

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«05» июня 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке гидротехнических сооружений»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503116


  
(подпись, дата) 03.06.20 В.Р.Киреев

Руководитель

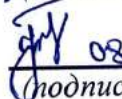
  
(подпись, дата) 03.06.20 А.Л.Ивашутин  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:


по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) 03.06.20 А.Л.Ивашутин  
канд. экон. наук, доцент


по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) 03.06.20 Н.П.Буланова


по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 03.06.20 О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент


по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 03.06.20 А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата) 03.06.20 А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) 02.06.20 Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 211 страниц  
графическая часть – 19 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единица

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 211 с., 60 рис., 75 табл., 33 источника, 6 прил.

### ГИДРОТЕХНИЧЕСКИЕ СООРУЖЕНИЯ, МАЛЫЙ БИЗНЕС, МАСШТАБЫ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ООО «ЗападВодСтрой».

Цель работы: экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования работы предприятия ООО «Гидро Плюс» на рынке гидротехнических сооружений на примере предприятия ООО «ЗападВодСтрой».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ рынка гидротехнических сооружений в Республике Беларусь; проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработана бизнес-проект предприятия, обоснована производственно-управленческая структура предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



---

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
2. Development and implementation of KPIs [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://scientific-publication.com/images/PDF/2017/24/development-and-implementation.pdf>.
3. Разработка и внедрение системы KPI [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-i-vnedrenie-sistemy-kpi-upravlenie-kpi-pri-pomoschi-optimizatsii-biznes-protsessov>.
4. KPIs and why they benefit your business [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://smallbusiness.co.uk/kpis-why-benefit-business-2541248/>.
5. Great Companies Obsess Over Productivity, Not Efficiency [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://hbr.org/2017/03/great-companies-obsess-over-productivity-not-efficiency>.
6. Как сформировать эффективную систему KPI проекта / Б. Гарет, Х. Гари, Х. Джефф // Управление проектами и программами [Электронный ресурс]. – 2012. – Режим доступа: <https://grebennikon.ru/article-btwp.html>
7. Система мотивации на основе KPI [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://zhazhda.biz/base/sistema-motivacii-na-osnove-kpi>.
8. ООО «ЗападВодСтрой» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://zapadvs.com/>.
9. Internet center of electronic trade [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.icetrade.by/>.
10. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/>.
11. Тарифы на электроэнергию для юридических лиц [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-elektroenergiyu-dlya-yuridicheskikh-lic>.
12. Тарифы на отопление [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-otoplenie>.
13. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://egr.gov.by/egrn/>.
14. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Бизнес-администрирование деятельности», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-процессов»

- администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
15. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
  16. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.centri-cen.by/upload/140\\_206.pdf](http://www.centri-cen.by/upload/140_206.pdf)
  17. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.centri-cen.by/upload/1672.pdf>
  18. А.Д. Маляренко. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев – Минск : Тесей, 2005. – 356 с..
  19. Business Studio [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.businessstudio.ru/>.
  20. БПС-Сбербанк [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bps-sberbank.by/>.
  21. Альфа-Банк [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://alfabank.by/>.
  22. Василевская, Т.И. Налогообложение организаций и оптимизация налоговых платежей: учеб.-мет. пособие. / Т.И. Василевская. – Минск : Тетра-Системс, 2011. – 80 с.
  23. О государственной регистрации и ликвидации субъектов хозяйствования: Декрет Президента Респ. Беларусь, 16. янв. 2009 г., № 1: ред. Декрета Президента Респ. Беларусь, 28.02.2017, № 2 // Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002. – Дата доступа: 01.05.2020.
  24. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>. – Дата доступа: 01.05.2020.
  25. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 мая 2009 г., № 255: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь, 15.01.2016, № 9 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002. – Дата доступа: 10.04.2020.
  26. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., N 7 // КонсультантПлюс. Беларусь

[Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017. – Дата доступа: 26.04.2020.

27. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22. 07. 2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 06.04.2020.
28. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041>. – Дата доступа: 24.04.2020 г.
29. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 24.04.2020 г
30. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 24.04.2020 г.
31. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
32. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Общая часть, № 166-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kodeksy.by/nalogovyy-kodeks/>.
33. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document>.