировую экономику.

Оценивая отечественную экономическую литературу, следует отметить, что в исследованиях отечественных и зарубежных ученых анализируются различные аспекты экономической устойчивости. В свою очередь, многообразие теоретических подходов свидетельствует об отсутствии единого универсального теоретического подхода к рассматриваемому понятию, базирующегося в основном на анализе эмпирических данных развитых и развивающихся стран, что свидетельствует о недостаточной проработанности данного вопроса для стран с переходной экономикой.

### **Результаты и их обсуждение**

В условиях активного развития процессов глобализации и интернационализации деловой активности организаций происходит ужесточение международной конкуренции. Сложные бизнес-системы постоянно подвержены влиянию огромного количества факторов внешней и внутренней среды, поэтому они стремятся к обеспечению своей экономической устойчивости в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Управление рисками выступает одним из ключевых факторов в решении этой задачи. Современное состояние национальной экономики характеризуется необходимостью проведения ее модернизации. Для реализации этой цели требуется построение модели, учитывающей многообразие рисков в условиях перехода к социально-ориентированной рыночной экономике [3, с. 70].

В зарубежной экономической науке большое внимание уделяется вопросам развития управления рисками в рамках оценки устойчивости субъектов предпринимательской деятельности. В центре внимания исследователей находятся вопросы развития управления внутренними и внешними рисками, но данный процесс не рассматривается в целом в рамках сложных бизнес-систем. Это обстоятельство является чрезвычайно важным, поскольку моделирование и реализация системы управления рисками позволит ускорить процесс развития малого и среднего бизнеса, повысить степень заинтересованности национальных субъектов в процессе управления рисками, а также их конкурентоспособность и будет способствовать дальнейшему социально-экономическому развитию Республики Беларусь.

В настоящее время любую организацию можно назвать динамической бизнес-системой, которая стремится к постоянному саморазвитию, самоуправлению и самоконтролю. Неопределенность внешней среды является одной из важнейших причин потери устойчивости. Выделяют следующие факторы, которые непосредственно влияют на это явление: политические, экономические, социальные, экологические и др. Для характеристики динамики бизнес-системы во времени необходимо проанализировать ее переходы из состояния полного равновесия к неравновесию, в то время как нарушения структурной устойчивости реализуют пространственную динамику. Следует понимать, что любая организация, находящаяся в процессе равновесия, в определенный момент будет переживать состояние кризиса. Преодоление данной кризисной ситуации будет способствовать переходу на новый уровень функционирования, т. е. установлению нового равновесия в бизнес-системе. Процессы управления обеспечивают согласованность всех функциональных подсистем. Они представляют собой воздействие на элементы реализации основных целей организации.

Экономическую устойчивость необходимо рассматривать как сложный показатель, включающий в себя множество частных, таких как экономическая безопасность, стабильность, управление рисками, финансовая устойчивость и др. Из проведенного анализа отечественных и зарубежных литературных источников приведем некоторые определения понятия «экономическая устойчивость».

И. В. Б р я н ц е в а: «Экономическая устойчивость – такое состояние предприятия, при котором характеризующие его социально-экономические параметры сохраняют равновесие и находятся в заданных границах при воздействии внутренней и внешней среды» [4, с. 10].

Е. В. Л а б а з н о в а: «Экономическая устойчивость – способность хозяйственной системы поддерживать пропорциональность в развитии воспроизводства с тем, чтобы снизить негативные последствия воздействия на нее неблагоприятных факторов».

Л. А. И н ж и н о в а: «Экономическая устойчивость – способность производственно-хозяйственной системы возвращаться в положение стабильности после возникающих изменений в условиях осуществления предпринимательской деятельности».

А. Л. К о р ш у н о в: «Экономическая устойчивость – это совокупность свойств важнейших элементов субъекта предпринимательской деятельности: производственной деятельности, организационной работы, финансово-денежного обращения, материально-технической базы, ресурсного обеспечения, кадрового и интеллектуального потенциалов, которая определяет отношение субъекта предпринимательства к сложной внешней среде, его взаимодействие с экономическими субъектами различного уровня и позволяет образовать динамически равновесную целостную систему, самостоятельно определяющую целенаправленное движение в настоящем и прогнозируемом будущем» [5, с. 21].

Ю. М. С у л е й м а н о в а: «Экономическая устойчивость – способность поддерживать определенный уровень значений экономических параметров, который обеспечивает его рентабельное функционирование и стабильное развитие» [6, с. 8].

Исходя из представленных выше определений, можно сформулировать более четкое и полное, по мнению автора: под экономической устойчивостью следует понимать состояние постоянно развивающейся бизнес-системы, в условиях равновесия всех ее элементов, а также это способность и стремление организации в процессе всего своего развития сохранять оптимальное соотношение всех важнейших компонентов.

В ходе исследования экономической устойчивости организации следует выделить четыре основных фактора, которые оказывают непосредственное влияние и определяют ее: экономический рост, экономическое равновесие, высокий уровень менеджмента и управления рисками. Управление рисками относительно бизнес-системы можно понимать как непрерывный процесс принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятных последствий и минимизацию возможных потерь. Отмечается характерная черта современных бизнес-систем – это повышение неопределенности их поведения, обусловленное усложнением и ускорением протекающих в них процессов и увеличением масштабов последствий принимаемых управленческих решений. При осуществлении руководства организацией управление рисками является одной из важнейших функций. Можно утверждать, что своевременное выявление, оценка и анализ предполагаемых рисков выступают определяющими условиями успешности и эффективности решений руководства организации [7, с. 15].

В настоящее время управление рисками в Республике Беларусь находится на этапе своего становления. Крупные промышленные предприятия стремятся создать корпоративные системы по выявлению и управлению рисками различного спектра. Ранее автором было рассмотрена существующая структура системы управления рисками, а также предложена усовершенствованная интерпретация. Таким образом, управление рисками должно включать в себя постановку целей, определение возможных рисков, оценку выявленных рисков, их анализ, принятие антикризисных мер. Следует отметить, что каждый из описанных этапов сопровождается контролем и консультированием со стороны руководителя проекта [8, с. 20]. При комплексном анализе деятельности ряда крупных промышленных предприятий страны с учетом усовершенствованной системы управления рисками был выявлен перечень наиболее часто повторяющихся внешних и внутренних рисков, а также предложены антикризисные меры (мероприятия) по достижению поставленных целей. Они представлены в таблице [7, с. 18].

Из таблицы можно сделать вывод, о том, что предложенные мероприятия будут способствовать достижению поставленных целей на предприятиях, а также эффективному принятию

**Мероприятия процесса управления рисками**

№ п/п	Наименование риска	Цель	Мероприятия по достижению поставленной цели	Результаты
1	Неплатежеспособность заказчика	Расширение рынков сбыта. Увеличение объемов продаж, своевременность поступления денежных средств на расчетные счета	Организация и проведение маркетинговых исследований. Определение платежеспособности заказчика до заключения договора	Повышение финансово-экономической стабильности и экономической устойчивости
2	Потеря рынков сбыта продукции или оказания услуг	Освоение и внедрение на предприятиях новых видов продукции (оказания услуг)	Проведение оценки удовлетворенности потенциальных клиентов по новым видам продукции (услуг)	Удовлетворенность потребителей
3	Полное либо частичное неудовлетворение требований заказчика, установленных в договоре на поставку продукции (оказании услуг)	Максимальное удовлетворение интересов потребителей	До принятия обязательств поставка продукции (оказывать услуги) потребителю, осуществление анализа требований, относящихся к продукции	Отсутствие претензий и жалоб потребителей
4	Срыв сроков выполнения работ различного назначения (к примеру, строительного-монтажных и пусконаладочных)	Своевременное выполнение всех видов надлежащих работ	Обеспечение безаварийной работы всех объектов	Отсутствие аварийных ситуаций и несчастных случаев
5	Срыв производственной программы выпуска продукции	Выпуск продукции стабильного качества (оказание качественных услуг) и своевременное выполнение каждым сотрудником своей работы	Своевременный анализ исполнения производственной программы выпуска продукции, соблюдение требований, своевременное выявление продукции ненадлежащего качества	Отсутствие срывов производственной программы, снижение количества продукции ненадлежащего качества

Источники: разработано автором.

управленческих решений, которые будут оказывать влияние на экономическую устойчивость бизнес-системы.

**Выводы**

В современных рыночных условиях организации подвержены влиянию значительного количества факторов внешней и внутренней среды, которые усложняют процесс принятия управленческих решений, непосредственно связанных с повышением экономической устойчивости бизнес-систем.

В ходе проведенного анализа отечественных и зарубежных литературных источников в данной работе автором предложено уточненное определение понятия экономической устойчивости, определены факторы влияния. Одним из основных выступает управление рисками.

Выявлен перечень внешних и внутренних рисков, возникающих на проанализированных предприятиях, а также предложены мероприятия и приведены результаты по их применению.

**Список использованных источников**

1. Федотова, Л. А. Особенности формирования инструментария оценки устойчивости социально-экономических систем различных уровней / Л. А. Федотова // Вест. Воронежского гос. ун-та: Экономика и управление. – 2015. – №1. – С. 147–155.
2. Зорина, Т. Г. Значение и типология рисков для различных видов предпринимательских структур / Т. Г. Зорина, Т. П. Тихоненко // Научный журнал: Экономика. Управление. Инновации. – 2017. – № 3. – С. 3–10.
3. Пузиков, В. В. Социально-экономические механизмы обеспечения устойчивого инновационного развития экономики Республики Беларусь / ГИУСТ БГУ; под ред. В. В. Пузикова [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2017. – С. 69–114.
4. Брянцева, И. В. Диагностика и управление экономической устойчивостью строительного предприятия: Теория и методология : автореф. дис. ... д-ра. экон. наук : 08.00.05 / И. В. Брянцева; Санкт-Петербург. ун-т экономики и финансов. – СПб., 2004. – 36 с.
5. Шмидт, А. В. Генезис понятия «экономическая устойчивость» промышленного предприятия / А. В. Шмидт // Вест. Волгоградского ин-та бизнеса: Бизнес. Образование. Право. – 2011. – № 4 (17). – С. 20–30.
6. Сулейманова, Ю. М. Управление инновационным развитием промышленного предприятия по критерию экономической устойчивости : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Ю. М. Сулейманова; ФГБОУ ВПО Южно-Уральский гос. ун-т. – Челябинск, 2013. – 24 с.
7. Забавская, А. В. Анализ экономической устойчивости организаций / А.В. Забавская // Мировая экономика и бизнес-администрирование малых и средних предприятий : материалы 14-го Междунар. науч. семинара, 25–27 января 2018г., Минск / програм. комитет: С. В. Харитончик, А. В. Данильченко [и др.]. – Минск : Бестпринт, 2018. – С. 15–19.
8. Забавская, А. В. Управление рисками как способ обеспечения экономической устойчивости предприятия / А. В. Забавская // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2017. – № 4 (16) – С. 18–21.

*Статья поступила 18.10.2018*