

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько

«11» июня 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-5 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801116

 Г.Д. Рабцевич

Руководитель, профессор

 В.Ф. Володько

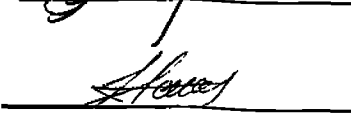
Консультант, профессор

 В.Ф. Володько

Консультант по технологической
части, доцент

 О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
ст. преподаватель

 Н.Г. Аснович

Объем работы:

дипломная работа – 97 листов

графическая часть – 8 листов

Цифровые носители – 1

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 97 стр., 12 рисунков и схем, 16 таблиц, 27 использованных источников

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, КРИЗИС, БАНКИ, ОЗДОРОВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, СМЯГЧЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

Цель дипломной работы – выяснение роли банков в антикризисном управлении предприятием, в хозяйственном механизме

Объект дипломного исследования – металлопрокатный завод ООО «БелФорт» и ОАО «БПС-Сбербанк»

Задачи дипломного исследования:

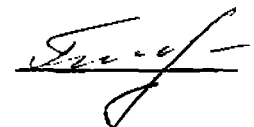
1. Рассмотрение сущности и типов антикризисного управления, его инструментов, а так же роли антикризисного управления предприятием.
2. Провести анализ хозяйственной деятельности и состояния ОАО «БПС-Сбербанк» и первичный финансовый анализ ООО «БелФорт»;
3. Разработать Программу урегулирования проблемной задолженности между ОАО «БПС-Сбербанк» и ООО «БелФорт» как одной из мер по оздоровлению предприятия.
4. Разработать технологию реализации предлагаемой Программы

При проведении исследования использовались аналитические методы оценки состояний предприятий, также был применен комплексный подход к составлению оптимального варианта по смягчению долговой нагрузки на предприятие.

Элементом новизны полученных результатов является метод стимулирования и сохранения ведущих кадров в период кризиса, а также были предложены абсолютно новые и нестандартные подходы по выходу из кризиса.

Область возможного практического применения результатов – предприятия любой отрасли.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Республики Беларусь от 13.07.2012 г. № 415-3
2. «О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства)»: Указ Президента Республики Беларусь от 05.02.2013 № 508
3. «О некоторых мерах по реализации Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)»: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26.12.2012 № 1203
4. «Об утверждении Инструкции о порядке определения наличия (отсутствия) признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства), преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства), сокрытия экономической несостоятельности (банкротства) или препятствования возмещению убытков кредитору, а также подготовки экспертных заключений по этим вопросам»: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 04.12.2012 № 107
5. Багриновский, К.А. Некоторые подходы к совершенствованию механизма управления технологическим развитием / К.А. Багриновский, М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2009. – №1. – С.3-19.
6. Весниц, В.Р. Стратегическое управление: Учебник / В.Р. Весниц. – М., 2004. – 328 с.
7. Володько, В.Ф. Международный менеджмент: Учебн. пособие. 2-е изд. / В.Ф. Володько. – Минск., 2008. – 448 с.
8. Володько, В.Ф. Основы менеджмента / В.Ф. Володько. – Минск., 2008. – 380 с.
9. Володько, О.М. Имидж менеджера / О.М. Володько. – Минск., 2008. – 360 с.
10. Вумек, Джеймс. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс П. Вумек, Дэниел Джонс. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 472 с.
11. Гаджинский, А.М. Основы логистики: учебное пособие / А.М. Гаджинский. – М.: Маркетинг, 1998. – 326 с.
12. Дагаев, А.А. Экономический рост и глобализация технологического развития / А.А. Дагаев // Менеджмент в России и за рубежом. – 1999. – №1. – С.3- 20.
13. Друкер, Питер. Классические работы по менеджменту/ Питер Друкер. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 218 с.
14. Иванов, В.В. Использование инструментов финансовой логистики для управления ресурсопотоками предприятия / В.В. Иванов // Экономика и коммерция. Электронная промышленность. – 2014. – №1. – С.71-83.

15. Лефлер, Эдвин. Воспоминания биржевого спекулянта / Эдвин Лефлер. – М.: Попурри, 2020. – 320 с.
16. Лоуренс, Леви. Корпорация гениев. / Леви Лоуренс. – М.: Эксмо, 2019. – 318 с.
17. Лоуренс, Леви. Рихар. Перегрузка. Гениальная книга по антикризисному управлению / Леви Лоуренс. – М.: Эксмо, 2020. – 320 с.
18. Миллер, Джереми. Правила инвестирования Уорона Баффета / Джереми Миллер. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 376 с.
19. Попов, Р.А. Антикризисное управление: Учебник / Р.А. Попов. – М.: Высшая школа, 2004. – 429 с.
20. Руденков, В.М. Организация и управление ВЭД: Учебн. пособие / В.М. Руденков. – Минск., 2005. – 484 с.
21. Шаркова, О.Э. Антикризисное управление: УМК/О.Э. Шаркова. – Минск., 2015. – 123 с.
22. Шибeko, А.Э. Антикризисное управление: Курс лекций / Шибeko А.Э. – Минск.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 188 с.
23. Якокка, Ли. Карьера менеджера / Ли Якокка. – М.: Попурри, 2017. – 512 с.
24. Якокка, Ли. Карьера менеджера: послесловие / Ли Якокка. – М.: Попурри, 2007. – 384 с.
25. Экономика предприятия / Под ред. В.Я. Хрипача. – Минск., 2000. – 460 с.
26. «Книга рецептов» - учебное электронное пособие ОАО «БПС-Сбербанк»
27. Баланс предприятия ОАО «БПС-Сбербанк»