

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 200 с., 40 рис., 50 табл., 35 источников, 6 прил.

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ, НАУЧНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Объектом исследования является ООО «СОФТКЛУБ».

Целью выполнения дипломной работы является выявление и обоснование основных направлений совершенствования организационной структуры ООО «СОФТКЛУБ» на основе изучения теоретических материалов и анализа деятельности организации.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические аспекты построения и совершенствования организационных структур;
- выполнить анализ внутренней и внешней среды ООО «СОФТКЛУБ»;
- на основе выявленных проблем в ходе анализа предложить мероприятия по совершенствованию организационной структуры ООО «СОФТКЛУБ» и оценить эффективность данных мероприятий;
- разработать предложение по использованию данных направлений совершенствования в БНТУ.

В процессе работы были изучены особенности функционирования предприятия ООО «СОФТКЛУБ», проведен анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия, выполнен стратегический анализ, исследована организационная структура предприятия, разработаны рекомендации по совершенствованию организационной структуры.

Для решения проблем, выявленный в ходе анализа, был разработан комплекс мероприятий по внедрению проектного офиса. При внедрении проектного офиса количество неудачных проектов сокращается, стратегические проекты идентифицируются и на них выделяется больше ресурсов, увеличивается удовлетворенность заказчиков, быстрее осуществляются проектные работы, увеличивается количество проектов, выполненных в рамках бюджета.

Было посчитано, что внедрение проектного офиса будет достаточно выгодно для предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- Герчицова, И.Н. Менеджмент: учебное пособие / И.Н. Герчицова. - М.: Банки и биржи, 2013. – С. 156-158
- Бандурин, А.В. Стратегический менеджмент организации: учебное пособие / А.В. Бандурин. - М.: Дело, 2003. – 526 с.
- Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика / Е.С. Стоянова // Перспектива. - 2017. – 56 с.
- Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон. – М.: Дело, 2003. – С. 34-16.
- Акбердин, Р.З. Совершенствование структуры, функций и экономических взаимоотношений управленческих подразделений предприятий при формах взаимодействия: учебное пособие, Р.З. Акбердин. - М., 2007. – С. 183-185.
- Ковалевский, Н.И. Организация и планирование производства: практикум / Н.И. Ковалевский. - Мн., 2014. – 58 с.
- Пелих, С.Ф. Организация производства / С.Ф. Пелих. — Мн., 2007. – 17 с.
- Радзиевский, М.В. Организация производства / М.В. Радзиевский. — Мн., 2013. – 24 с.
- Сачко, Н.С. Теоретические основы организации производства / Н.С. Сачко. — Мн., 2015. – 43 с.
- Савица, Л.М. Организация производства: учебное пособие для студентов / Л.М. Савица. — Мн.: ИВЦ Минфина, 2017. – С. 57-59.
- Daniel Brosseau. The journey to an agile organization / Daniel Brosseau, Sherina Ibrahim // McKinsey&Company [Электронный ресурс]. – 2019. – Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/business-functions/organization/our-insights/the-journey-to-an-agile-organization/>. – Дата доступа: 21.10.2019
- Project management office// ProjectPM [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа: <https://project.pm/project-management-office/>. – Дата доступа: 15.01.2020
- Соломатин, Н.Л. Оперативное управление производством / Н.Л. Соломатин. — Мн., 2001 – С. 243-245.
- Вейль, П. Искусство менеджмента. Новые идеи для мира хаотических перемен / П. Вейлю - М., 1993. – С. 223-225
- Колеман, Д. Управление изменениями / Д. Колеман, А. Фармер. - 1992. – 283 с.
- Чайзева, Т.М. Основы антикризисного менеджмента. Ч. I: учебное пособие / Т.М. Чайзева, М.Ю. Ланкина. – Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2016. – 92 с.
- Веб-сайт компании ООО «СОФТКЛУБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.softclub.by/>. – Дата доступа: 09.11.2018
- Приказ государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 17.07.2017 N 206 «Об утверждении методических рекомендаций по планированию, учету и калькулированию себестоимости научно-исследовательских, опытно-конструкторских, опытно-технологических работ»
- Молибог, Т.А. Экономика для менеджеров: учебное пособие / Молибог Ю.И. – Могилев: ТГТУ, 2006. – 163 с.
- Организационная структура предприятия: основные виды, их плюсы и минусы / ELOG.MOLODOST.BZ [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим

- Доступа: <https://blog.molodost.bz/advanced/organizatsionnaya-struktura-privatiya/>. – Дата доступа: 18.06.2019
- Industry Outlook 2020 [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.cyberstates.org/index.html#about/>. – Дата доступа: 03.02.2020
- SOFTWARE DEVELOPMENT REPORT in Ukraine, Poland, Belarus and Romania [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://software-development-cee-report.com/>. – Дата доступа: 26.11.2018
- Предварительные выводы о том, как COVID-19 повлияет на бюджеты и проекты Dresner Advisory Services [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://dresneradvisory.com/press-releases/dresner-advisory-services-publishes-2020-data-preparation-market-study/>. – Дата доступа: 04.04.2020
- Самые лучшие поставщики ИТ для банков 2019 / CNews Analytics [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: https://www.cnews.ru/reviews/it_v_bankah_i_strahovyh_kompaniyah_2019/review_t?id=7bd3f8a9990dc6b945dc8487baa9b9e46f893de1/. – Дата доступа: 05.08.2019
- Темичев, А.М. Методические указания для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев, З.Н. Козловская, В.Г. Иващутин, А.А. Коган, Л.В. Гринцевич. – Минск, 2015. – С. 24-27.
- Бабук, И.М. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Ганювич, - Минск, Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – С. 215-218.
- Дадалко, С.В. Внешнеэкономическая деятельность: курс лекций для студентов экономических специальностей высших учебных заведений/ С.В. Дадалко, З.Н. Козловская. – Минск: БНТУ, 2009. – С. 13-15.
- Алиев, В.Г. Теория организации: учебник для вузов / В.Г. Алиев - М.: Экономика, 2005. - 431 с.
- Джозан, М. Что такое менеджмент / М.Джоан, - Москва, М.Вильямс, 2005. - С.114-115.
- Сатья Наделла сделал из Microsoft компанию с оценкой в \$1 трлн. / Techrocks [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://techrocks.ru/2019/05/30/satya-nadella-and-microsoft/>. – Дата доступа: 05.05.2019
- Проектный офис. Перезапуск / YouTube [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.youtube.com/watch?v=djal50OTjA4/>. – Дата доступа: 01.04.2018
- The State of PMO / PM Solutions [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: https://www.pmsolutions.com/reports/State_of_the_PMO_2016_Research_Report.pdf/. – Дата доступа: 24.12.2016
- Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: практикум для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко, Т.М. Астапенко, К.П. Юсель. – Мн: БНТУ, 2007. – 452 с.
- Горбацевич, А. Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения / А. Ф. Горбацевич, В.А. Шкред – Мн.: Вышэйшая школа, 1983. – 256 с.
- Бданович, В. В. Оформление документов дипломных и курсовых проектов / В.В. Бданович, А.Ф. Горбацевич – Мн.: УП «Технопринт», 2002. – 99 с.