

БАЗОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Сумец А. М., д. э. н., профессор
каф. менеджмента и администрирования
Национальный фармацевтический университет
г. Харьков, Украина

Сыромятников П. С., доцент,
доцент каф. технических систем ремонтного производства
Харьковский национальный технический университет
сельского хозяйства им. Петра Василенка
г. Харьков, Украина

Нынешняя ситуация на рынке Украины не может считаться определенной. Это обусловлено многими факторами, как внешнего, так и внутреннего происхождения. Собственники бизнеса это хорошо понимают, а поэтому поиск новых форм, позволяющих сохранить конкурентные позиции на рынке, для них остается первоочередной задачей. Подходов и рекомендаций решения указанной задачи существует много. И они все заслуживают определенного внимания. Однако, исходя из опыта хозяйствования украинских предприятий и анализа их попыток разработки и реализации стратегии выживания, с нашей точки зрения, им необходимо обратиться к проектно-ориентированному управлению. Проектно-ориентированное управление – это, прежде всего, специфический управленческий подход, при котором отдельно взятые задачи, решаемые в рамках деятельности предприятия, рассматриваются как отдельные проекты. Поэтому данный подход предполагает управление предприятием не как таковым, а именно его портфелем проектов.

Какие же преимущества для предприятий таит в себе проектно-ориентированное управление?

Во-первых, реализация проектно-ориентированного управления позволяет для любого предприятия обеспечить соответствие разрабатываемых (или реализуемых) проектов стратегии его развития, эффективно управлять инвестициями, более результативно внедрять

инновации, а также осязаемое снижение разного рода рисков при разработке и реализации проектов.

Во-вторых, введение проектно-ориентированного управления на предприятии создает условия для существенного повышения качества управления проектами путем улучшения их контроля и выбора приоритета решаемых задач в рамках каждого проекта.

В-третьих, только проектно-ориентированное управление предоставляет возможность эффективно распределить ответственность и обязанности между участниками проекта, а также создать действующую систему управления финансовыми, материальными и информационными потоками.

В-четвертых, проектно-ориентированное управление позволяет значительно повысить гибкость и динамичность предприятия, что усиливает адаптивность его к организационным изменениям. Последнее открывает для предприятий реальные возможности:

1) гибко и быстро изменять структуру организации, выходить на новые рынки с новыми продуктами, выявлять и выводить из состава предприятия неэффективные структуры;

2) повышать рентабельность проектов за счет снижения затрат на их выполнение и управление;

3) обеспечивать выполнение только «выгодных» для предприятия проектов;

4) повышать результативность незадействованных непосредственно в проектной деятельности подразделений;

5) максимально оптимизировать портфель проектов и сориентировать его на реализацию стратегии развития предприятия в соответствии со сложившейся на рынке ситуацией;

6) снижать риски и неопределенность при выполнении новых для предприятия проектов;

7) обеспечивать более результативную работу предприятия благодаря совершенствованию системы менеджмента и направленной активизации исполнителей проектов;

8) выполнять большее количество проектов за то же время путем оптимизации распределения ресурсов.

Все выше перечисленное не в полной мере описывает преимущества проектно-ориентированного управления. Однако и это указывает на то, что данный подход есть действенным инструментом повышения конкурентоспособности предприятий.