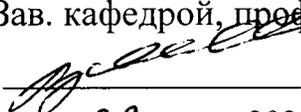


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:
Зав. кафедрой, профессор

В.Ф. Володько
«22» июня 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПЕРСОНАЛОМ: ОСОБЕННОСТИ ПОДБОРА И
АДАПТАЦИИ КАДРОВ В СОВРЕМЕННЫХ
УСЛОВИЯХ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

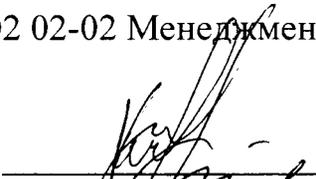
Студент-дипломник, гр. 30801216

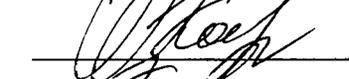
Руководитель, доцент

Консультант, доцент

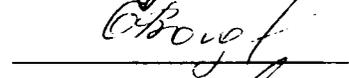
Консультант по технологической части, доцент

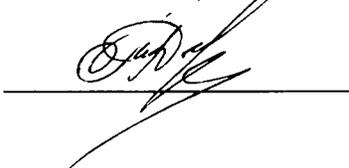
Ответственный за нормоконтроль, ст. преподаватель


К.И. Городецкая


Т.Р. Косовская


Т.Р. Косовская


Е.Г. Богданович


Т.В. Данильченко

Объем работы:

дипломная работа – 89 страниц;

графическая часть – 10 листов;

Цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 89 стр., 16 рисунков и схем, 18 таблиц,
46 использованных источников

ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ПОДБОР КАДРОВ, АДАПТАЦИЯ, МОТИВАЦИЯ, ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, МЕНЕДЖЕР ПО ПЕРСОНАЛУ

Цель исследования – разработать программу по совершенствованию системы управления персоналом ООО «Лига Милк Трейд».

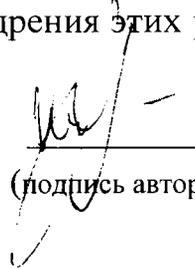
Объект исследования – управление персоналом ООО «Лига Милк Трейд».

Задачи дипломного исследования:

1. Определить теоретические подходы к формированию системы управления персоналом.
2. Осуществить анализ факторов, влияющих на систему управления персоналом ООО «Лига Милк Трейд».
3. Разработать рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом ООО «Лига Милк Трейд».
4. Обосновать технологию реализации программы по совершенствованию системы управления персоналом ООО «Лига Милк Трейд».

Элементами теоретической новизны исследования являются: определение методов управления персоналом, анализ финансово-экономического состояния ООО «Лига Милк Трейд» и системы управления персоналом на данном предприятии.

Практическая значимость исследования определяется разработкой рекомендаций для совершенствования системы управления персоналом ООО «Лига Милк Трейд» и обоснованием технологии внедрения этих рекомендаций в практику предприятия.


(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Айнабек, К.С. Мотивация творческого труда и пути совершенствования научно-образовательной деятельности / К.С. Айнабек // Экономика образования. – 2008. – № 4. – С. 32-38.
2. Александрёнок, М.С. Мотивация труда в системе управления предприятием / М.С. Александрёнок. – Мн.: ИООО «Право и экономика», 2010. – 289 с.
3. Алексеева, А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / А.И. Алексеева, Ю.В. Васильев, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 529 с.
4. Алексеенко, Н.А. Экономика предприятия: учебное пособие / Н.А. Алексеенко. – Мн: ГИУСТ БГУ, 2005. – 264 с.
5. Бабосов, Е.М. Управление персоналом: учеб. пособие / Е. М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. – Мн : ТетраСистемс, 2012. – 287 с.
6. Багракова, А.А. Материальная и нематериальная мотивация сотрудников. Роль нематериальных стимулов в системе мотивации / А.А. Багракова // Управление человеческим потенциалом. – 2010. №2. – С. 7-13.
7. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом: учеб. пособие / Т.Ю. Базаров. – М: Academia, 2008. – 224 с.
8. Бандурка, А.М. Психология управления / А.М. Бандурка.– Харьков, 2008. – 336 с.
9. Барышникова, Е.И. Оценка персонала методом ассесмент-центра / Е.И. Барышникова. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. – 256 с.
10. Борсук, В.П. Мотивация работников: типичные ошибки и их последствия / В.П. Борсук // Экономика. Финансы. Управление. – 2007. – № 6. – С. 79-87; № 7. – С. 79-87.
11. Брасс, А.А. Мотивация: ласковый кнут и жесткий пряник / А.А. Брасс. – Минск: Гревцов, 2007. – 120 с.
12. Ветоха, Д. И. Совершенствование трудовых отношений как фактор мотивации труда / Д.И. Ветоха // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D. Экономические и юридические науки. – 2012. – № 8. – С. 2331.
13. Виханский, О.С. Менеджмент: Учебник /О.С. Виханский, А.И. Наумов.– М.: Инфра-М, 2012. – 576 с.
14. Волина, В. Адаптация нового персонала к организационной культуре / В. Волина // Кадровик. Кадровый менеджмент. – 2009. – №5.
15. Володина, Н. А. Адаптация персонала: Российский опыт построения комплексной системы / Н. А. Володина – М.: ЭКСМО, 2009. – 240 с.

16. Володько, В.Ф. Дипломная работа: методическое пособие. По специальностям «менеджмент» и «бухгалтерский учет, анализ и аудит» /В.Ф. Володько.– 4-е изд. – Мн.: БНТУ, кафедра менеджмента, 2014. – 71 с.
17. Володько, О.М. Регулирование психологического климата в организации / О.М. Володько // Вестник Белорусского национального технического университета: научно-технический журнал. – 2008. – № 4. – С. 86 – 91.
18. Герчиков, В.И. Управление персоналом и эффективность предприятий / В.И. Герчиков.– М.: Наука, 2010. – 425 с.
19. Гоголева, Т.Н. Конкуренция: Сущность, закономерность, регулирование / Т.Н. Гоголева. – Воронеж, 2008. – 200 с.
20. Гонова, А.А. Основные направления повышения эффективности системы мотивации персонала на предприятии / А.А. Гонова // Проблемы региональной экономики. – 2008. –№ 1/2. – С. 207-208.
21. Горбунова, М.Ю. Кадровый менеджмент и психология управления / М.Ю. Горбунова. – М.: Книга по Требованию, 2010. – 224 с.
22. Егоршин, А.П. Основы управления персоналом: учеб. пособие для вузов / А.П. Егоршин. – 4-е изд., перераб. и доп. – М: Инфра-М, 2015. – 352 с.
23. Журавлев, П.В. Теория управления персоналом / П.В. Журавлев. – М., 2009.– 252 с.
24. Золотогоров, В.Г. Экономика: Энциклопедический словарь / В.Г. Золотогоров.– Мн.: Интерпрессервис; Книжный Дом, 2003. – 720 с.
25. Измайлова, М.С. Мотивация трудовой деятельности: современные теории / М.С. Измайлова // Проблемы теории и практики управления. – 2008. – № 7. – С. 73–83.
26. Ильенкова, С.Д. Экономика и статистика предприятия: Учебное пособие / С.Д. Ильенкова. – М.: Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права, 2004. – 72 с.
27. Кибанов, А.Я/ Управление персоналом организации: Актуальные технологии найма, адаптации и аттестации / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова – М.: КноРус, 2009. – 446 с.
28. Магура, М.И. Секреты мотивации / М.И. Магура, М.Г. Курбатова. М.: Управление персоналом, 2011. – 656 с.
29. Меркушова, Н.И. Совершенствование системы мотивации в контексте процесса управления персоналом в новых экономических условиях / Н.И. Меркушова // Вестник Тихоокеанского государственного экономического университета. – 2011. – № 1. – С. 49-58.
30. Митрофанова, Е.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: Учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанова, М.В. Ловчева; Под ред. А.Я. Кибанов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 524 с.

31. Островский, Э.В. Психология управления: учеб. пособие для вузов / Э.В. Островский. – М.: ИНФА-М: Вузовский учебник, 2008. – 249 с.
32. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая– 2-е изд. – Мн.: РИПО, 2012. – 367 с.
33. Самоукина, Н.В. Эффективная мотивация персонала при минимальных затратах / Н.В. Самоукина. – М.: Феникс, 2014. – 238 с.
34. Самыгин, С.И. Менеджмент персонала / С.И. Самыгин, Л.Д. Столяренко. – Ростов-на-Дону., 2007. – 265 с.
35. Самыгин, С.И., Основы управления персоналом / С.И. Самыгин, М.С. Зайналабидов, З.Г. Макиев, Д.В. Обухов – Ростов н/Д: Феникс, 2001. – 480 с.
36. Управления персоналом организации: Учеб. пособие / Под редакцией П.Е. Шлендер. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011.
37. Управление персоналом: учебник / В.М. Маслова. - М.: Издательство Юрайт, 2011. – 488 с.
38. Успенская, Е.А. Стратегия эффективной мотивации / Е.А. Успенская // Справочник по управлению персоналом. – 2009. №6. С. 12-15.
39. Федорова, Н.В. Управление персоналом: Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. - М.: КноРус, 2013. – 224 с.
40. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 354 с.
41. Цветаев, В.М. Управление персоналом / В.М. Цветаев.– СПб, 2006. – 215 с.
42. Экономика предприятия: учебник / Н.А.Сафронов [и др.]; под общ. ред. Н.А.Сафронова. – М.: ЮРИСТЪ, 2002. – 608с.
43. Яковлева, Т.А. Мотивация персонала. Построение эффективной системы оплаты труда / Т.А. Яковлева. – СПб.: Питер, 2011. – 240 с.
44. Бухгалтерские балансы ООО «Лига Милк Трейд» 2017-2019 годы.
45. Отчет о прибылях и убытках ООО «Лига Милк Трейд» за 2017-2019 годы.
46. Устав ООО «Лига Милк Трейд».