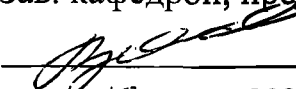


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

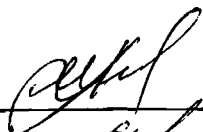
РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:
Зав. кафедрой, профессор
 В.Ф. Володько
«18» июня 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В СИСТЕМЕ МОТИВАЦИИ
ТРУДА ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801216



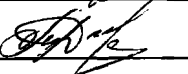
Я.В. Масухранова

Руководитель, ст. преподаватель



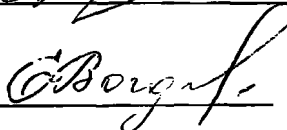
Т.В. Данильченко

Консультант, ст. преподаватель



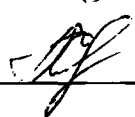
Т.В. Данильченко

Консультант по технологической части, доцент



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,



А.В. Краюшкина

Объем работы:

дипломная работа – 88 страниц;

графическая часть – 12 листов;

цифровые носители – 1 диск.

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 86 стр., 11 рисунков, 29 таблиц,
47 использованных источников

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПЕРСОНАЛ, МОТИВАЦИЯ, СИСТЕМА МОТИВАЦИИ, ЭФФЕКТ

Цель дипломной работы – разработать практические рекомендации по совершенствованию мотивации труда персонала в ИООО «Софтек Девелопмент».

Объект исследования – иностранное общество с ограниченной ответственностью «Софтек Девелопмент».

Предмет исследования – комплекс теоретических и практических вопросов по совершенствованию форм и методов мотивации труда персонала в ИООО «Софтек Девелопмент».

В соответствии с определенной целью в работе поставлены и решены следующие задачи:

1. Рассмотрены теоретические основы оплаты труда на предприятии: ее формы и системы.
2. Проведен анализ форм и методов мотивации труда персонала в ИООО «Софтек Девелопмент».
3. Разработаны пути совершенствования мотивации труда персонала в ИООО «Софтек Девелопмент».
4. Обоснована технология реализации предложенных предложений.

Элементами научной новизны полученных результатов является разработанные мероприятия по совершенствованию мотивации труда персонала.

Область возможного практического применения результатов исследования – ИООО «Софтек Девелопмент» и аналогичные предприятия.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 26 июля 1999 г., № 296-З: принят Палатой представителей 8 июня 1999 г.: одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 28.01.2020 г. // ЭТА-ЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
2. Авсеенко, Н.Н. Обеспечение гибкости системы оплаты труда в современных условиях / Н.Н. Авсеенко // журнал Новая экономика. – 2018. – №1.
3. Алексеева, С.Н. Производительность, организация и нормирование труда – основные факторы устойчивого роста оплаты труда / С.Н. Алексеева, Т.В. Харитоновна // Нива Поволжья. – 2017. – № 3. – С. 115-121.
4. Баско, В.Н. Управление кадрами: наука и практика // Деньги и кредит – 2013, – №10, – С. 41-44.
5. Брагина, З.В. Управление персоналом / З.В. Брагина. – М.: КноРус, 2011. – 128 с.
6. Гагаринская, Г.П. Мотивация трудовой деятельности персонала на предприятиях различных форм собственности. – Самара: Самарский Дом печати, 2013. – 344 с.
7. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник для вузов / И.Н. Герчикова. – М.: Изд-во Юнити-Дана. – 2013. – 511 с.,
8. Гибсон, Дж.Л. Организации: поведение, структура, процессы: Пер. с англ / Дж.Л. Гибсон, Д.М. Иванцевич, Д.Х. Доннелли. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 662 с.
9. Головачёв, А.С. Экономика предприятия: учебное пособие / А.С. Головачев. – Минск : РИВШ, 2018. – 395 с.
10. Гончаров, В.В. В поисках совершенства управления: руководство для высшего управленческого персонала / В.В. Гончаров. – М.: МНИИПУ, 2016. – 539 с.
11. Дмитриев, В. Мотивация работников: типичные ошибки и их последствия / В. Дмитриев / Кадровик. Управление персоналом. – 2010. №15. – с. 17.
12. Долинина, Т.Н. Внутрифирменная политика оплаты труда: экономическое обоснование / Т.Н. Долинина. – Минск: Издательство Гревцова, 2018. – 320 с.
13. Драчева, Е.Л. Менеджмент. Учебник / Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов. – М: ИЦ Академия, 2010. – 309 с.
14. Егоршин А.П. Управление персоналом: Учебник для вузов / А.П. Егоршин. – Нижний Новгород: НИМБ, 2011. – 720 с.

15. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации – 2-е изд., доп. и перераб / А.Я. Кибанов. – М.: ИНФРА-М, – 2014. – 638 с.
16. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: КноРус, 2012. – 368 с.
17. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 301 с.
18. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, Г.П. Гагаринская, О.Ю. Калмыкова, Е.В. Мюллер. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 238 с.
19. Кожевникова, О.А. Стратегии оплаты труда в организациях малого бизнеса / О.А. Кожевникова // Дискуссия. – 2016. – № 4. – С. 185-190.
20. Козаченко, А.В. Зарубежный опыт мотивации труда // Кадровик. Управление персоналом. – 2010. №12. – с. 6-9.
21. Котова, Л. Ключевые показатели эффективности системы управления персоналом // Кадровик. – 2017. – №12. – С.44-50.
22. Кошелева, Ю. Мотивация персонала / Ю. Кошелева, М. Архипов, М. Токарева // Управление персоналом. – 2012. – №16. – С.12-34.
23. Липатов, В.С. Управление персоналом предприятий и организаций / В.С. Липатов. – М.: ТОО «Люкс-арт», 2011. – 398 с.
24. Ловчева, М.В. Управление персоналом: теория и практика. Делопроизводство в кадровой службе: Учебно-практическое пособие / М.В. Ловчева. – М.: Проспект, 2013. – 80 с.
25. Лукичева, Л.И. Управление персоналом: Учебное пособие / Л.И. Лукичева; Под ред. Ю.П. Анискин. – М.: Омега-Л, 2013. – 263 с.
26. Лукьянова, Т.В. Управление персоналом: Теория и практика. Психофизиология профессиональной деятельности и безопасность труда персонала: Учебно-практическое пособие / Т.В. Лукьянова. – М.: Проспект, 2012. – 72 с.
27. Любичкая, В.А. Стимулирование труда работников на промышленном предприятии: проблемы и решения / В.А. Любичкая // Вестник алтайской науки. – 2013. – № 3. – С. 166-172.
28. Матвеев, М.Ю., Сборщикова, М.Н. Развитие системы нормирования труда за рубежом / М.Ю. Матвеев, М.Н. Сборщикова // Вестник МГСУ. – 2017. – № 2. – с. 68.
29. Мещерякова С.В. Оплата труда промышленно-производственного персонала / С.В. Мещерякова // Планово-экономический отдел. – 2016. – №9.
30. Полякова, О.Н. Управление персоналом: Учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева, О.Н. Полякова. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 570 с.

31. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая; 2-е изд. – Минск: РИПО, 2012. – 367 с.
32. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – Москва: Инфра-М, 2011. – 647 с.
33. Сотникова, С.И. Управление карьерой: Учебное пособие / С.И. Сотникова. – М.: ИФРА-М, 2010. – 408 с.
34. Старова, Е.В. Проблемы управления трудом в организациях: выбор технологий / Е.В. Старова // Проблемы современной экономики. – 2016. – № 7. – С. 185-190.
35. Степанов, А.Г. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях транспорта / А.Г. Степанов. – М.: Экзамен, 2014. – 352 с.
36. Тебекин, А.В. Управление персоналом: Учебник / А.В. Тебекин. – М.: КноРус, 2013. – 624 с.
37. Управление персоналом : учеб. пособие / М.В. Петрович. – Минск: Амалфея, 2013. – 512 с.
38. Управление персоналом : учеб. пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. – Минск: ТетраСистемс, 2012. – 288 с.
39. Управление персоналом: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Э.И. Горнаков, Е.Н. Костюкевич, Е.В. Метельская; под общ. ред. Э.И. Горнакова. – 2-е изд., доп. и перераб. – Минск : ИВЦ Минфина, 2011. – 560 с.
40. Уткин, Э.А. Управление персоналом в малом и среднем бизнесе / Э.А. Уткин, А.И. Кочеткова. – М.: Изд. АКАЛИС, 2010. – 631 с.
41. Федорова, Н.В. Управление персоналом: Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. – М.: КноРус, 2013. – 432 с.
42. Хадасевич, Н. Развитие потенциала персонала организации // Кадровик. – 2018. – №1. – С.6-11.
43. Шутов, И. Кейс-метод как одна из методик оценки персонала // Управление персоналом. – 2017. – №9. – С.34-39.
44. Яхонтова, Е.С. Стратегическое управление персоналом: Учебное пособие / Е.С. Яхонтова. – М.: ИД Дело РАНХиГС, 2016. – 384 с.
45. Бухгалтерские балансы ИООО «Софтек Девелопмент» за 2017-2019 гг.
46. Отчет о прибылях и убытках ИООО «Софтек Девелопмент» за 2017-2019 гг.
47. Устав предприятия ИООО «Софтек Девелопмент».