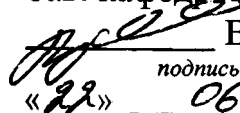


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

В.Ф. Володько



подпись

«22» 06 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**СИТУАЦИОННЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ
СОВРЕМЕННЫМ МАЛЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный менеджмент)

Студент-дипломник, гр. 30801216




В.Г. Байдак

Руководитель, к.и.н., доцент



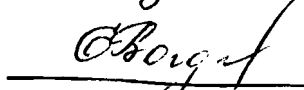
Е.Г. Богданович

Консультант, к.и.н., доцент




Е.Г. Богданович

Консультант по технологической части к.и.н., доцент



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль, ст. преподаватель



Т.В. Данильченко

Объем работы:

дипломная работа – 118 страниц;

графическая часть – 13 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 118 стр., 13 рисунков и схем, 41 таблица, 49

использованных источников

МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО, УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, СИТУАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ПЕРСОНАЛ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Цель дипломной работы – определить направления совершенствования системы управления современным малым предприятием на основе ситуационного подхода на примере ГП «Минские городские общежития».

Объект дипломного исследования – Ситуационный подход в управлении современным малым предприятием.

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить теоретические аспекты применения ситуационного подхода в управлении малым предприятием;
2. Провести анализ действующей системы управления предприятием;
3. Выявить ее сильные и слабые стороны;
4. Разработать предложения по совершенствованию управления ГП «Минские городские общежития» на основе ситуационного подхода.

Область возможного практического применения результатов – КУП «Минские городские общежития».

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Петрович, М.В. Управление организацией: учебник / М.В. Петрович; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – 2–е изд., стер. - Минск: [б. и.], 2017. - 479 с.
2. Адизес, Ицхак Калдерон. Новые размышления о менеджменте / Ицхак Калдерон Адизес; пер. Н. Постриган. – Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 208 с.
3. Акмаева, Р.И. Инновационный менеджмент малого предприятия, работающего в научно-технической сфере: Учебное пособие / Р.И. Акмаева. - Рн/Д: Феникс, 2012. - 541 с.
4. Батурин, В.К. Общая теория управления: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Экономика" и "Менеджмент" / В.К. Батурин. – М.: Юнити-Дана, 2013. - 487 с.
5. Бизнес. Деловой энциклопедический словарь / В.Г. Гавриленко [и др.] – Минск : Право и экономика, 2013. - 888 с.
6. Бланшар, Кен. Одноминутный менеджмент и Ситуационное руководство / Кен Бланшар. – Минск.: Поппури, 2018. - 160 с.
7. Брасс, А.А. Менеджмент. Основные понятия. Функции. Методы. Виды: учебное пособие: [для студентов, магистрантов, слушателей систем переподготовки и повышения квалификации, практических работников] / А.А. Брасс. – Минск: Мисанта, 2018. - 514 с.
8. Вабищевич, С.С. Предпринимательское (хозяйственное) право Республики Беларусь./ С.С. Вабищевич. – Минск.: Молодежное, 2003. - 436 с.
9. Видяпин, В. И. Экономическая теория: учеб. пособие / В.И. Видяпин [и др.]: – Москва.: ИНФРА - М. – 2016. - 714 с.
10. Володько, В.Ф. Основы менеджмента: учебное пособие / В.Ф Володько. – Минск: Адукацыя і выхаванне, 2010. - 303 с.
11. Всеобщая история менеджмента: учебное пособие / [И.И. Мазур др.]. – Москва: Елима, 2007. - 776 с.
12. Гавриленко, В. Г. Право и экономика. Большой энциклопедический словарь высшего управленческого персонала // В.Г. Гавриленко, П.Г. Никитенко, Н.И. Ядевич. – Минск., 2011. - 181 с.
13. Гавриленко, В.Г. Право и экономика. Большой энциклопедический словарь высшего управленческого персонала // В.Г. Гавриленко, П.Г. Никитенко, Н.И. Ядевич. – Минск., 2011. - 181 с.

14. Глухов, В.В. Менеджмент: для экономических специальностей / В.В. Глухов. – Санкт-Петербург: Питер Пресс, 2009. - 600 с.
15. Государственное регулирование предпринимательства и малого бизнеса / С.А. Пелих, В.Ф. Байнев, В.П. Орешин [и др.]; под общ ред. проф. С.А. Пелиха; Академия управления при Президенте Республики Беларусь, - Минск: Право и экономика, 2010. - 230 с.
16. Дафт, Р. Менеджмент: учебник для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования": [перевод с английского] / Ричард Дафт. – 10-е изд. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, Питер Пресс, 2017. - 655 с.
17. Догиль, Л.Ф. Предпринимательство и малый бизнес / Л.Ф. Догиль. – Минск.: Экономика, 2015. - 266 с.
18. Зиновьев, В.Н. Менеджмент: учебное пособие / В.Н. Зиновьев, И.В. Зиновьева. – Москва: Дашков и К°, 2010. - 477 с.
19. Киселев, М.В. Управляй будущим: как принимать решения в условиях неопределенности / М.В. Киселев ; Школа бизнеса "Синергия". – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2017. - 187, [1] с.
20. Кравченко, А.И. История менеджмента: Учебное пособие для вузов. / А.И. Кравченко. – Москва.: Академический проект, 2009. - 560 с.
21. Лученок, А.И. Государственное регулирование предпринимательской деятельности / А.И. Лученок. – Минск : Право и экономика, 2010. - 243 с.
22. Мальгина, И.В. Государственное регулирование малого и среднего предпринимательства : учеб. пособие / И.В. Мальгина. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2010. - 174 с.
23. Мальгина, И. В. Инфраструктура поддержки малого предпринимательства в Республике Беларусь: тенденции формирования и перспективы развития / И. В. Мальгина. – Минск : НИЭИ Мин-ва экономики Респ. Беларусь, 2013. - 276 с.
24. Мельников, Н.К. Основы экономики и предпринимательства / Н.К. Мельников. – Минск : Экоперспектива, 2015. - 288 с.
25. Менеджмент организации: учебник для высших учебных заведений по экономическим специальностям / А.В. Тебекин, Б.С. Касаев. – Москва: КноРус, 2007. - 407 с.
26. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - М.: Вильямс, 2016. - 672 с.

27. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года / Нац. комис. по устойчивому развитию Республика. Беларусь. – Минск: Юнипак, - 2015.
28. Николаева, И.П. Экономическая теория : учеб. пособие / И.П. Николаева. – 2-е изд. – М.: изд-во Проспект. – 2012 - 208 с.
29. Основы менеджмента: учебное пособие для вузов по специальности "Менеджмент организации" / [Э. М. Коротков и др.]. – Москва: Дашков и К. – Ростов-на-Дону: Наука-Пресс, 2007. - 254 с.
30. Попков, М. Развитие и поддержка предпринимательства / М. Попков // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. - 2010. – № 2. – С. 33 –36.
31. Рубе, В.А. Институциональные аспекты организации малого бизнеса в развитых странах и в России: учеб. пособие / В.А. Рубе. – Москва: ИНФРА, 2015. - 79 с.
32. Савченко, В.Е. Современное предпринимательство: экономические и организационные основы, проблемы формирования и регулирования / В.Е. Савченко. – Москва.: Экономика, 2015. - 223 с.
33. Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учебное пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея, Минск: Мисанта, 2016. - 441 с.
34. Стратегия развития малого и среднего предпринимательства «Беларусь – страна успешного предпринимательства» на период до 2030 года– [Электронный ресурс] // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
35. Титов, В.Н. Теория и история менеджмента: Учебник и практикум для академического бакалавриата / В.Н. Титов, Г.Н. Суханова. – М.: Издательство ЮРАЙТ, 2018. - 487 с.
36. Управление малым бизнесом: Учеб. Пособие / Под общей редакцией В.Д. Свирчевского. – М.: ИНФРА-М, 2014. - 256 с.
37. Уткин, Э.А. Курс менеджмента. / Э.А. Уткин – М.: Изд-во «Зерцало», 2015. - 346 с.
38. Хижняк, А.Н. Основы эффективного менеджмента: Учебное пособие / А.Н. Хижняк, И.Е. Светлов. - М.: Инфра-М, 2019. - 160 с.
39. Экономика предприятия: учебник / А.П. Аксенов. – М., КноРус, 2014. - 346 с.
40. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования [Электронный ресурс] : Декрет Президента Респ. Беларусь, 16 янв. 2009 г. № 1 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 18 апреля 2019 г. № 151 . // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 24.04.2020.

41. О мерах по совершенствованию строительной деятельности [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 14.01.2015 г., №26 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 24.04.2020.
42. О регулировании предпринимательской деятельности и реализации товаров индивидуальными предпринимателями и иными физическими лицами [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16.05.2015 г., № 222 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 24.04.2020.
43. О некоторых мерах по регулированию предпринимательской [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 18.06.2005 г., № 285 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
44. О поддержке малого и среднего предпринимательства от 1 июля 2011 г. № 148-3 (в ред. от 9 января 2018 г. № 91-3) [Электронный ресурс] // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
45. О предпринимательстве в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 28 мая 1991 г. № 813-ХП // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
46. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 21 мая 2009 г., № 255 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
47. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 7 дек. 1998 г. : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 4 мая 2019 г. № 185-3. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
48. Налоговый кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 29 дек. 2009 г. № 71-3 : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 дек. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2018 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.
49. Программа государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29.12.2012 г., № 1242 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Дата доступа: 10.05.2020.