

## ФОРМИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

О.С. ГОЛУБОВА<sup>1</sup>, А.А. МАРИНЧИК<sup>2</sup>

<sup>1</sup> канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономика, организация

строительства и управление недвижимостью»

<sup>2</sup> маг. экон. наук, аспирант кафедры «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью»

г. Минск, Республика Беларусь

*Формирование и совершенствование системы нормирования труда в различных отраслях производства является одной из важнейших задач экономики труда. Использование современных механизмов нормирования труда позволит повысить экономическую эффективность деятельности предприятий строительного комплекса, что станет «драйвером» роста экономики Беларуси в целом.*

*В статье: 1) раскрыта экономическая сущность системы нормирования труда в строительстве; 2) проанализированы основные проблемы в области нормирования труда в строительстве; 3) предложена Концепция развития системы нормирования труда в строительстве.*

Ключевые слова: строительство, система нормирования труда, нормирование труда рабочих, нормы затрат труда, концепция развития.

## FORMATION OF THE DEVELOPMENT CONCEPT OF LABOR REGULATION IN CONSTRUCTION IN THE REPUBLIC OF BELARUS

V.S. HOLUBAVA<sup>1</sup>, A.A. MARYNCHYK<sup>2</sup>

<sup>1</sup> PhD in Economics, associate professor, Head of the Department «Economics, Construction Organization and Real Estate Management»

<sup>2</sup> Master in Economics, Graduate Student of the Department «Economics, Construction Organization and Real Estate Management»  
Minsk, Republic of Belarus

*The formation and improvement of the labor regulation system in various industries is one of the most important tasks of the labor economy. The use of modern mechanisms of labor standards will increase the economic efficiency of the enterprises of the construction complex, which will become the "driver" of the growth of the Belarusian economy as a whole.*

*In the article: 1) the economic essence of the system of regulation of labor in construction is disclosed; 2) the main problems in the field of regulation of labor in construction are analyzed; 3) a concept for the development of a labor rationing system in construction is proposed.*

Keywords: construction, labor regulation system, organization and regulation of labor of workers, labor cost norms, development concept.

## ВВЕДЕНИЕ

Строительная отрасль на протяжении многих лет является одной из ключевых в Республике Беларусь и во многом определяет состояние экономики и решение социальных задач: обеспечение населения собственным жильём; новое строительство, модернизацию объектов недвижимости и инфраструктуры; создание новых рабочих мест и т.д. Строительство обеспечивает стабильное и поступательное развитие связанных с ним видов экономической деятельности, в первую очередь промышленности, транспорта, жилищно-коммунального хозяйства. По различным оценкам, одно рабочее место в строительной отрасли способствует созданию от 8 до 12 рабочих мест в смежных отраслях: металлургии, деревообработке, транспорте, машиностроении. Исходя из этих причин, проблемы повышения эффективности отрасли в целом, и производительности труда в частности заслуживают особого внимания ученых и специалистов-практиков.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Формирование системы нормирования труда в различных отраслях производства является одной из важнейших задач экономики труда. При помощи норм затрат труда на различные виды операций определяется трудоемкость выполнения работ, необходимая численность промышленно-производственного персонала, профессиональный и квалификационный состав рабочих и, как следствие, определяются объемы и сроки выполнения работ [1]. Передовой зарубежный опыт подтверждает позитивное влияние системы нормирования труда на эффективность деятельности предприятия и его подсистем: производственной, финансовой, экономической, кадровой, социальной и др. Данный факт особенно актуален на современном этапе развития белорусской экономики в свете поставленных Президентом Республики Беларусь задач по достижению ВВП отметки в 100 млрд долларов США к 2025 году [2], т.к. использование современных механизмов нормирования труда позволит повысить экономическую эффективность деятельности предприятий строительного комплекса – а также, исходя из вышеизложенного, и других отраслей экономики, что станет драйвером роста экономики республики в целом.

Конкретно для строительной отрасли вопросы нормирования труда рабочих и его дальнейшего развития на данный момент глубоко не изучены. При этом нужно отметить, что строительная продукция отличается специфическими особенностями, которые не всегда присутствуют в массовом производстве. Среди них, в частности, можно выделить разнообразие видов и назначения такой продукции, её индивидуальность в каждом конкретном случае, широкую номенклатуру требуемых ресурсов [3]. Данные особенности следует учитывать при формировании методических подходов к нормированию труда: постановке целей нормирования; установлении ограничений и допущений; регламентации технологии проведения; обработки, анализа данных; оценки отклонений; мониторинга и контроля использования нормативов, а также при ревизии и корректировке установленных норм.

Существующая в Республике Беларусь система нормирования труда в строительстве, несмотря на свою прогрессивность в сравнении с другими странами СНГ (в частности, Российская Федерация, Украина, Казахстан), имеет ряд недостатков, вызывающих необходимость

научного осмысления проблем, оценки влияния их на результаты деятельности организаций и строительного комплекса в целом, и разработки путей модернизации, что приобретает особую значимость в условиях снижения эффективности работы строительной отрасли. Если в 2015 году доля строительства в структуре ВВП республики составляла 7,8 %, то к 2018 году этот показатель упал до 5,4 % [4]. Одним из драйверов повышения эффективности работы строительного комплекса является модернизация системы нормирования труда, которое оказывает непосредственное влияние на его производительность, является действенным механизмом, обеспечивающим: а) рост добавленной стоимости; б) контроль опережающего роста производительности труда по отношению к заработной плате; в) оптимизацию затрат труда на выполнение комплекса строительно-монтажных и ремонтно-строительных работ, которая позволяет выявить и широко использовать эффективные технологии строительства.

Специфика современного периода развития системы нормирования труда рабочих-строителей в Республике Беларусь состоит в необходимости постоянной актуализации существующей нормативной базы по труду, разработке новых норм с учетом применяемых новаций в области технологических решений, материалов, организации производства и труда в строительстве. Более подробно существующая в Республике Беларусь система нормирования труда в строительстве описана в нашей статье «Развитие системы методического обеспечения нормирования труда рабочих-строителей в Республике Беларусь» [5]. Отметим, что по большей части систему методического обеспечения нормирования труда в строительстве составляют отраслевые и местные нормы затрат труда (НЗТ) на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы, разработанные ОАО «НИИ Стройэкономика», а также технологические карты (в том числе типовые), которые разрабатываются в тех случаях, если отраслевые нормы на выполнение рассматриваемых работ отсутствуют.

Несмотря на достаточно высокий уровень развития данной системы, вместе с тем активное развитие техники и технологий ставит перед учеными и специалистами-технологами ряд задач по решению имеющихся в данной системе проблем, которые в целях дальнейшего

развития отрасли следует решать оперативно. На наш взгляд, главными проблемами в функционировании существующей системы нормирования труда в строительстве являются:

1. Отставание значительной части существующих норм затрат труда от реалий строительного производства.

Первоначально сборники НЗТ в части затрат труда разрабатывались на основе действовавших в СССР Единых норм и расценок на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ЕНиР) с последующей их актуализацией. Однако, до сих пор остаются не актуализированными разработанные в СССР Ведомственные нормы и расценки на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ВНиР), часть из которых охватывают работы, часто выполняемые на строительных площадках Республики Беларусь (например, строительство метрополитенов и тоннелей, монтаж лифтов), а также некоторые сборники ЕНиР (например, на механизированные земляные работы). Данный факт вызывает существенные сложности у разработчиков технологических карт, т.к. при выполнении работ, не охваченных нормативной базой, согласно законодательству разрабатываются объектные технологические карты и индивидуальные расценки [5]. Трудовые и финансовые ресурсы в таких случаях расходуются неэффективно, т.к. разработка индивидуальных норм затрат труда – дорогостоящий и трудоемкий процесс, а сфера их использования ограничена одним объектом.

Также по причине достаточно медленной актуализации норм затрат труда зачастую отсутствует интеграция норм затрат труда и сметных расценок по одним и тем же работам. Система сметного нормирования в Республике Беларусь по сравнению с системой нормирования труда рабочих-строителей является намного более развитой – так, база нормативов расхода ресурсов (НРР) в натуральном выражении на строительные конструкции и работы актуализируется раз в 5 лет в полном объеме, в то время как Отраслевой программой по разработке новых и совершенствованию действующих норм и нормативов для нормирования труда [5] предусмотрена лишь частичная и более медленная актуализация сборников НЗТ (как правило, 1-2 сборника в год из 47).

2. Нехватка первичных данных для актуализации существующих и разработки новых норм затрат труда.

Процесс совершенствования системы нормирования труда в строительстве предполагает накопление данных, характеризующих практику применения действующих норм в производственных условиях, а также использования новых материалов, техники и новых технологий. Получить достоверные исходные данные, в том числе о фактических затратах труда рабочих при выполнении различных производственных процессов, возможно только на текущих объектах строительства и ремонта [5]. Однако, как показывает практика, в ходе выполнения работ по актуализации действующих и разработке новых норм затрат труда строительные организации обеспокоены тем, что при проведении сбора данных о фактических затратах труда на выполнение работ непосредственно на строительных объектах, возможны ужесточения норм (в части их снижения), и отказывают в доступе на строительную площадку. Фактически строительные организации на данный момент не имеют никаких объективных стимулов для содействия развитию системы нормирования труда.

3. Отсутствие автоматизированной базы данных норм затрат труда.

На данный момент в Республике Беларусь отсутствуют какие-либо автоматизированные системы для работы с существующей базой норм затрат труда на строительные и ремонтно-строительные работы. При этом программные комплексы для нормативов расхода ресурсов на строительные и монтажные работы, а также для норм затрат труда на проектные работы разработаны. Данный факт усложняет работу разработчиков технологических карт при поиске подходящих норм для калькуляций затрат труда. Зачастую по этой причине разработчики технологических карт, при отсутствии прямых норм затрат труда в соответствующих сборниках НЗТ, выбирают не соответствующие технологии нормы из сборников на аналогичные или сходные работы, что искажает характер выполняемых работ и существенно влияет на нормирование затрат труда в калькуляциях. В результате заказчик, оплачивающий разработку технологических карт получает нормативы, не отражающие объективные нормы затрат труда, не обеспечивающие ему эффективное выполнение работ.

На основании вышеизложенного нами предлагается Концепция развития нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь

(далее – Концепция), цель реализации которой – содействие повышению конкурентоспособности предприятий строительной отрасли республики на внутреннем и внешнем рынках, а также внедрение информационных технологий в систему нормирования труда. Цель предлагаемой Концепции коррелирует с некоторыми из заявленных в Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (НСУР-2030) [6] направлений развития строительной отрасли, а именно:

- наращивание экспорта строительных услуг в страны ближнего и дальнего зарубежья;
- широкое использование в строительном производстве информационных технологий.

Для реализации Концепции и одновременного с этим решения проблем, сложившихся в системе нормирования труда в строительстве, необходимо решить следующие задачи:

1. Сократить отставание существующих норм затрат труда от реальных строительного производства, а именно:

- повысить темпы актуализации существующих норм затрат труда при условии проведения непрерывного мониторинга и контроля соответствия НЗТ передовым технологиям строительного производства;
- активизировать разработку новых отраслевых НЗТ, учитывающих применение новых технологий выполнения работ и новой техники;

2. Повысить объем первичных данных для актуализации существующих и разработки новых НЗТ при помощи следующих инструментов:

- разработка механизма стимулирования строительных организаций к участию в нормировании труда;
- формирование реестра объектных технологических карт (на данный момент подобный реестр сформирован только для типовых технологических карт, разрабатываемых по заказу Минстройархитектуры [5]);
- совмещение опытных и аналитических методов сбора и обработки информации о затратах труда;

– использование современных экономико-математических моделей для проектирования норм затрат труда.

3. Разработать автоматизированную базу отраслевых норм затрат труда.

Создание автоматизированной системы для работы с базой норм затрат труда на строительно-монтажные и ремонтно-строительные работы может быть профинансировано в том числе и из республиканского бюджета, т.к. пунктом 4 Директивы Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. № 8 предусмотрено максимальное содействие органов государственного управления в том числе разработке средств автоматизации сметно-экономических расчетов [7].

Основными заинтересованными в реализации предлагаемой Концепции сторонами являются:

– органы государственного управления (Министерство архитектуры и строительства, Министерство труда и социальной защиты);

– научные (ОАО «НИИ Стройэкономика» как разработчик Норм затрат труда, РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве» как организация, ответственная за ведение Реестров технологических карт и разработку сметных нормативов) и проектно-технологические (разработчики технологических карт) организации;

– строительные организации.

Предлагаемая Концепция должна реализовываться на следующих принципах:

– соответствие основным направлениям развития строительной отрасли, предусмотренными НСУР-2030;

– социально-экономическая направленность (развитие системы нормирования труда рабочих как ресурса повышения конкурентоспособности строительной отрасли – а, следовательно, и экономики Беларуси в целом, что приведет к повышению благосостояния населения);

– партнерство органов государственного управления (Минстройархитектуры, Минтруда), научных, проектно-технологических и строительных организаций;

– оптимизация (развитие системы нормирования труда в строительстве с целью повышения её эффективности при сокращении финансовых расходов);



– взаимодополнение традиций и инноваций (проектирование изменений в системе нормирования труда в строительстве на основе достижений строительной и экономической науки и практики).

Принципиальная схема предлагаемой Концепции представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Принципиальная схема Концепция развития нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь  
Примечание – Источник: собственная разработка автора

## ВЫВОДЫ

Формирование системы производственных норм является одной из важнейших задач экономики труда. Значение нормирования труда для повышения экономической эффективности строительства обусловлено возможностью оптимизировать производственный процесс и снизить трудоемкость выполнения работ, обеспеченную использованием объективной информации о нормах затрат труда.

Совершенствование технологий строительного производства, методов организации труда должно базироваться на фундаментальной, обоснованной, объективно отражающей особенности строительства системе нормирования затрат труда рабочих. Это позволяет: а) объективно планировать и оценивать труд рабочих-строителей; б) повысить производительность труда; в) оптимизировать выполнение производственных операций и, следовательно, сократить время выполнения работ, при улучшении или как минимум сохранении на существующем уровне качества.

В условиях падения объемов строительного производства в мире, тенденций сокращения сроков и удешевления стоимости строительства путем внедрения новых и совершенствования существующих технологий возрастает необходимость модернизации системы нормирования труда в строительстве. Формирование и дальнейшая реализация Концепции развития системы нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь позволит содействовать повышению конкурентных преимуществ белорусских строительных организаций как на внешнем, как и на внутреннем рынках, где в последние годы активно ведут свою деятельность зарубежные застройщики.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Проблемы экономики и управления предприятиями, отраслями, комплексами: монография. Книга 27 / И.А. Ахметова, А.Г. Баширова, М.М. Брутян и др. / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2015. – 216 с.
2. Белорусское телеграфное агентство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-postavil-zadachu-dostignut-v-sledujuschej-pjatiletke-vvp-v-100-mlrd-292405-2018/>. – Дата доступа: 21.10.2019.
3. Голубова, О.С. Особенности ценообразования в строительстве / О.С. Голубова // Вестник Полоцкого государственного университета. 2013. № 14. С. 21-24.
4. Беларусь в цифрах: статистический справочник – Минск, Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2019. – 71 с.

5. Голубова, О.С. Развитие системы методического обеспечения нормирования труда рабочих-строителей в Республике Беларусь / О.С. Голубова, А.А. Маринчик // Экономика строительного комплекса и городского хозяйства: материалы Международной научно-технической конференции – Минск: БНТУ, 2019 – С. 73-81.

6. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. – Дата доступа: 30.10.2019.

7. О приоритетных направлениях развития строительной отрасли. Директива Президента Республики Беларусь, 4 марта 2019 г., № 8 // Бизнес-Инфо: [Электронный ресурс]: ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

## REFERENCES

1. Problems of economics and management of enterprises, industries, complexes: a monograph. Book 27 / I.A. Akhmetova, A.G. Bashirova, M.M. Brutyan, etc. / Under total ed. of S.S. Chernov – Novosibirsk: CRNS Publishing House, 2015. – 216 p.

2. Belarusian Telegraph Agency [Electronic Resource]. – Access mode: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-postavil-zadachu-dostignut-v-sledujuschej-pjatiletke-vvp-v-100-mlrd-292405-2018/>. – Date of access: 10.21.2019.

3. Holubava, V.S. Features of pricing in construction / V.S. Holubava // Bulletin of Polotsk State University. 2013. №14. Pp. 21-24.

4. Belarus in numbers: statistical reference book – Minsk, National Statistical Committee of the Republic of Belarus, 2019. – 71 p.

5. Holubava, V.S. Development of system of methodical support of construction-workers labor regulation in the Republic of Belarus / V.S. Holubava, A.A. Marynychuk // Economics of the construction complex and urban economy: materials of the International Scientific and Technical Conference – Minsk: BNTU, 2019 – S. 73-81.

6. The Ministry of Economy of the Republic of Belarus [Electronic Resource]. – Access mode: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. - Access date: 10/30/2019.

7. On the priority areas of development of the construction industry. Directive of the President of the Republic of Belarus, March 4, 2019, No. 8 // Business Info [Electronic Resource]: LLC “Professional Legal Systems”, National legal information center of the Rep. of Belarus. – Minsk, 2019.

[УДК 331.101](#)

[ББК 65.244](#)

## ДИСЦИПЛИНА ТРУДА: МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ

Е.А. ГРЕЧУХИНА<sup>1</sup>, Е.С. ГАВРИЛЮК<sup>2</sup>, А.О. КРУГЛОВА<sup>3</sup>

<sup>1</sup> старший преподаватель кафедры «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью»

<sup>2</sup> студент специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

<sup>3</sup> студент специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

*Настоящая статья посвящена анализу основных видов контроля деятельности персонала в организации. Подобный мониторинг — это совокупность мер из установленных для персонала всех уровней регламентов, ограничений, режимов, оценочных операций и процедур безопасности, которые направлены на предотвращение возможности причинения ущерба со стороны работников.*

Ключевые слова: наблюдение, нарушение, контроль рабочего времени, формы контроля персонала.