

**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
А.В. Авдиенок А.В. Авдиенок
«21» июня 2020 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

**«Разработка механизма мотивации и стимулирования персонала на основе
достижения в области качества и экономии ресурсов РУП «ПО
«Белоруснефть»**

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502116

Б. Друзик
(подпись, дата)
Май 5.06

В.А. Друзик

Руководитель

М. Смолярова
(подпись, дата)

М.А. Смолярова

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам
по организации внешнеэконо-
мической деятельности
по конструкторско-
технологическим вопросам
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

М.А. Смолярова
(подпись, дата)
14.08.06.2020

М.А. Смолярова

по охране труда

Н.И. Шумская
(подпись, дата)

Н.И. Шумская

Ответственный за нормоконтроль

А.А. Заболотец
(подпись, дата)

А.А. Заболотец

Объем работы:

В.В. Кожар
(подпись, дата)

В.В. Кожар

расчетно-пояснительная записка – 178 страниц

А.А. Снарский
(подпись, дата)

А.А. Снарский

графическая часть – 14 листов

А.В. Авдиенок
(подпись, дата)

А.В. Авдиенок

Магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 178 с., 37 рис., 66 табл., 23 источника, 5 прил.

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА, СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ВНУТРЕННИЙ РЫНОК, РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ, ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Объектом исследования является РУП «ПО «Белоруснефть», предметом исследования – хозяйственная деятельность РУП «ПО «Белоруснефть». Целью работы является разработка и технико-экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию хозяйственной деятельности РУП «ПО «Белоруснефть».

«Белоруснефть» - это компания, которая занимается добычей нефти на отечественном рынке. Является лидером в Республике Беларусь. В ее главные обязанности входит: оказание услуг по монтажу/демонтажу буровых установок, выпуск продукции, участвующей в собственном производстве и добыча нефти.

В данном дипломном проекте проводится общий анализ предприятия, выявляются сильные и слабые стороны, проблемы, препятствующие дальнейшей эффективной его деятельности; анализ рынка, поставщиков и конкурентов, а так же особенности деятельности в сфере услуг и выпуска продукции этой нефтедобывающей компании.

На основе анализа были разработаны мероприятия по совершенствованию деятельности РУП «ПО «Белоруснефть», их экономическое обоснование и план-график.

Путем проведения подсчетов, было выявлено, что замена устаревшего оборудования на более современное приведет к механизированному труду, что влечет за собой снижение времени на его обслуживание и трудоемкости изготовления изделий, увеличению объема выпуска и чистой прибыли. Так же было решено найти аналогичные материалы соответствующего качества, применяемые в машиностроении и транспортировке по более низкой цене в плане сокращения финансовых расходов. Из этого следует, что предприятие может увеличить размер премии на сумму 2011, 24 тыс.руб. на основании трудовых документов, стимулирующих качество изделий и выполнение работы.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись студента)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Audit it [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.audit-it.ru/terms/trud/motivatsiya_personala.html, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 17.06.2017.
2. HR-Portal [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://hr-portal.ru/article/8-samyh-izvestnyh-teoriy-motivacii>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 03.12.2015.
3. Журнал «У». Экономика и управление. Финансы [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://port-u.ru/teororg/1596-teoriya-motivatsii-i-upravleniya-a-masloou>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 20.04.2015.
4. 4BRAIN [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://4brain.ru/blog> , свободный - Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 25.12.2015.
5. InfoMarketing [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://infomarketing.su/samorazvitie/teoriya-motivacii-gercberga>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 12.11.2016.
6. Practicum [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://practicum-group.com/blogs/sposoby-motivatsii-personala>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., Дата допуска – 01.01.2017.
7. Insales [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.insales.ru/blogs/university/kak-motivirovat-sotrudnikov>, свободный свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., Дата допуска 21.07.2018.
8. ITeam [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://blog.iteam.ru/motivatsiya-personala-osnovnye-vidy-i-metody-sistema-motivatsii-personala>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 02.03.2015.
9. Лайф Хакер [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://lifehacker.ru/10-sposobov-motivacii-sotrudnikov>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 29.09.2013.
10. ХитерБобер [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://hiterbober.ru/businessmen/motivaciya-sotrudnikov.html>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 18.12.2016.
11. Молодой Ученый [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/78/13631>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата допуска 14.04.2016.
12. Методические рекомендации по организационно-экономической практике/А.М. Темичев. – Минск: ФУ Аинформ, 2014. – 80 с., - Дата допуска 12.12.2018.
13. Положение о Вышкомонтажном управлении РУП «Производственное объединение «Белоруснефть», 2016 г.
14. Официальный сайт «Белоруснефть» [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.belorusneft.by, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус, Дата доступа 12.06.2019.

15. Типовые нормы выработки и времени на изготовление изделий из дровяной древесины и отходов лесопиления на деревообрабатывающих станках.
16. Allbet [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://knowledge.allbest.ru/economy.html>, свободный – Загл.с экрана. – Яз. рус., - Дата доступа 04.06.2019.
17. Борисов, Е.Ф. Экономика / Е.Ф. Борисов, - М.: ИНФРА-М. 2017. - 256 с
18. Бородич, С.А. Экономика. Учебное пособие для студентов экономических специальностей / С.А. Бородич,- М.: Новое знание. - 2016. - 403 с.
19. Боумоль, У. Экономикс. Принципы и политика / У. Боумоль, А. Блайндер. - М.: ЮНИТИ-Дана. - 2018.
20. Бутырнова, Т.С. Экономика. Учебное пособие / Т.С. Бутырнова. - М.: Экономика. - 2004. - 364 с.
21. 20.. Вахитов, К.И. Экономика. Учебное пособие / К.И. Вахитов. -М. - 2017. -364 с.
22. Войтов, А.Г. Экономика. Общий курс / А.Г. Войтов. - 9-е изд., перераб. и доп.- М.: ИТК Дашков и К. - 2016. - 600с.
23. Гомола, А.И., Кириллов В.Е. Экономика / А.И., Гомола, В.Е. Кириллов, П.А. Жаннин - М.: Академия. - 2017. – 336 с.