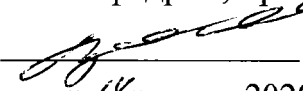


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор  
  
В.Ф. Володько  
«18» июня 2020 г.

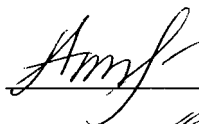
ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ПЕРСОНАЛОМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-  
административный)

Студент-дипломник, гр. 30801115




К.А. Лугавцова

Руководитель, ст. преподаватель



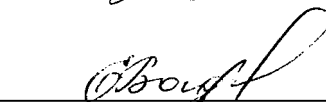
Н.Г. Аснович

Консультант, ст. преподаватель



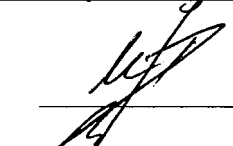
Н.Г. Аснович

Консультант по технологической  
части, к.и.н., доцент



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 86 страниц;

графическая часть – 11 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 86 стр., 13 рисунков и схем, 29 таблиц,  
33 использованных источника

### ПЕРСОНАЛ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, ФУНКЦИИ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, ПЕРСОНАЛ

Объект дипломной работы – общество с дополнительной ответственностью «Найсус».

Предмет исследования – особенности системы управления персоналом на данном предприятии.

Цель дипломной работы – анализ системы управления персоналом на предприятии ОДО «Найсус» и разработка мероприятий по её совершенствованию.

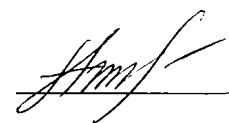
В процессе работы выполнены следующие исследования:

- изучены теоретические основы исследования системы управления персоналом организации;
- проведен анализ трудовых ресурсов предприятия ОДО «Найсус»;
- предложены рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом в ОДО «Найсус»;
- обоснована технология реализации предлагаемой программы.

Областью возможного практического применения предложенных мероприятий является ОДО «Найсус» и аналогичные предприятия.

Элементами практической значимости полученных результатов являются рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом в ОДО «Найсус».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



---

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеева, А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / А.И. Алексеева, Ю.В. Васильев, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 529 с.
2. Алексеенко, Н.А. Экономика предприятия: учебное пособие / Н.А. Алексеенко. – Минск: ГИУСТ БГУ, 2015. – 264 с.
3. Асалиев, А.М. Экономика и управление человеческими ресурсами / А.М. Асалиев. – М.: Инфра-М, 2013. – 144 с.
4. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом. Практикум: Учебное пособие / Т.Ю. Базаров. – М.: ЮНИТИ, 2014. – 239 с.
5. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом. Учебник для вузов / Т.Ю. Базаров, Б.Л. Еремин – М: ЮНИТИ, 2015. – 423 с.
6. Бабосов, Е.М. Управление персоналом : учеб. пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. – Минск : ТетраСистемс, 2012. – 288 с.
7. Байкаева, И.А., Митрофанова, Е.А. Организация оплаты труда персонала / И.А. Байкаева, Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2014. – 64 с.
8. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом. Учебное пособие / Н.П. Беляцкий, С.Е. Велесько, П. Ройш – Мн.: Интерпрессервис: Экоперспектива, 2016. – 352 с.
9. Брагина, З.В. Управление персоналом / З.В. Брагина. – М.: КноРус, 2013. – 128 с.
10. Бухалков, М.И. Управление персоналом: учеб. пособие / М.И. Бухалков. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 400 с.
11. Веснин, В.Р. Практический менеджмент персонала: Пособие по кадровой работе. – М.: Юрист, 2016. – 185 с.
12. Веснин, В.Р. Управление персоналом. Теория и практика: учебник / В.Р. Веснин. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. – 688 с.
13. Герчиков, В.И. Управление персоналом: работник – ресурс компании: Учебное пособие / В.И. Герчиков. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 282 с.
14. Гончаров, В.В. Совершенства управления: руководство для высшего управленческого персонала / В.В. Гончаров. – М.: МНИИПУ, 2011 – 539 с.
15. Горнакова, Э.И. Управление персоналом: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Э.И. Горнаков, Е.Н. Костюкевич, Е.В. Метельская; под общ. ред. Э.И. Горнакова. – 2-е изд., доп. и перераб. – Минск : ИВЦ Минфина, 2011. – 560 с.

16. Зазнобина, Н.П. О системе оценки персонала // Деньги и кредит. – 2016. – №11. – С. 29.
17. Ильенкова, С.Д. Экономика и статистика предприятия: Учебное пособие. – М.: Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права, 2014. – 72 с.
18. Исаева, П.Г., Мамаева, Д.С. Стимулирование и мотивация к труду / П.Г. Исаева, Д.С. Мамаева. – 2014. – № 2. – С. 572-577.
19. Ключкова, Е.Н. Экономика предприятия / Е.Н. Ключкова, В.И. Кузнецов, Т.Е. Платонова. – М.: Юрайт, 2016. – 448 с.
20. Корнюшин, В.Ю. Оценка и аттестация персонала / В.Ю. Корнюшин. – М.: МИЭМП, 2014. – 120 с.
21. Кротова, Н.В. Управление персоналом: учебник / Н.В. Кротова, Е.В. Клепперс. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 320 с.
22. Петрович, М.В. Управление персоналом : учеб. пособие / М.В. Петрович. – Минск : Амалфея, 2013. – 512 с.
23. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая; 2-е изд. – Минск: РИПО, 2012. – 367 с.
24. Степанов, Е.А. Управление персоналом: Персонал в системе защиты информации: учебное пособие / под ред. Е.А. Степанова, – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М. 2016. – 288 с.
25. Тимофеев, А.В. Гибкое управление численностью персонала предприятия в современных условиях / А.В. Тимофеев // Менеджмент за рубежом. – 2016. – №1. – С. 80-88.
26. Травин, В.В. Менеджмент персонала предприятия/ В.В. Травин, В.А. Дятлов. – М.: Дело, 2016. – 325 с.
27. Турчинов, А.И. Профессионализация и кадровая политика: проблемы развития / А.И. Турчинов. – М.: Флинта, 2014. – 286 с.
28. Хруцкий, В.Е. Оценка персонала. Критика теории и практики применения системы сбалансированных показателей / В.Е. Хруцкий, Р.А. Толмачев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 224 с.
29. Шекшня, С.В. Управление персоналом: Учебно-практическое пособие / С.В. Шекшня. 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ЗАО Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2012. – 368 с.
30. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А. Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 208 с.
31. Бухгалтерские балансы ОДО «Найсус» 2017-2019 годы.
32. Отчет о прибылях и убытках ОДО «Найсус» за 2017-2019 годы.
33. Устав ОДО «Найсус».