

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИКИ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Т.Ф. Манцерова

«10» 06 2020 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА  
ПРЕДПРИЯТИИ (НА ПРИМЕРЕ ФИЛИАЛА «ЭЛЕКТРОМОНТАЖНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ №2» ОАО «БЕЛЭЛЕКТРОМОНТАЖ»)**

Специальность 1-27 01 01 – «Экономика и организация производства»

Направление специальности 1-27 01 01-10 – «Экономика и организация  
производства (энергетика)»

Обучающийся  
группы 10607115



А.А. Лапука

Руководитель

  
Д. Лапченко 10.06.20

Д.А. Лапченко

Консультанты

по разделу конструкторско-  
технологическая часть

  
М.Н. Пацко 26.05.20

М.Н. Пацко

по разделу охрана труда

  
Л.П. Филянович 10.06.20

Л.П. Филянович

Ответственный за нормоконтроль

  
А.В. Левковская 10.06.2020

А.В. Левковская

Объем проекта:

пояснительная записка – 192 страниц;

графическая часть – 10 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 102 с., 12 рис., 10 табл., 51 источник, 6 прил.

### ЗАТРАТЫ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ, СТАНДАРТ-КОСТИНГ, ДИРЕКТ-КОСТИНГ, ЭКОНОМИЯ ЗАТРАТ, ФАКТИЧЕСКИЙ УЧЕТ ЗАТРАТ, НОРМАТИВНЫЙ УЧЕТ ЗАТРАТ

Предметом исследования является система управления затратами предприятия.

Объектом исследования выступает деятельность филиала «Электромонтажное управление №2» ОАО «Белэлектромонтаж» (филиал ЭМУ-2 ОАО «БЭМ»).

Целью исследования является разработка практических рекомендаций по совершенствованию системы управления затратами на предприятии на основе изученных методологических основ управления затратами.

В процессе исследования были изучены теоретические аспекты управления затратами, их понятие, сущность, группировка и методы их управления; выявлены основные цели, задачи и функции системы управления затратами, обозначены основные современные подходы к управлению ими; проведен анализ фактических затрат филиала ЭМУ-2 за 2017-2019 гг., на основе которого дана характеристика существующей системы управления затратами и выработаны рекомендации по ее совершенствованию; рассмотрены вопросы электроснабжения и охраны труда.

Элементом практической значимости полученных результатов является обоснование целесообразности предложенных мероприятий по снижению затрат филиала ЭМУ-2.

Областью практического применения результатов проекта является оптимизация работы предприятия и менеджмент ее затрат.

Расчетно-аналитический материал, приведенный в дипломном проекте, отражает финансовое положение филиала ЭМУ-2 и в особенности качество системы управления затратами. Все заимствованные из литературы и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Болатбиев, А. К. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А. К. Болатбиев, О. Н. Миркина // Теоретические и прикладные аспекты научных исследований : материалы II научно-практической конференции. – М., 2017. – С. 8-13.
2. Чинахова, С. Е. Классификация затрат для калькулирования и оценки стоимости запасов и реализованной продукции / С. Е. Чинахова, М. В. Фокеева. // Молодой ученый. – 2016. – № 25 (129). – С. 426-429.
3. Диденко, Ю.С. Управление затратами на уровне предприятия / Ю. С. Диденко // Политика импортозамещения: проблемы и перспективы : материалы Всероссийской заочной научно-практической конференции. – М., 2017. – С. 21-24.
4. Керимов, Э. Н. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы / Э. Н. Керимов. – М.: Дашков и К, 2015. – 469 с.
5. Говдя, В. В. Управленческий учет затрат на современном предприятии: научное издание / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева. – Краснодар: изд-во «КрасЕрон», 2018. – 187 с.
6. Замураева, Л. Е. Управление затратами. Управление ресурсами / Л. Е. Замураева // Учебно-методический комплекс. Практикум для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» очной и заочной форм обучения / Тюмень, 2018. – 40 с.
7. Путятина, Л. М. Управление затратами предприятия в современных финансовых условиях / Л. М. Путинина. – М.: Новая наука: Опыт, традиции, инновации, 2017. – 453 с.
8. Кузьмина, С. Р. Роль менеджмента качества в управлении затратами / С. Р. Кузьмина // V Лужские научные чтения. Современное научное знание: теория и практика : материалы международной научной конференции. – 2015. С. 321-325.
9. Дегальцева, Ж. В. Сравнительная характеристика различных методов затрат и калькулирования себестоимости. / Ж. В. Дегальцева // Научный журнал КубГАУ, №104(10), 2018. – С. 1010-1020
10. Демина, И.Д. Теория и практика применения современных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Монография / И. Д. Демина. – М.: Русайнс, 2015. – 391 с.
11. Друри К. Управленческий и производственный учёт. Вводный курс. / К. Друри – М.: Юнити-Дана, 2016. – 517 с.

12. Супрунова, Е. А. Контроллинг и управленческий учет: расстановка приоритетов // Международный бухгалтерский учет. – 2015. – № 38. – С. 24-38.
13. Керимов, В. Э. Концепция управленческого учета на современном этапе развития экономики / В. Э. Керимов, В. П. Селиванов, Е. В. Минина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2019. – №4. – С. 23.
14. Хорнгрен, Ч. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер – М.: Финансы и статистика, 2019. – 217 с.
15. Соколова, Т. А. Метод «таргет-костинг» как основа управления затратами / Т. А. Соколова – М.: Финансы и статистика, 2017. – 157 с.
16. Воронова, Е. Ю. Калькулирование себестоимости по целевым затратам (метод «таргет-костинг»). Аудиторские ведомости. – 2016. – № 9. – С. 85
17. Лебедев, В. Г. Управление затратами на предприятиях: Учебник / В. Г. Лебедев, Т. Г. Дроздова. – М.: Лань-Трейд, 2016. – 429 с.
18. Волкова, О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О. Н. Волкова. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 308 с.
19. Мамедова, В. В. Актуальные проблемы управления затратами промышленных предприятий в современных экономических реалиях / В. В. Мамедова, Е. С. Возлюбленный / Проблемы управления устойчивым развитием бизнес структур разных сфер деятельности : сб. ст. Международного экономического форума; сост.: Н. А. Лытнева. – 2017. – С. 262-267.
20. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия : учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева. – 5-е изд., 2015. – 361 с.
21. Островская, О. Л. Управленческий учет : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О. Л. Островская, Е. Б. Абдалова, М. А. Осипов, А. Е. Карлик., – 2016. – 323-324 с.
22. Исаева, Н. И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях // Экономика и современный менеджмент: теория и практика / Н. И. Исаев. – Новосибирск: СибАК, 2015. – 846 с.
23. Сивакова, Я. А. Проблемные аспекты внедрения системы управленческого учета затрат на предприятиях строительной отрасли / Я. А. Сивакова. // Молодой ученый. – 2016. – № 10 (114). – С. 866-868.
24. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики: учебник / Н.К. Моисеева; под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Сергеева. – М.: Инфра-М, 2019. – 528 с.
25. Василенко, Л. А. Аутсорсинг – инновационная кадровая технология государственной службы / Л.А. Василенко. – М.: Наука, 2017. – 216 с.

26. Рассел, Джесси Аутсорсинг / Джесси Рассел. – М.: VSD, 2017. – 167 с.
27. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://http://belbem.by//> – Дата доступа: 02.04.2020.
28. Серебренников, Г. Г. Основы управления затратами предприятия: учебное пособие / Г. Г. Серебренников. – 2-е изд., – Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2019. – 80 с.
29. Никитенко, И. В. Совершенствование системы управления затратами торговой фирмы / И. В. Никитенко // Молодой ученый. – 2017. – № 5 (139). – С. 210-213.
30. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://smetnoedelo.by/assists/uslugi-generalnogo-podryadchika//> – Дата доступа: 14.05.2020.
31. Аникин, Б. А. Аутсорсинг и аутстаффинг. Высокие технологии менеджмента / Б.А. Аникин, И.Л. Рудая. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 288 с.
32. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://elektro-montagnik.ru//> – Дата доступа: 15.03.2020.
33. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://http://electricalschool.info//> – Дата доступа: 15.03.2020.
34. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://http://angstrem.tech//> – Дата доступа: 16.03.2020.
35. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://http://pue8.ru/kabelnye-linii//> – Дата доступа: 16.03.2020.
36. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://http://www.energoportal.ru//> – Дата доступа: 16.03.2020.
37. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://http://senerg.ru//> – Дата доступа: 16.03.2020.
38. Свириденко, Э. А. Основы электротехники и электроснабжения / Э. А. Свириденко, Ф. Г. Китунович. – М.: Техноперспектива, 2016. – 436 с.
39. Гуревич, Ю.Е. Особенности электроснабжения, ориентированного на бесперебойную работу промышленного потребителя / Ю. Е. Гуревич, К. В. Кабиков. – М.: Торус Пресс, 2015. – 408 с.
40. Радкевич, В.Н. Выбор электрооборудования систем электроснабжения промышленных предприятий : пособие для студентов специальности 1-43 01 03 «Электроснабжение (по отраслям)» / В. Н. Радкевич, В. Б. Козловская, И. В. Колосова. – Минск : БНТУ, 2017. – 172 с.
41. Лазаренков, А. М. Охрана труда в энергетической отрасли : учебник / А. М. Лазаренков, Л. П. Филянович, В. П. Бубнов. – Минск: ИВЦ Минфина, 2015. – 655с.

42. Михайлюк, И. А. Охрана труда: учебное пособие / И. А. Михайлюк и др. – Минск: Республиканский институт высшей школы, 2017. – 327 с.
43. Янковский, В.К. Пособие по охране труда в вопросах и ответах / составитель В. К. Янковский. – Минск: Центр охраны труда и промышленной безопасности, 2017. – 278 с.
44. Луцкович, Н.Г. Охрана труда. Лабораторный практикум: учебное пособие / Н. Г. Луцкович и др. – Минск: Республиканский институт профессионального образования, 2016. – 107 с.
45. Челноков, А. А. Охрана труда: учебник / А. А. Челноков, И. Н. Жмыхов, В. Н. Цап; под общ. ред. А. А. Челнокова. – Минск: Вышш. шк., 2015. – 671с.
46. Охрана труда в строительстве: практическое пособие / Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь, Инженерное республиканское унитарное предприятие «Белстройцентр». – Минск: Белстройцентр, 2016. – 132 с.
47. Луковников, А. В. Охрана труда / А. В. Луковников. – М.: Колос, 2015. – 368 с.
48. Беляков, Г. И. Безопасность жизнедеятельности. Охрана труда / Г.И. Беляков. – М.: Юрайт, 2016. – 576 с.
49. Сороко, Е. И. Охрана труда при эксплуатации, ремонте, строительстве зданий и сооружений в организациях здравоохранения: учебно-методическое пособие / Е. И. Сороко. – Минск: БелМАПО, 2015. – 97 с.
50. Вершина Г. А. Охрана труда : учеб. пособие / Г. А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2016. – 487 с.
51. Земляков Г. В. Охрана труда в строительстве : учеб. пособие / Г. В. Земляков, А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 472с.