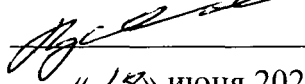


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько  
« 18 » июня 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02 -02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801115

Руководитель, доцент

Консультант, доцент

Консультант по технологической части, доцент

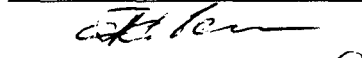
Ответственный за нормоконтроль, преподаватель



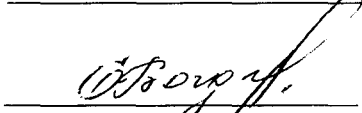
Л.А. Савина



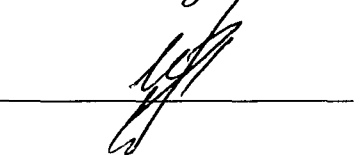
А.В. Ковалев



А.В. Ковалев



Е.Г. Богданович



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 87 страниц;

графическая часть – 10 листов;

Цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 105 стр., 6 рисунков и схем, 22 таблицы,  
44 использованных источника

### УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ, ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА, МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА, ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА, АТТЕСТАЦИЯ

*Цель* дипломной работы – разработка теоретическо-методических основ по совершенствованию системы оценки персонала в ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».

*Объект* дипломного исследования – система оценки персонала ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».

*Задачи* дипломного исследования:

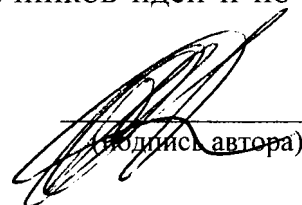
1. Раскрыть теоретические подходы к оценке персонала организации.
2. Провести анализ организации оценки персонала в ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».
3. Разработать рекомендации по совершенствованию оценки персонала в ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».
4. Обосновать технологию реализации предлагаемых рекомендаций.

При выполнении работы использованы следующие методы исследования: общенаучные методы познания, сравнительный анализ, графический и табличный методы, расчетно–конструктивный метод.

Элементом новизны полученных результатов является внедрение мероприятий по совершенствованию системы оценки персонала в ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».

Область возможного практического применения результатов – ООО «Агентство Недвижимости «Этажи» и иные организации.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 296–З с изм. и доп. от 28.01.2020 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020. – Дата доступа: 07.05.2020.
2. Антонова, О.В. Экономика фирмы (организации, предприятия) / О.В. Антонова. – М.: Инфра-М, 2017. – 294 с.
3. Архипова, Н.И. Управление персоналом организации / Н.И. Архипова. – М.: Проспект, 2016. – 212 с.
4. Асалиев, А.М. Экономика труда / А.М. Асалиев. – М.: Инфра-М, 2017. – 335 с.
5. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом / Т.Ю. Базаров. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 314 с.
6. Гелета, И.В. Экономика и социология труда / И.В. Гелета. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2017. – 247 с.
7. Головачев, А.С. Экономика предприятия / А.С. Головачев. – Минск: Республиканский институт высшей школы, 2018. – 395 с.
8. Гончаренко, М.Л. Особенности построения и функционирования системы оценки персонала предприятий / М.Л. Гончаренко, С.В. Тимошенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2017. - №41. – С. 24-34.
9. Жуков, А.Л. Оценка эффективности и качество работы персонала / А.Л. Жуков // Евразийский Союз Ученых. - 2015. - № 10-5 (19). - С. 59-62.
10. Зверева, Л.В. Пути повышения эффективности использования персонала / Л.В. Зверева // Символ науки. - 2017. - № 4. – С. 100-102.
11. Казакова, А.И. Оценка персонала как фактор повышения эффективности управления персоналом в организации / А.И. Казакова // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. - 2016. - №12. – С. 51-57.
12. Караева, Ф.Е. Оценка эффективности использования персонала предприятия / Ф.Е. Караева // Научные известия. - 2015. - № 1. – С. 43-48.
13. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации / А.Я. Кибанов. – М.: Инфра–М, 2015. – 693 с.
14. Кириллов, А.В. Проблемные вопросы развития технологий управления персоналом в отечественной практике и пути их решения / А.В. Кириллов, М.В. Винниченко. - М.: Русайнс, 2015. – 280 с.
15. Колетвинова, Е.Ю. Стратегическое управление персоналом / Е.Ю. Колетвинова. – М.: Проспект, 2016. – 144 с.
16. Кудашов, В.И. Организация производства и управление предприятием: учебно-метод. пос. для студ. вузов / В.И. Кудашов, Т.В. Каштелян, Е.Г. Юре-

ня. - Минск : БГТУ, 2016. - 123 с.

17. Лобан, Л.А. Экономика предприятия / Л.А. Лобан, В.Т. Пыко. – Минск: Современная школа, 2011. – 429 с.

18. Марочкина, Е.В. Оценка и аттестация персонала / Е.В. Марочкина // Известия МГТУ. - 2018. - №2. – С. 31-37.

19. Мелихов, Ю.Е. Управление персоналом: портфель надежных технологий / Ю.Е. Мелихов, П.А. Малухев. – М.: Дашков и К, 2017. – 342 с.

20. Никулин, Д.В. Механизмы повышения эффективности персонала в коммерческих организациях / Д.В. Никулин // Мир науки. Педагогика и психология. - 2015. - № 2. – С. 3-8.

21. Одегов, Ю.Г. Управление персоналом / Ю.Г. Одегов, Г.Г. Руденко. – М.: Юрайт, 2018. – 466 с.

22. Пашуто, В.П. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии / В.П. Пашуто. – М.: КноРус, 2017. – 316 с.

23. Плутова, М.И. Необходимость и эффективность затрат на персонал // Human Progress. - 2016. - № 6. – С. 45-52.

24. Пронюшкина, Т.Г. Эффективность управления персоналом / Т.Г. Пронюшкина // Russian Journal of Education and Psychology. - 2016. - № 9 (65). – С. 161-168.

25. Рофе, А.И. Экономика труда / А.И. Рофе. – М.: КноРус, 2015. – 373 с.

26. Руденко, А.М. Управление персоналом / А.М. Руденко, В.В. Котлярова. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2017. – 414 с.

27. Русак, Е.С. Экономика организации (предприятия промышленности) / Е.С. Русак. – Минск: АУ при Президенте Республики Беларусь, 2018. – 467 с.

28. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2017. – 282 с.

29. Симилян, Н.А. Оценка эффективности управления персоналом / Н.А. Симилян, О.Л. Перерва // АНИ: экономика и управление. - 2016. - № 4 (17). – С. 336-338.

30. Складневская, В.А. Экономика труда / В.А. Складневская, Д.Р. Амирова. – М.: Дашков и К, 2017. – 302 с.

31. Тарасова, А.Г. Актуальные вопросы оценки персонала / А.Г. Тарасова // Электронный вестник Ростовского социально-экономического института. - 2016. - №2. – С. 16-22.

32. Трач, Д.М. Управленческий персонал - эффективность и оценка / Д.М. Трач // Вестник ГУУ. - 2019. - № 11. – С. 42-47.

33. Хазанович, Э.С. Эффективность в системах управления персоналом / Э.С. Хазанович // Материалы Афанасьевских чтений. - 2017. - № 1 (18). – С. 40-48.

34. Шеремет, Н.М. Экономика труда / Н.М. Шеремет. – М.: Дело, 2017. – 440 с.
35. Щепакин, М.Б. Экономика труда / М.Б. Щепакин, А.С. Молчан. – М.: Инфра-М, 2017. – 398 с.
36. Джинчарадзе, Г.Р. Методические аспекты организации процедуры оценки персонала / Г.Р. Джинчарадзе. – Электронный Ресурс. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-aspekty-organizatsii-protsedury-otsenki-personala>. - Дата доступа: 16.05.2020.
37. Климович, Л.К. Методы оценки персонала / Л.К. Климович. – Электронный Ресурс. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-personala>. - Дата доступа: 16.05.2020.
38. Обзор систем, методов и методик оценки персонала. – Электронный Ресурс. – Режим доступа: <http://www.personal-navigator.ru/otsenka-personala/obzor-sistem-metodov-i-metodik-otsenki-personala.html>. - Дата доступа: 16.05.2020.
39. Официальный сайт фирмы 1С. – Электронный Ресурс. – Режим доступа: <http://v8.1c.ru>. – Дата доступа: 16.05.2020.
40. Бизнес-план ООО «Агентство Недвижимости «Этажи» на 2020 год.
41. Бухгалтерский баланс ООО «Агентство Недвижимости «Этажи» за 2017-2019 годы
42. Организационная структура ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».
43. Отчет о прибылях и убытках ООО «Агентство Недвижимости «Этажи» за 2017-2019 годы.
44. Устав ООО «Агентство Недвижимости «Этажи».