

устранение любых действий в производстве, которые потребляют ресурсы, но не создают ценности для конечного потребителя. Развитие системы бережливого производства связано с растущей конкуренцией и глобализацией экономики. Насущными становятся вопросы ресурсосбережения, сокращения затрат, улучшения качества, повышения производительности труда.

Установлено, что система менеджмента бережливого производства (СМБП) – система менеджмента процессов организации на основе принципов бережливого производства, которая функционирует с целью повышения удовлетворенности, эффективности деятельности по созданию ценности потребителей, акционеров, работников организации, общества, государственных органов и других заинтересованных сторон посредством результативного применения СМБП [2].

К настоящему времени бережливое производство широко используется в Японии, США и странах Западной Европы. Россия в течение последних двадцати лет старается внедрять данную концепцию на своих предприятиях, создав ряд государственных стандартов в области бережливого производства. Около 10 % компаний применяют в своей работе принципы метода LEAN, что, разумеется, приносит результат.

В нашей стране СМБП функционирует на основе СТБ ISO 9001. Появились белорусские консалтинговые компании, разрабатывающие дорожные карты LEAN для предприятий, что является отправной точкой для последующей реализации длительного и тернистого пути внедрения "бережливых" технологий в деятельность организации.

Литература

1. Воронин, А. Бережливое производство / А. Воронин // Экономическая газета [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.cfin.ru/management/manufact/lean_as_kaizen.shtml.

УДК 658.5

АНАЛИЗ ВАРИАНТОВ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Студент гр. 11305117 Шукелович М. И.

Доктор техн. наук, профессор Серенков П. С.

Белорусский национальный технический университет

В ГОСТ Р 56404-2015 впервые дано определение системы менеджмента бережливого производства (СМБП) и требования к ее организации. Естественно возник ряд вопросов о взаимодействии системы менеджмента качества (СМК), соответствующей требованиям СТБ ISO 9001, и СМБП, соответствующей требованиям ГОСТ Р 56404, в рамках общей системы менеджмента организации.

На предприятиях, успешно применяющих СМК, внедрение СМБП вызвало трудности методического, организационного характера, что привело к тотальному нежеланию организаций внедрять еще одну систему менеджмента. В докладе рассмотрены три варианта решения проблемы разработки и внедрения СМБП.

Первый вариант включает в себя единство концепции Lean Production (бережливое производство) и СМК. Это обеспечивает цель: удовлетворение потребителей путем стандартизации и оптимизации бизнес-процессов в направлении исключения избыточных функций и процедур, а, значит, снижению затрат. Интеграция двух систем СМК и СМБП является инструментом, позволяющими достигнуть высокой результативности производственной системы организации [1].

Второй вариант предполагает, что СМБП, разработанная, внедренная и поддерживаемая в соответствии с ГОСТ Р 56404 – самостоятельная, равноправная система менеджмента, требования которой необходимо интегрировать наравне с международными стандартами [2].

Третий вариант заключается в следующем. В организации разрабатывается и внедряется производственная система менеджмента, которая включает СМК, СМБП, систему менеджмента охраны труда, профессиональной безопасности, экологии и другие системы.

В докладе приведен анализ рациональности приведенных вариантов разработки и внедрения СМБП и даны рекомендации по выбору того или иного варианта.

Литература

1. Мирошников, В. В., Мартокова, Т. Е. Объединение менеджмента бережливого производства с ИСМ // Компетентность. – 2016. – № 5. – С. 29–33.
2. Несиоловский, А. О. Об интеграции концепции «Бережливое производство» и стандартов ISO серии 9000 // Методы менеджмента качества. – 2010. – № 2. – С. 9–10.

УДК 001.893:65.011.56:658.562

МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИСПЫТАНИЙ КОНСТРУКТИВНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМ МОЛНИЕЗАЩИТЫ И ЗАЗЕМЛЕНИЯ

Студент Якименко М. А.

Кандидат техн. наук, доцент Соколовский С. С.

Белорусский национальный технический университет

В общем случае система молниезащиты и заземления состоит из молниеприёмного устройства, линии связи и устройства заземления. Линия связи является связующим звеном между элементами системы, где особую