



## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 200 с., 61 рис., 79 табл., 77 источника, 6 прил.

### **УСЛУГИ, АВТОМОБИЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ, ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

Объектом исследования является Речицкое управление технологическим транспортом РУП «ПО «Беларуснефть».

Цель работы: экономическое обоснование создания и разработки проекта по реорганизации работы предприятия РУТТ по оказанию транспортных услуг и сопутствующего сервиса.

В работе проведен технико-экономический анализ предприятия, рассмотрена бизнес-среда на внутреннем и внешнем рынках и специфика оказываемых услуг, проанализированы существующие и потенциальные клиенты и рынки, поставщики материальных ресурсов и основные конкуренты.

В ходе дипломного проектирования совершенствовалась бизнес-технология услуг, производственно-управленческая структура предприятия для реорганизации, система продвижения услуг, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества краткосрочных и долгосрочных активов, рассчитана экономическая эффективность реорганизации с точки зрения нововведений как отдельной функционирующей единицы, так и в общей структуре компании.

В результате появляются решения для данного предприятия по отношению к возможности снижения себестоимости услуг, развитию инноваций, бизнес-процессов, расширения рынка сбыта и повышению эффективности работы.

Результаты внедрения проектных решений в функционирование РУТТ на данный момент отсутствуют.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Перевод транспорта на электрический [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-razrabatyvaetsja-programma-perehoda-obschestvennogo-transporta-na-elektricheskij-363083-2019/>
2. Выбросы CO<sub>2</sub> в Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ru.actualitix.com/country/blr/ru-belarus-co2-emissions.php>
3. BYD [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.byd.com>
4. KARSAN [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.karsan.com>
5. RUVII [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.ruviivehicle.com>
6. NEURO [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.neuronev.co>
7. Проблемы логистики компаний нефтегазодобывающей отрасли [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://neftok.ru/transportirovka/transportirovka-nefti.html>
8. Транспортный комплекс нефтегазодобывающих компаний [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5332569/page:3/>
9. Задачи транспортных управлений [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://students-library.com/library/read/49221-vidy-transporta-nefti-i-nefteproduktov>
10. Выполняемые работы управлений [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/291/65968/>
11. Выделение CO<sub>2</sub> [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://velonation.bike/2019/12/16/emission/>
12. Технологии в нефтяной логистике [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sibac.info/studconf/science/xxxvi/93962>
13. Устав (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
14. Виды транспорта Управления (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
15. ТЭП-2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
16. Организационная структура (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
17. Заказчики (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
18. Поставщики ресурсов (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).

19. БН-Сибирь Транс [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.belorusneft-siberia.ru/sitesib/ru/center/transport\\_services/](http://www.belorusneft-siberia.ru/sitesib/ru/center/transport_services/)
20. ГТК [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.gubkinskiy.gtdel.com/services>
21. БусЭксперсс [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://busexpress.by/dostavka-rabochih.html>
22. Цели на 2019-2023 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
23. ТЭП за 2017-2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
24. Выполнение годовой сметы (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
25. Производство услуг за 2017-2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
26. Себестоимость услуг (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
27. Отчёт и прибылях и убытках 2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
28. Активы Баланса 2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
29. СКиО Баланса 2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
30. Производительность (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
31. Поставщики материальных ресурсов (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
32. Пояснительная записка 2017-2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
33. Доклад-2019 (документация «Речицкого управления технологическим транспортом» РУП «Белоруснефть»).
34. План добычи нефти на 2019-2023 гг. (документация НГДУ «Речицанефть» РУП «Белоруснефть»)
35. ЧП «Зона Технологий» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://tz-one.by>
36. Инструкция о порядке начисления амортизации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.pravo.by/pdf/2009-149/2009-149\(034-060\).pdf](http://www.pravo.by/pdf/2009-149/2009-149(034-060).pdf)
37. Постановление «Об установлении нормативных сроков службы основных средств» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/pdf/2011-129/2011-129%28026-087%29.pdf>
38. «АвтоШоп» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://auto-shop.by/>

39. «ШинОпт» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.optshintorg.by/>
40. «АвтоМоторс » [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://avto-motors.by/>
41. «Моторленд» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://motorland.by/>
42. «АвтоОстров» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://autoostrov.by/>
43. «ДетальМаркет» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://detalmarket.adz.by/>
44. Кредит «Беларусбанк» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarusbank.by/ru/33270/33272/18257>
45. Правила эффективных совещаний [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://habr.com/ru/post/178861/>
46. Вал-шестерня [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://kranmash-iv.ru/zapchasti-dlya-avtokranov/mehanizm-povorota/val-shesternya-reduktora-povorota-dongyang-ss1926>
47. Станки в машиностроении [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stepmotor.ru/vidy-stankov>
48. Приборы токарные [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://zen.yandex.ru/media/id/5d07e07419260200afd5e74d/samye-neobhodimye-instrumenty-dlia-tokaria-spisok-5d1e5246540eaf00ad155bf5>
49. Постановление об утверждении санитарных норм и правил [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.pravo.by/upload/docs/op/W21732216p\\_1500930000.pdf](https://www.pravo.by/upload/docs/op/W21732216p_1500930000.pdf)
50. Первичные средства пожаротушения [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://fireman.club/statyi-polzovateley/pervichnye-sredstva-pozharotusheniya-vidy/>
51. Углекислотный огнетушитель [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ognepas.by/ognetushitel-ou-5>
52. Датчики дыма [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://fireman.club/statyi-polzovateley/datchiki-dyima-naznachenie-vidyi-i-osobennosti/>
53. О государственной регистрации и ликвидации субъектов хозяйствования: Декрет Президента Респ. Беларусь, 16. янв. 2009 г., № 1: ред. Декрета Президента Респ. Беларусь, 28.02.2017, № 2 // Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002. – Дата доступа: 10.04.2020.

54. О лицензировании отдельных видов деятельности: Указ Президента Республики Беларусь 01.09 2010 г. N 450 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 06.04.2020.
55. О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом: Указ Президента Республики Беларусь 29.03. 2012 г. № 150 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 06.04.2020.
56. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>. – Дата доступа: 06.04.2020.
57. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 мая 2009 г., № 255; в ред. Указа Президента Респ. Беларусь, 15.01.2016, № 9 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002. – Дата доступа: 10.04.2020.
58. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., N 7 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017. – Дата доступа: 26.04.2020.
59. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22. 07. 2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 06.04.2020.
60. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load\\_text\\_none\\_1\\_](http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load_text_none_1_). – Дата доступа: 24.03.2020 г.
61. [Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции \(работ, услуг\)](#): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики

- Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 24.04.2020 г
62. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 24.04.2020 г.
63. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
64. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Общая часть, № 166-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kodeksy.by/nalogovyy-kodeks/>.
65. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document>
66. Важные изменения законодательства 2018 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gb.by/novosti/sobytiya/novinki-zakonodatelstva-2018>.
67. Декрет Президента Республики Беларусь № 7 от 23 ноября 2017 г. «О развитии предпринимательства» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belta.by/president/view/decret-7-o-razviti-predprinimatelstva-277475-2017/>.
68. Декрет Президента Республики Беларусь № 8 от 21 декабря 2017 г. «О развитии цифровой экономики» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2017/december/26958/document>
69. Декрет Президента Республики Беларусь № 2 от 28 февраля 2017 г. «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.president.gov.by/ru/official\\_documents\\_ru/view/dekret-2-ot-28-fevralja-2017-g-15709/](http://www.president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/dekret-2-ot-28-fevralja-2017-g-15709/)
70. Указ Президента Республики Беларусь № 138 от 14 апреля 2018 г. «О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>

71. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
72. Методическое пособие по курсовому проектированию по дисциплине «Предпринимательская деятельность и бизнес-администрирование малых и средних предприятий» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик, С.В. Дадалко, под редакцией А.М. Темичева. – Минск: БНТУ 2011. – 190 с.
73. Моделирование бизнес-процессов на основе методологии IDEFO: учебно-методическое пособие / А. М. Зеневич. – Минск: Институт подготовки научных кадров НАН Беларуси, 2010. – 48 с.
74. Бизнес-администрирование: пособие по курсовому проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: БНТУ, 2009. – 95 с.
75. Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования: [перевод с английского] / Бьерн Андерсен. – Москва: Стандарты и качество, 2008. – 271 с.
76. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2010. — 72 с.
77. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т.В. Кириченко. – Москва: Дашков и К°, 2009. – 625 с.