

СИСТЕМА НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

ГОЛУБОВА ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА,

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой
«экономика, организация строительства и управление недвижимостью»,
Белорусский национальный технический университет (г. Минск, Беларусь)

МАРИНЧИК АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ,

магистр экономических наук, преподаватель кафедры «экономика,
организация строительства и управление недвижимостью»,
Белорусский национальный технический университет (г. Минск, Беларусь)

Нормирование труда рабочих является эффективным средством оптимизации производственного процесса и снижения трудоемкости выполнения строительно-монтажных работ, что повышает результативность деятельности предприятий и их конкурентоспособность на рынке строительных услуг.

В статье раскрывается экономическая сущность системы производственных норм в строительстве. Анализируются основные проблемы в области нормирования труда в строительстве. Обосновываются выводы о направлениях дальнейшего развития системы нормирования труда в строительстве.

Workers' labor regulation is an effective tool of optimizing the production process and reducing the laboriousness of construction and installation work. This tool helps to increase the efficiency of enterprises and their competitiveness in the construction services market.

The article reveals the economic essence of the system of production standards in construction. The main problems in the field of labor standards in construction are analyzed. The conclusions about the directions of the further development of the system of labor regulation in construction are substantiated.

Сущность нормирования труда и его роль в повышении экономической эффективности деятельности предприятий

Строительная отрасль на протяжении многих лет является одной из ключевых в Республике Беларусь и во многом определяет состояние экономики и решение социальных задач: обеспечение населения собственным жильем; новое строительство, модернизацию объектов недвижимости и инфраструктуры; создание новых рабочих мест и т. д. Строительство обеспечивает стабильное и поступательное развитие связанных с ним видов экономической деятельности, в первую очередь промышленности, транспорта, жилищно-коммунального хозяйства. По различным оценкам, одно рабочее место в строительной отрасли способствует созданию от 8 до 12 рабочих мест в смежных отраслях [1]: металлургии, деревообработке, транспорте, машиностроении. Исходя из сказанного проблемы повышения эффективности отрасли в целом и производительности труда в частно-

сти заслуживают особого внимания ученых и специалистов-практиков.

Очевидно, что доходы предприятий от их основной деятельности, а также заработная плата работников напрямую зависят от объема и качества произведенной и реализованной продукции, ее себестоимости. По этой причине любая организация заинтересована в повышении востребованности производимой продукции (выполняемых работ, оказываемых услуг) среди потребителей – за счет как качества, так и цены. Этого можно добиться, используя механизм нормирования труда рабочих, нацеленный на повышение результатов труда по отношению к его затратам, чем и определяется главная функция нормирования труда: установление комплексно обоснованных затрат времени на выполнение единицы конкретной работы [2].

Формирование системы нормирования труда в различных отраслях производства является одной из важнейших задач экономики труда. При помощи норм затрат труда на различные виды операций определяется трудо-

емкость выполнения работ, необходимая численность промышленно-производственного персонала, профессиональный и квалификационный состав рабочих и как следствие – объемы и сроки выполнения работ [3]. При оценке и контроле издержек производства наряду с трудоемкостью используются такие показатели, как заработная плата в расчете на одну операцию (вид работы), заработная плата в расчете на час нормативного и фактически отработанного времени [4]. Передовой зарубежный опыт подтверждает позитивное влияние системы нормирования труда на эффективность деятельности предприятия и его подсистем: производственной, финансовой, экономической, кадровой, социальной и др. Данный факт особенно актуален на современном этапе развития белорусской экономики в свете поставленных Президентом Республики Беларусь задач по достижению ВВП отметки в 100 млрд долл. США к 2025 г. [5], так как использование современных механизмов нормирования труда позволит повысить экономическую эффективность деятельности предприятий строительного комплекса, а также, исходя из вышеизложенного, и других отраслей экономики, что станет «драйвером» роста экономики республики в целом.

Большинство отечественных авторов изучают влияние нормирования труда на производственный потенциал промышленных и сельскохозяйственных предприятий. Так, Н. П. Драгун и И. Ю. Курбиева рассматривают проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях Беларуси и пути их решения с использованием зарубежного опыта [6]. В коллективной монографии «Современные проблемы организации производства, труда и управления на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь» [7] даны рекомендации по совершенствованию организационных форм производства, нормирования и организации труда, организационных структур управления, учитывая их современное состояние и позитивный зарубежный опыт.

Однако конкретно для строительной отрасли вопросы нормирования труда рабочих и развития его методического обеспечения на данный момент глубоко не изучены. При этом следует отметить, что строительная продукция отличается специфическими особенностями, которые не всегда присутствуют в массовом производстве. Среди них, в частности, можно выделить разнообразие видов и назначения такой продукции, ее индивидуальность в каждом конкретном случае, широкую номенклатуру требуемых ресурсов [8]. Данные особенности необходимо учитывать при формировании методических подходов к нормированию труда: постановке целей нормирования; установлении ограничений и допущений; регламентации технологии проведения; обработки, анализа данных; оценки отклонений; мониторинга и контроля использования нормативов, а также при ревизии и корректировке установленных норм.

Существующая в Республике Беларусь система нормирования труда в строительстве, несмотря на свою прогрессивность в сравнении с другими странами СНГ (в част-

ности, Российская Федерация, Украина, Казахстан), имеет ряд недостатков, вызывающих необходимость научного осмысления проблем, оценки влияния их на результаты деятельности организаций и строительного комплекса в целом и разработки путей модернизации, что приобретает особую значимость в условиях снижения эффективности работы строительной отрасли. Если в 2015 г. доля строительства в структуре ВВП республики составляла 7,8 %, то к 2018 г. этот показатель упал до 5,4 % [9]. Одним из драйверов повышения эффективности работы строительного комплекса является модернизация системы нормирования труда, которое оказывает непосредственное влияние на его производительность, является действенным механизмом, обеспечивающим: а) рост добавленной стоимости; б) контроль опережающего роста производительности труда по отношению к заработной плате; в) оптимизацию затрат труда на выполнение комплекса строительных работ, которая позволяет выявить и широко использовать эффективные технологии строительства.

Существующая система нормирования труда в строительстве и ее особенности

Специфика современного периода развития системы методического обеспечения нормирования труда рабочих-строителей в Республике Беларусь состоит в необходимости постоянной актуализации существующей нормативной базы по труду, разработке новых норм с учетом применяемых новаций в области технологических решений, материалов, организации производства и труда в строительстве. В связи с этим Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь (далее – Минстройархитектуры) утверждена Отраслевая программа по разработке новых и совершенствованию действующих норм и нормативов для нормирования труда на 2018–2022 гг. Аналогичные программы действовали и в прежние годы – в 2008–2012 гг. и 2013–2017 гг. Главными целями данной программы являются повышение качества устанавливаемых норм труда и поддержание их на прогрессивном уровне, а также осуществление постоянного контроля над состоянием нормирования труда на всех уровнях управления производством. Непосредственным оперативным исполнением Отраслевой программы по поручению Минстройархитектуры занимается ОАО «НИИ Стройэкономика», специалисты которого ежеквартально аккумулируют данные ряда строительных и промышленных организаций на предмет: выполнения норм труда; количества используемых норм; соответствия норм уровню применяемых технологий.

Действенным инструментом системы методического обеспечения нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь выступают отраслевые и местные нормы затрат труда (НЗТ) на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы. Утвержденные Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь 40 сборников Отраслевых норм затрат труда

разработаны ОАО «НИИ Стройэкономика» и включены в Отраслевой банк норм и нормативов по труду в строительстве и Республиканский банк норм и нормативов по труду, формируемый НИИ труда при Министерстве труда и социальной защиты Республики Беларусь [10].

Кроме того, строительные организации республики также используют в работе рекомендуемые Минстройархитектуры нормы затрат труда на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы, разработанные ОАО «НИИ Стройэкономика» до 2003 г. (на сегодня – это 5 сборников НЗТ), до их полного пересмотра и утверждения в качестве отраслевых [11].

В сборниках НЗТ, как правило, приводятся:

- краткая характеристика машины (для механизированных процессов);
- указания по применению норм для отдельных сложных строительных процессов или новых видов работ (при необходимости);
- состав работ нормируемого процесса (перечисление основных операций, предусмотренных нормами);
- расчетные составы звеньев (наименование профессий, соотношение рабочих по разрядам и средние разряды);
- нормы затрат труда в человеко-часах либо продолжительность работы машин в машино-часах;
- нормы выработки на одного рабочего, определенные из расчета смены продолжительностью 8 часов.

Нормы затрат труда используются строительными и проектными организациями при разработке документов инженерной подготовки производства, планировании, организации труда и заработной платы, разработке проектов производства работ и технологических карт.

Разработка норм затрат труда в строительной отрасли Беларуси ведется непрерывно в ходе разработки технологических карт (далее – ТК), в том числе типовых, на трудовые процессы с применением новых материалов, техники и новых технологий. Для разработки технологических карт используется ТКП 45-1.01-159-2009 «Технологическая документация при производстве строительного-монтажных работ. Состав, порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт» [12], в котором установлены порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт при производстве строительного-монтажных работ. Нормативной базой для разработки технологических карт являются действующие ТНПА, ведомственные и местные прогрессивные нормы затрат труда, а также нормирование затрат труда рабочих непосредственно на объекте строительства

(при отсутствии прямых отраслевых НЗТ или норм на аналогичные процессы). Установленный срок действия технологической карты – 5 лет. По истечении срока организация-разработчик принимает решение о продлении срока ее действия или изъятии технологической карты из реестра, о чем сообщается организации по ведению реестра [12].

Непосредственно при нормировании труда на предприятиях и в организациях Минстройархитектуры используется Инструкция о порядке организации нормирования труда [13], а также Методические рекомендации по установлению норм и нормативов для нормирования труда рабочих [14], утвержденные постановлениями Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 21 марта 2008 г. № 53 и от 26 ноября 2004 г. № 134 соответственно.

Технологические карты разрабатываются, как правило, специализированными проектно-технологическими организациями (в основном – ЗАО «Оргстрой», ОАО «Стройкомплекс», РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве») по заказу Минстройархитектуры либо строительных организаций с последующим согласованием (в части калькуляций и нормирования затрат труда) с ОАО «НИИ Стройэкономика». Процедура согласования технологических карт с ОАО «НИИ Стройэкономика» в соответствии с ТКП 45-1.01-159-2009 является обязательной. В ходе совершенствования соответствующих сборников НЗТ нормативы затрат труда согласно технологическим картам дополнительно анализируются, проверяются в производственных условиях и в дальнейшем утверждаются в качестве отраслевых норм затрат труда. Эта работа выполняется на одном из этапов Отраслевой программы по разработке новых и совершенствованию действующих норм и нормативов для нормирования труда.

Последовательность разработки и согласования технологических карт схематично представлена на рис. 1.

Последовательность разработки, согласования и утверждения технологических карт позволяет сделать вывод, что основным заказчиком и заинтересованным лицом внедрения технологических карт как инструмента регулирования строительной деятельности выступает Минстройархитектуры. Так, в 2015–2018 гг. по заказу Министерства было разработано 92 ТТК (2015 г. – 28 ТТК, 2016 г. – 23, 2017 г. – 26, 2018 г. – 15 ТТК) по строительным-монтажным работам с применением современных технологий и новой техники, на которые ранее отсутствовали отраслевые нормы затрат труда и нормативы расхода ресурсов.



Рисунок 1. Последовательность разработки, согласования и утверждения технологических карт

Источник: разработка авторов

Проблемы и пути их решения

Существующая в Республике Беларусь система нормирования труда в строительстве является более прогрессивной, чем в других странах СНГ (в частности, в Российской Федерации, Украине, Республике Казахстан). Вместе с тем активное развитие техники и технологий, внедрение информационных технологий управления строительной деятельностью, BIM-технологий вызывают необходимость модернизации нормирования труда, которые должны стать первичными элементами управления трудовыми ресурсами на строительной площадке, автоматизации календарно-сетевого планирования и оптимизации сроков и стоимости строительства объектов.

Основные проблемы системы нормирования труда в строительстве и пути их решения представлены на рис. 2.

1. Актуализация разработки новых норм затрат труда. Первоначально сборники НЗТ в части затрат труда разрабатывались на основе действовавших в СССР Единых норм и расценок на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ЕНиР) с последующей их актуализацией. Однако до сих пор остаются не актуализированными разработанные в СССР Ведомственные нормы и расценки на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ВНиР), часть из которых охватывают работы, часто выполняемые на строительных площадках Республики Беларусь (например, строительство метрополитенов и тоннелей, монтаж лифтов). По этой причине при выполнении данных работ чаще всего разрабатываются объектные технологические карты и индивидуальные расценки, в результате чего: а) отсутствует унификация норм затрат труда по схожим видам работ; б) неэффективно расходуются трудовые и финансовые ресурсы, так как разработка индивидуальных норм затрат труда – дорогостоящий и трудоемкий процесс, а сфера их исполь-

зования ограничена одним объектом; в) отсутствует интеграция норм затрат труда, сметных расценок, и норм продолжительности строительства объектов.

Кроме того, необходимо актуализировать и расширить состав существующих сборников. Например, отсутствует сборник НЗТ на механизированные земляные работы – имеются нормы только на ручные работы, при этом в составе ЕНиР нормы на механизированные работы присутствовали. Сборник НЗТ 6 «Плотничные и столярные работы» по отдельным позициям не соответствует действующим технологиям. В сборнике НЗТ 7 «Кровельные работы» нет таких современных работ, как устройство гонтовой кровли, медной кровли. В сборнике НЗТ 19 «Полы» отсутствуют работы по устройству полов из ламината. Отсутствие норм затрат труда на строительные работы приводит к тому, что нет объективной базы для планирования сроков и стоимости работ, контроля стоимости работ со стороны заказчика.

В ходе разработки и актуализации нормативной базы методами нормирования труда при наличии большого объема информации непосредственно со строительных объектов также можно проанализировать отклонения значений затрат труда рабочих при выполнении работ в зависимости от различных условий. Это позволит учитывать специфику условий выполнения работ при помощи различных инструментов (например, вновь разработанных коэффициентов для применения к затратам труда). Наличие автоматизированной базы норм затрат труда, включающей информацию об индивидуальных НЗТ, складывающихся на строительных объектах, даст возможность расширить применение математического аппарата обработки данных, что в свою очередь будет способствовать повышению точности планирования, оценки рисков, использования сценарного подхода к планированию сроков и стоимости производства работ.

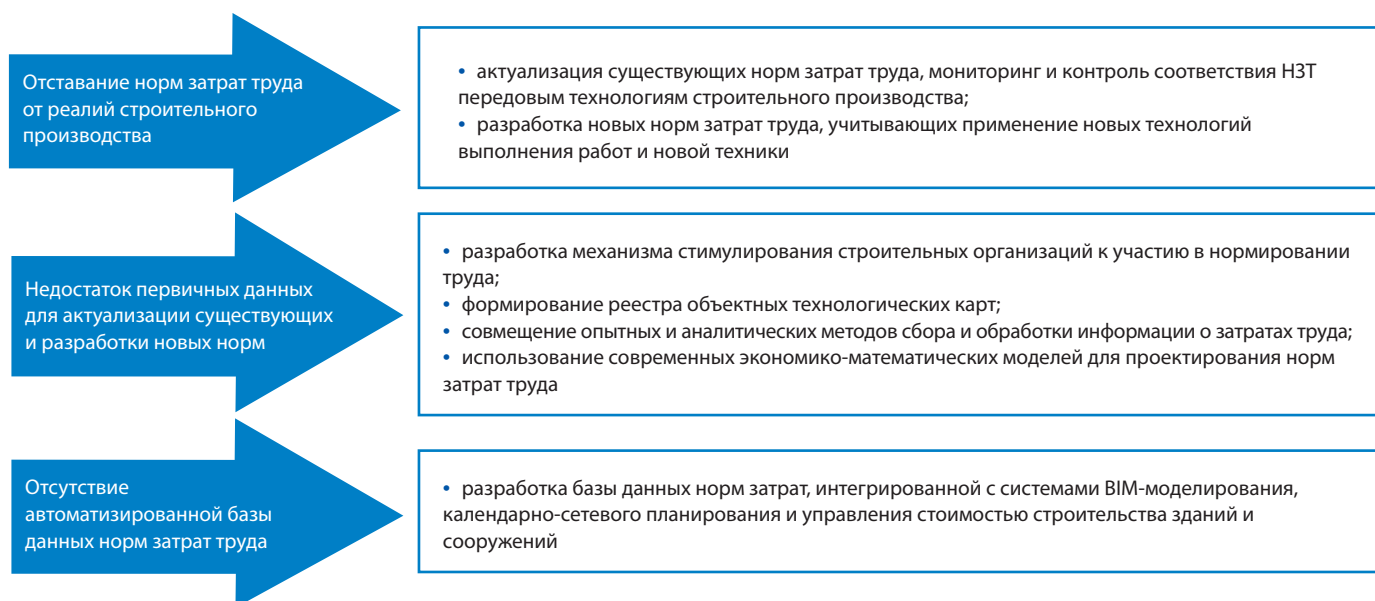


Рисунок 2. Основные проблемы системы нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь и пути их решения

Источник: разработка авторов

В отличие от сборников нормативов расхода ресурсов (НРР), которые пересматриваются раз в 5 лет, регулярная актуализация сборников НЗТ в полном объеме, согласно Отраслевой программе по разработке новых и совершенствованию действующих норм и нормативов для нормирования труда, не проводится. Пересмотр сборников осуществляется по отдельности (несколько сборников в год), что значительно замедляет процесс совершенствования базы норм затрат труда, так как внедрение в строительное производство новых материалов, техники и технологий происходит непрерывно. На наш взгляд, в Отраслевой программе следует закрепить необходимость регулярного и полного пересмотра базы норм затрат труда в целях поддержания ее соответствия современным условиям строительства. Постоянное использование аналитически-расчетных, статистических методов формирования норм затрат труда и опытного метода для комплексной ревизии один раз в пять лет, совмещенной с ревизией сметно-нормативных баз, осуществляемых РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве», позволит организовать единую систему передачи информации, обеспечив: а) действенный инструментальный ведение автоматизированной базы норм затрат труда для ОАО «НИИ Стройэкономика»; б) объективную основу для пересмотра нормативов расхода ресурсов для РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве»; в) актуальную базу данных для проектирования и календарно-сетевое планирования строительства объектов организациями строительного комплекса; г) обоснование для формирования производственных норм времени и оплаты труда рабочих строительных организаций; д) информационную базу для поиска путей, технологий, проектных и конструкторских решений, обеспечивающих повышение производительности труда в строительстве, конкурентоспособность строительной отрасли Республики Беларусь.

2. Процесс совершенствования системы нормирования труда в строительстве предполагает накопление данных, характеризующих практику применения действующих норм в производственных условиях, а также использования новых материалов, техники и новых технологий. Получить достоверные исходные данные, в том числе о фактических затратах труда рабочих при выполнении различных производственных процессов, возможно только на текущих объектах строительства и ремонта, в связи с чем основную работу по сбору первичной информации невозможно осуществить без участия специалистов подрядных строительных организаций, а также не обеспечив допуск специалистов организации – разработчика отраслевых норм к натурным наблюдениям на объектах строительства.

Как показывает практика, в ходе выполнения работ по актуализации действующих и разработке новых норм затрат труда строительные организации обеспокоены тем, что при проведении сбора данных о фактических затратах труда на выполнение работ непосредственно на строительных объектах возможны ужесточения норм (в части

их снижения), и отказывают в доступе на объекты строительства и ремонта. Фактически строительные организации на данный момент не имеют стимулов для нормирования труда. Вместе с тем научно обоснованные нормы затрат труда, разработанные и проверенные методами технического нормирования, способны выполнить свою роль экономического инструмента высокой организации труда, снижения трудоемкости производства строительной продукции и оценки эффективности труда рабочих.

Стимулом для строительных организаций к участию в разработке норм затрат труда может стать повышение их конкурентоспособности, обеспеченное системами информационного моделирования календарно- сетевого планирования строительства, оптимизацией отдельных операций, позволяющими: а) повысить производительность труда и заработную плату рабочих; б) сократить потери рабочего времени и тем самым создать резервы роста прибыли строительных организаций.

Еще одним инструментом совершенствования системы нормирования труда в строительстве может стать формирование республиканского реестра объектных технологических карт (ТК). На данный момент такой реестр существует только для типовых технологических карт (ТТК), разрабатываемых по заказу Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь. Процесс разработки ТТК осуществляется достаточно медленно, в то время как объектные ТК на строительномонтажные работы с применением новых материалов, техники и новых технологий по заказу строительных и проектных организаций разрабатываются ежегодно в большом количестве. Формирование реестра объектных технологических карт позволяет:

- организациям-заказчикам – оптимизировать расходы на разработку и согласование технологических карт в случаях, если подобная документация по аналогичным видам работ уже разрабатывалась для других предприятий;
- разработчикам норм затрат труда ОАО «НИИ Стройэкономика» – получить большой объем данных нормативных наблюдений для разработки новых норм затрат труда.

3. На данный момент в Республике Беларусь отсутствуют какие-либо автоматизированные системы для работы с существующей базой норм затрат труда на строительномонтажные и ремонтно-строительные работы. При этом программные комплексы для нормативов расхода ресурсов на строительные и монтажные работы, а также для норм затрат труда на проектные работы разработаны. Данный факт усложняет деятельность разработчиков технологических карт при поиске подходящих норм для калькуляций затрат труда. Иногда по этой причине разработчики технологических карт при отсутствии прямых норм затрат труда в соответствующих сборниках НЗТ выбирают не соответствующие технологии нормы из сборников на аналогичные или сходные работы, что искажает характер выполняемых работ и существенно влияет на нормирование затрат труда в калькуляциях. В результате заказчик, оплачивающий разработку технологических

карт, получает нормативы, не отражающие объективные нормы затрат труда, не обеспечивающие ему эффективное выполнение работ. Создание автоматизированной системы для работы с базой норм затрат труда на строительно-монтажные и ремонтно-строительные работы может быть профинансировано также и из республиканского бюджета, поскольку пунктом 4 Директивы Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. № 8 предусмотрено максимальное содействие органов государственного управления, в том числе разработке средств автоматизации сметно-экономических расчетов [15].

Выводы

Формирование системы производственных норм является одной из важнейших задач экономики труда. Значение нормирования труда для повышения экономической эффективности строительства обусловлено возможностью оптимизировать производственный процесс и снизить трудоемкость выполнения работ, обеспеченную использованием объективной информации о нормах затрат труда.

Совершенствование технологий строительного производства, методов организации труда должно базироваться на фундаментальной, обоснованной, объективно отражающей особенности строительства системе нормирования затрат труда рабочих. Это позволяет: а) объективно планировать и оценивать труд рабочих-строителей; б) повысить производительность труда; в) оптимизировать выполнение производственных операций, следовательно, сократить время выполнения работ, при улучшении или как минимум сохранении на существующем уровне качества.

В условиях падения объемов строительного производства в мире, тенденций сокращения сроков и удешевления стоимости строительства путем внедрения новых и совершенствования существующих технологий возрастает необходимость модернизации системы нормирования труда в строительстве. Объективный учет затрат труда при производстве работ является инструментом эффективного планирования затрат времени и финансовых ресурсов, обеспечивая конкурентные преимущества белорусских строительных организаций как на внешнем, как и на внутреннем рынке, где в последние годы активно ведут свою деятельность зарубежные застройщики.

Литература

1. О проблемных вопросах строительной отрасли : Письмо Союза Строителей Республики Беларусь, 20 августа 2019 г., № 148 // Бизнес-Инфо [Электронный ресурс] / ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. Голинев, В. И. Проблемы нормирования труда в современных условиях [Электронный ресурс] / В. И. Голинев. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/problemy-normirovaniya-truda-v-sovremennyh-usloviyah>. – Дата доступа: 12.09.2019.

3. Проблемы экономики и управления предприятиями, отраслями, комплексами. / И. А. Ахметова, А. Г. Баширова, М. М. Брутян и др. ; под общ. ред. С. С. Чернова. – Новосибирск : Изд-во ЦРНС, 2015. – Кн. 27. – 216 с.

4. Маенская, М. Зарубежный опыт совершенствования системы нормирования труда в строительстве [Электронный ресурс] / М. Маенская. – Режим доступа: <http://its.grandsmeta.ru/estimate/41/>. – Дата доступа: 10.09.2019.

5. Белорусское телеграфное агентство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-postavil-zadachu-dostignut-v-sledujuschej-pjatiletke-vvp-v-100-mlrd-292405-2018/>. – Дата доступа: 12.09.2019.

6. Проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях Беларуси в современных условиях / Н. П. Драгун, И. Ю. Курбиева // Белорусский экономический журнал. – 2017. – № 1. – С. 100–111.

7. Современные проблемы организации производства, труда и управления на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь / Е. А. Алексеева, И. Г. Бабеня, Е. В. Ванкевич и др. – Витебск : ВГТУ, 2010. – 283 с.

8. Голубова, О. С. Особенности ценообразования в строительстве / О. С. Голубова // Вестник Полоцкого государственного университета. – 2013. – № 14. – С. 21–24.

9. Беларусь в цифрах : стат. справ. – Минск : Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2019. – 71 с.

10. Голубова, О. С. Организация и нормирование труда как основа управления стоимостью строительства / О. С. Голубова // Организация и нормирование труда: наука, образование, практика : сб. науч. тр. – Минск : БНТУ, 2018. – С. 35–40.

11. Глотова, Т. Т. Проблемы организации и нормирования труда рабочих в строительстве в Республике Беларусь / Т. Т. Глотова // Организация и нормирование труда: наука, образование, практика : сб. науч. тр. – Минск : БНТУ, 2018. – С. 41–45.

12. Технологическая документация при производстве строительно-монтажных работ. Состав, порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт : ТКП 45-1.01-159-2009. – Минск : Стройтехнорм, 2009.

13. Инструкция о порядке организации нормирования труда : утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь, 21 марта 2008 г., № 53 // Бизнес-Инфо [Электронный ресурс] / ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

14. Методические рекомендации по установлению норм и нормативов для нормирования труда рабочих : утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь, 26 нояб. 2004 г., № 134 // Бизнес-Инфо: [Электронный ресурс]: ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

15. О приоритетных направлениях развития строительной отрасли : Директива Президента Респ. Беларусь, 4 марта 2019 г., № 8 // Бизнес-Инфо [Электронный ресурс] / ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.