

УДК 338.28

**ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
В ВОЙСКАХ СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО  
ОПЕРАТИВНОГО КОМАНДОВАНИЯ  
(В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ  
ФИНАНСОВЫХ ОРГАНОВ)**

Гарр А. В.

Финансово-экономическое управление  
Северо-западного оперативного командования  
Вооруженных Сил Республики Беларусь

*Аннотация. В статье рассматриваются вопросы организации финансового обеспечения в войсках Северо-западного оперативного командования с учетом изменения системы финансового обеспечения и структуры финансовой службы Вооруженных Сил Республики Беларусь.*

С 2017 года в Вооруженных Силах Республики Беларусь проводится целенаправленная работа по изменению системы финансового обеспечения и структуры финансовой службы Вооруженных Сил Республики Беларусь и вместо финансовых органов в соединениях и воинских частях в оперативных командованиях Сухопутных войск формируются финансово-экономические управления.

По результатам данной работы на первом этапе была проведена централизация финансового обеспечения войск Западного оперативного командования, в соответствии с директивой Министра обороны Республики Беларусь от 29 мая 2017 г. были сокращены финансовые органы в 12-ти воинских частях, и в управлении Западного оперативного командования были созданы новые структурные подразделения: финансово-экономическое управление и отдел закупок.

Подчиненные соединения, воинские части и организации были зачислены на финансовое обеспечение в управление Западного оперативного командования. Закупки товаров (работ, услуг) в интересах данных соединений, воинских частей и организации осуществляются централизованно.

В 2018 году, по опыту ЗОК, в соответствии с Директивой Министра обороны Республики Беларусь, в управлении Северо-западного оперативного командования также сформировано финансово-экономическое управление.

Основными задачами финансово-экономического управления оперативного командования являются:

- планирование расходов на содержание воинских частей в пределах действительной потребности;

- полное и своевременное обеспечение денежными средствами мероприятий по оперативной, боевой и мобилизационной подготовке, хозяйственных и культурно-бытовых нужд воинских частей;

- своевременные начисление и выплата личному составу денежного довольствия, заработной платы, компенсационных и других выплат, предусмотренных в законодательстве Республики Беларусь;

- осуществление внутреннего финансового контроля, проверка сметно-плановых, договорных и расчетных документов в процессе финансового планирования, расходования выделенных денежных средств, последующего контроля за ранее произведенными начислениями личному составу денежного довольствия, заработной платы и иных выплат;

- подготовка и представление командующему войсками докладов о состоянии финансово-хозяйственной деятельности.

Должностными лицами Северо-западного оперативного командования проведена работа с государственными органами по оформлению и регистрации необходимых документов, определенных законодательством Республики Беларусь, для осуществления казначейского и банковского обслуживания.

В соответствии с Планом по формированию финансово-экономического управления воинские части на финансовое обеспечение в управление Северо-западного оперативного командования зачислялись в 3 этапа.

В воинских частях были проведены все мероприятия по ликвидации финансовых органов. Все организационно-штатные мероприятия были завершены 3 сентября 2018 г.

Для обеспечения функционирования финансовой деятельности в финансово-экономическом управлении разработаны и утверждены:

- Положения о финансово-экономическом управлении;

- Положение об отделе закупок;

- Учетная политика;

Инструкция о порядке взаимодействия должностных лиц при осуществлении закупок товаров (работ, услуг);

и другие документы по вопросам финансового обеспечения.

Для организации взаимодействия между должностными лицами ФЭУ СЗОК, отдела закупок, строевыми, кадровыми, юридическими органами подчиненных соединений и воинских частей в работе по финансовому обеспечению войск СЗОК разработаны:

1) Система работы должностных лиц при выявлении ущерба и принятию мер по его возмещению, включающая в себя алгоритмы действий должностных лиц в различных ситуациях:

организации документооборота при привлечении военнослужащих к материальной ответственности по приказу командира воинской части;

организации документооборота при привлечении военнослужащих к материальной ответственности по решению суда;

организации документооборота при ведении работы по возмещению бывшими военнослужащими расходов за обучение;

организации документооборота при необходимости возмещения военнослужащими суммы единовременного денежного вознаграждения при заключении контракта;

организации документооборота при необходимости возмещения военнослужащими денежных средств за не донос вещевого имущества.

2) Система работы кадровых и строевых органов, а также иных должностных лиц соединений и воинских частей по взаимодействию с финансово-экономическим управлением по обеспечению личного состава положенными выплатами, с подробным описанием мероприятий взаимодействия по видам выплат (денежное довольствие военнослужащих по контракту, денежное довольствие военнослужащих срочной военной службы, заработная плата гражданского персонала) и по периодам (ежедневно, ежемесячно, ежеквартально, по мере необходимости).

Исходя из предназначения для своевременного финансового обеспечения подчиненных соединений и воинских частей с целью ускорения документооборота в ФЭУ СЗОК проведена оптоволоконная телефонная связь, развернута локальная сеть и организовано взаимодействие с государственными организациями посредством использования VPN-сети и сети ИНТЕРНЕТ.

Кроме того, в ФЭУ СЗОК в 2019 году:

завершены работы по аттестации локальной сети;

завершены работы по подключению к системе межведомственного документооборота, что позволит управлению СЗОК обмениваться документами в электронном виде и электронными документами с другими государственными органами и организациями (ИМНС, ФСЗН, ОПИ), а также структурными подразделениями Министерства обороны (управление делами, вооружения и тыл), Генерального штаба (организационный отдел).

Аттестация сети ФЭУ СЗОК позволяет:

1) иметь возможность пользоваться Интернетом в созданной локальной сети;

2) подключиться к порталам ФСЗН, ИМНС, Белгосстрах, Национального центра маркетинга и конъюнктуры цен и других бюджетных организаций через Интернет в локальной сети на рабочих местах работников.

Организация взаимодействия:

1) воинские части, казначейство, СМДО с использованием VPN-сети;

2) банк ФСЗН, ИМНС, Белгосстрах с использованием ИНТЕРНЕТА.

С использованием VPN-сети организована передача документов с территориальным органом государственного казначейства документов, подписанных электронной цифровой подписью, что позволяет ежедневно не посещать казначейство, а в программе клиент ТК оперативно найти необходимый оплаченный документ (договор, ТТН и т. д.).

Для оперативности решения вопросов связанных с оплатой различных услуг, возвратов авансов на командировочные расходы и других платежей ФЭУ СЗОК подключено в едином расчетном информационном пространстве (ЕРИП) к автоматизированной информационной системе «Расчет» (АИС «Расчет»).

В условиях развития информационных технологий в ФЭУ СЗОК внедрен электронный документооборот.

Работа по внедрению электронного документооборота в управлении Северо-западного оперативного командования ведется с решением, принятым Министром обороны Республики Беларусь от 3 декабря 2018 г. № 10761.

Необходимо подчеркнуть, что принятию данного решения способствовали ряд совещаний, проводимых под руководством помощника министра обороны по вопросам военной экономики и финансам – начальника главного финансово-экономического управления Министерства обороны генерал-майора Можилковского И. В. с представителями структурных подразделений Министерства обороны, и целенаправленная работа в данном направлении должностных лиц главного финансово-экономического управления Министерства обороны и управления Северо-западного оперативного командования.

В качестве программного обеспечения в управлении Северо-западного оперативного командования используется система электронного документооборота «Электронное дело» (далее – СЭД «Электронное дело»).

В ФЭУ СЗОК с 2019 г. заведена электронная номенклатура дел книг и журналов, все входящие и исходящие документы регистрируются и вносятся в СЭД «Электронное дело», журналы входящих и исходящих документов ведутся только в электронном виде, также договоры на закупку товаров (работ, услуг) вносятся в СЭД «Электронное дело» и связываются со справкой-заданием (заданием) и сравнительной таблицей по выбору поставщика.

В настоящее время в ФЭУ СЗОК все входящие документы сканируются, регистрируются и вносятся в СЭД «Электронное дело» с последующим доведением путем наложения резолюций. Вместе с тем **каждый исполнитель** имеет возможность регистрировать разработанный документ в СЭД «Электронное дело» сквозной нумерацией с последующей передачей бумажной формы документа в группу организационно-плановой и мобилизационной работы для отправки.

Таким образом созданная структура ФЭУ СЗОК позволяет в полной мере выполнить задачи по своевременному и полному финансовому обеспечению мероприятий боевой и мобилизационной готовности.