

и экономикой, так и с точки зрения понимания важности торговли оружием как инструмента политического влияния на международном уровне.

Литература

1. Гореславский, С. С. Диссертация МГИМО [Электронный ресурс]. Режим доступа : <https://mgimo.ru/upload/diss/2019/goreslavskij-dissertaciya.pdf>. – Дата доступа : 22.01.2020.

2. Щербинин, Ю.А. Мировой рынок вооружений [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://psyera.ru/3542>. – Дата доступа : 22.01.2020.

УДК 65

ПРОБЛЕМАТИКА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Столыпин Д. Ю.

Военный университет Министерства обороны
г. Москва, Российская Федерация

Аннотация. Сотрудничество между Республикой Беларусь и Российской Федерацией в военной и военно-технической сферах осуществляется в интересах обеспечения военной безопасности Союзного государства и направлено на поддержание необходимого военного потенциала, качественную подготовку вооруженных сил, планирование и организацию совместных мер по предотвращению военной угрозы и отражению агрессии на общем оборонном пространстве как на двусторонней основе в рамках Договора о создании Союзного государства, так и на многосторонней – в форматах Организации Договора о коллективной безопасности и Содружества Независимых Государств. С учетом международной обстановки в современном мире активизация взаимодействия в сфере военного сотрудничества многократно возрастает.

В силу целого ряда экономических и политических факторов, важная роль в системе ОПК Республики Беларусь отводится тесно-

му сотрудничеству между отечественными производителями, оборонными предприятиями стран СНГ, а так же стран ближнего и дальнего зарубежья. В настоящее время в ОПК Республики Беларусь взаимодействие в военно-технической сфере реализуется по 50 двусторонним соглашениям в сфере военно-технического сотрудничества с более чем 40 странами, а продукция военного назначения поставляется более чем в 60 государств [1].

Большинство предприятий оборонной промышленности Республики Беларусь по-прежнему ориентировано на оборонный сектор Российской Федерации. С начала 2018 года между Министерством обороны Республики Беларусь и предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации заключено 19 контрактов на поставку продукции военного назначения, на ремонт и модернизацию вооружения и военной техники [2].

Соглашением между Правительством Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации о реализации Программы военно-технического сотрудничества между Республикой Беларусь и Российской Федерацией до 2020 года (далее – Программа) определены основные направления взаимодействия и кооперации усилий белорусских и российских предприятий оборонно-промышленного комплекса:

- взаимодействие предприятий и организаций при проведении научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ по созданию новых и модернизации существующих образцов вооружения, военной техники, продукции двойного и специального назначения;

- интеграция предприятий оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и Республики Беларусь;

- проведение единой политики в сфере технического нормирования, стандартизации и каталогизации оборонной продукции;

- поставки продукции (услуг) военного назначения из Республики Беларусь в интересах Российской Федерации;

- поставки продукции (услуг) военного назначения из Российской Федерации в интересах Республики Беларусь.

В соответствии с данной Программой проводится ряд совместных российско-белорусских научно-исследовательских работ по тематике ВВС, ПВО, сухопутных войск, бронетанковой и космической тематике:

НИОКР по теме «Разработка системы эффективного информационного взаимодействия национальных АСУ ВВС и ПВО»;

ОКР по теме «Создание автоматизированной системы управления мотострелкового батальона»;

разработка гусеничных шасси для образцов вооружения Сухопутных войск;

разработка и изготовление аппаратуры для модернизации существующих и оснащения перспективных образцов бронетехники, в том числе прицелов и прицельных комплексов для систем управления огнем, контрольно-проверочной и контрольно-диагностической аппаратуры;

разработка съемочной аппаратуры для космического аппарата дистанционного зондирования Земли «E-Star»;

ОКР по модернизации авиационной техники по техническим требованиям Министерства обороны Республики Беларусь [3].

В рамках прошедшей международной выставки вооружения и военной техники MilEx-2019, было заявлено, что общий двусторонний оборот продукции военного назначения (в том числе и услуг) составляет порядка 500–600 млн долларов в год, из которых 2/3 составляет белорусский экспорт в Россию [4]. Однако новых проектов совместной разработки продукции или создания совместных производств представлено не было. Не ставился вопрос и о возможности вхождения в капитал тех предприятий ОПК Беларуси, к которым ранее российская сторона проявляла интерес.

В ходе последнего заседания Делового Совета при Межгосударственной комиссии по военно-экономическому сотрудничеству рассмотрен ряд вопросов, касающихся дальнейшей интеграции и кооперации предприятий российского и белорусского ОПК, однако акценты смещены на создание совместных сервисных центров по обслуживанию определенных видов вооружения и техники и развития тех кооперационных связей, которые уже существуют в области радиоэлектронной техники, систем управления и других [5].

Анализируя результаты выполнения Программы в части касающейся интеграции предприятий оборонно-промышленного комплекса, следует отметить, ни один из заявленных шести пунктов не выполнен.

Среди проблем интеграционных процессов можно выделить:

вопросы внешнеполитического характера, касающиеся интеграции в рамках Союзного государства как военно-политического объединения, отказ от ценностного и идеологического содержания ин-

теграционных проектов в угоду достижению геополитических и экономических целей;

отсутствие четко регламентированной политики налогообложения и ценообразования на продукцию военного назначения;

не отлаженный механизм долевого финансирования разработок;

слабую урегулированность вопросов перехода прав на интеллектуальную составляющую образцов ВВСТ и в целом на создаваемые перспективные образцы вооружения;

взаимный уход от решения вопроса о допуске предприятий ОПК к участию в гособоронзаказе стран на равных условиях;

отсутствие взаимного трансферта перспективных технологий;

высокую конкуренцию на мировом рынке вооружения, нежелание терять имеющиеся рынки сбыта продукции военного назначения;

высокую закредитованность предприятий ОПК и многое другое.

Учитывая слабую перспективу интеграционных процессов между предприятиями ОПК России и Республики Беларусь и агрессивный рост конкуренции на мировом рынке вооружения, Государственным военно-промышленным комитетом Республики Беларусь принято решение на дальнейшую локализацию производств и импортозамещение по ряду направлений.

Программами развития оборонного сектора экономики и Государственного военно-промышленного комитета Республики Беларусь до 2020 года, определено развитие инновационного ресурса оборонного сектора экономики за счет ускоренной технологической модернизации, реализации конкурентных преимуществ и развития кадрового потенциала, при снижении доли бюджетного финансирования и повышении доли использования собственных средств организаций и иных источников финансирования, в том числе внешних кредитных ресурсов.

Снижение заинтересованности в дальнейшем развитии интеграционных процессов в оборонном секторе экономики Республики Беларусь и Российской Федерации, компенсируется ростом кооперации с другими странами. Так, в последние годы Госкомвоенпром активно сотрудничает с Китайской народной республикой. Расширение сотрудничества в области безопасности с КНР – одно из проявлений новой внешнеполитической стратегии. К примеру, в кооперации с Китаем создана реактивная система залпового огня (РСЗО) «Полонез». Система совмещает в себе боевые свойства оперативно-

тактических комплексов (ОТРК) и тяжелых реактивных систем залпового огня.

Значительная бюджетная нагрузка, планируемое снижение гособоронзаказа, приводит к необходимости усиления процессов интеграции и кооперации как между предприятиями ОПК, так и с малыми инновационными компаниями, научно-исследовательскими и научно-производственными организациями с целью выпуска конкурентоспособной, высокотехнологичной продукции. С учетом принятых в рамках Международной военно-экономической конференции ОДКБ решений о переходе на российские стандарты выпуска ВВСТ вопросы дальнейшей интеграции предприятий ОПК Российской Федерации и Республики Беларусь приобретают важное значение.

В целом, белорусско-российское сотрудничество складывается неоднозначно. С одной стороны, есть масса примеров позитивного и ответственного взаимодействия. С другой, несоответствие интересов и целей участников обуславливает разрыв в уровнях экономической и политической интеграции, что неизбежно порождает взаимное раздражение, недоверие и не содержит надежного механизма решения противоречий. Решение вопросов интеграции и эффективного взаимодействия в ОПК невозможно без развития сотрудничества и решения политических и экономических вопросов в рамках Союзного государства, ЕАЭС и ОДКБ. Необходимо понимать, что предприятия оборонного сектора являются одним из «локомотивов» экономики, основная задача которых – обеспечение безопасности Союзного государства. Её решение не может, и не должно быть «однобоким».

Литература

1. О комитете // Государственный военно-промышленный комитет Республики Беларусь. – Режим доступа : <http://www.vpk.gov.by/about>.

2. Об углублении экономической и политической интеграции между Россией и Беларусью // Центр прикладных исследований и программ. – Режим доступа : <http://www.prisp.ru/analytics/3390-chervonenko-rossiya-belarus-integraciya-2310>.

3. Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации о реализации Программы военно-технического сотрудничества между Республикой Беларусь и Рос-

сийской Федерацией до 2020 года. Ратифицировано Законом Республики Беларусь от 14 июля 2014 года «О ратификации Соглашения между Правительством Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации о реализации Программы военно-технического сотрудничества между Республикой Беларусь и Российской Федерацией до 2020 года».

4. «Milex-2019»: некоторые наблюдения // Belarus security blog. – Режим доступа : <https://bsblog.info/milex-2019-nekotorye-nablyudeniya>.

5. О чем говорят участники совместного заседания совета коллегии военно-промышленной комиссии российской федерации в формате ОДКБ // Milex belexpo. – Режим доступа : <https://milex.belexpo.by/media-tsentr/novosti/o-chem-govoryat-uchastniki-sovmestnogo-zasedaniya-soveta-kollegii-voenno-promyshlennoy-omissii-ross.html>.

УДК 65.011.56

ФОРМИРОВАНИЕ ИМИДЖА РУКОВОДИТЕЛЯ-ФИНАНСИСТА: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Шульга Д. Д., Якубович А. А., Выбодовский А. А.
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Аннотация. Актуальность данной темы заключается в ее неотрывности от каждодневной служебной деятельности, межличностного общения, а также развития личности как таковой. Сегодня создание имиджа является неотъемлемой частью культуры социального общения, а имидж офицера-руководителя – существенной личностной характеристикой. Умение правильно преподнести себя и доступно выразить свои мысли должно стать тем инструментом, который поможет офицеру-финансисту в его становлении как высококвалифицированного специалиста.

Имидж – целенаправленно формируемый образ лица, организации, явления, призванный оказать определенное эмоционально-психологическое воздействие на определенную группу лиц [1].

На данный момент имидж офицера-финансиста по большей своей части формируется на основе следующих компонентов служеб-