

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
А.В. Авдиенок
(подпись)
« 30 » _____ 2020 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра

**«Стратегии развития банковской деятельности
на основе цифровых технологий»**

Специальность 1-27 80 01 «Инженерный бизнес»

Магистрант

Г.Ю. Бодров
(подпись, дата)

Г.Ю. Бодров

Руководитель
кандидат экон. наук, доцент

С.И. Пупликов
(подпись, дата)

С.И. Пупликов

Минск 2020

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Цель исследования: цель диссертационной работы состоит в анализе моделей банков, основанных на цифровых технологиях, определяющих возможности, направления и способы перспективного развития в банковском бизнесе.

Задачи исследования: 1. Исследовать концепцию небанка; 2. Определить мировые тренды в развитии банков без отделений; 3. Рассмотреть опыт успешных небанков; 4. Рассмотреть тенденции в белорусском банковском секторе; 5. Определить пути совершенствования банковской деятельности с учетом цифровых технологий.

Для достижения поставленной цели исследования использовались общие и специальные методы научного познания. В процессе работы рассматривались исследования отечественных и зарубежных ученых и специалистов, занимающихся развитием технологичных сервисов для банковской сферы. Для осмысления и изложения теоретических положений и результатов обобщения исследуемого материала в работе использовались общие методы научного познания, такие как методы теоретического исследования (восхождение от абстрактного к конкретному) и методы, используемые как на эмпирическом, так и на теоретическом уровне исследования (абстрагирование, анализ и синтез, индукция и дедукция, моделирование). В результате работы определены пути совершенствования банковской деятельности.

Объектом исследования является применение цифровых технологий в банковской сфере. Предметом исследования являются модели небанков.

Опубликованность результатов исследования: по теме исследования опубликованы 1 статья на научных конференциях.

Структура и объем магистерской диссертации: магистерская диссертация написана на 90 страницах и состоит из 3 разделов. Первый раздел затрагивает теоретические аспекты применения цифровых технологий в развитии банковской деятельности: рассмотрены цели и задачи по внедрению цифровых технологий в банковской деятельности, рассмотрена роль цифровой экономики в контексте задач и целей банковской деятельности, а также специфике построения стратегий с учетом внедрения цифровых технологий. Второй раздел посвящен анализу мирового опыта в области внедрения цифровых технологий в банковскую деятельность, а также белорусскому опыту. В третьем разделе проводится оценка перспективных цифровых технологий, которые могут быть внедрены белорусским банковским сектором: внедрение механизмов комплексной аналитики, возможности получения, хранения и обработки больших массивов данных, внедрение комплексной аналитики, внедрения

разветвленных цепей хранения и распределения данных, сочетаемых с применением платформ и решений на искусственном интеллекте.

Практическая значимость проведенного исследования может быть использована при внедрении цифровых технологий в банках и финтех компаниях.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Абрамчук, Н. Оценка состояния внешней торговли Беларуси: товарный аспект / Н. Абрамчук // Банковский вестник. – 2015. – № 2. – С. 45–53. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/bv/Arch.asp> – Дата доступа: 10.11.2019.
- 2 Акулич, В. Инвестиционный маневр / В. Акулич. 2017. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ekonomika.by/v-regionakh-belarusi/investitsionnyj-manevr>. – Дата доступа: 19.12.2019.
- 3 Акулич, В. Снижение прибыльности госбанков может отпугнуть иностранных инвесторов / В. Акулич. 22.12.2016. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ekonomika.by/ekonomika-belarus-monetary-sektor/snizhenie-pribylnosti-gosbankov-mozhet-otpugnut-inostrannykh-investorov>. Дата доступа: 19.12.2019.
- 4 Антонова, Н. Б. Государственное регулирование экономики: учебник / Н. Б. Антонова. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2009. – 775 с.
- 5 База инвестиционных проектов // Национальное агентство инвестиций и приватизации Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Минск, 2017. – Режим доступа: http://www.investinbelarus.by/invest_base.html. Дата доступа: 18.12.2019.
- 6 Банковский кодекс Республики Беларусь от 25.10.2000 г. № 441 – (в ред. Закона Республики Беларусь от 17.07.2018 г. № 123 – 3) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2019.
- 7 Беларусь – в тройке самых нефтезависимых стран мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ekonomika.by/ekonomika-belarus/realnyj-sektor/belarus-v-trojke-samykh-neftezavisimyx-stran-mira>. Дата доступа: 20.12.2019.
- 8 Бланшар, О. Макроэкономика : учебник / О. Бланшар ; пер. с англ. под науч. ред. Л.Л. Любимова ; Гос. ун-т Высшая школа экономики. – М.: Издательский дом Государственного университета – Высшей школы экономики, 2010. – 671 с.

- 9 Борисов, А. Б. Большой экономический словарь. П.: Книжный мир, 2004. – 895 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tochka.com/info/glossary>. – Дата доступа: 10.12.2019.
- 10 Власенко, М. Нефтяной спрэд как фактор развития белорусской экономики / М. Власенко // Банковский вестник. – 2015. – № 3. – С. 20 – 27. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/bv/Arch.aspx>. – Дата доступа: 20.12.2019.
- 11 Войтович, А. И. Внешнеэкономическая деятельность: курс лекций / А. И. Войтович. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2012. – 223 с.
- 12 Волчек, А. В. Транснациональные банки в мировой экономике на современном этапе: роль, характерные черты и тенденции развития / А. В. Волчек, М. В. Руденко // Беларусь и мировые экономические процессы : сб. науч. ст. Вып. 11. – Минск, 2014. – С.30-37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.bsu.by/handle/123456789/134154>. – Дата доступа: 2.12.2019.
- 13 Гавриленко, В. Г. Капитал. Энциклопедический словарь / В. Г. Гавриленко // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск. – Дата доступа: 20.12.2019.
- 14 Гордашникова, Е. А. Валютные системы: валютные рынки и валютные операции: практическое руководство / Е. А. Гордашникова, И. А. Трибуналова. – ГГУ им. Ф. Скорины, 2016. – 42 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://repo.gsu.by/bitstream/123456789/5068/1/макет_Гордашникова_валютные.pdf. – Дата доступа: 10.03.2019.
- 15 Дайнеко, А. Роль денежно-кредитной политики в макроэкономическом регулировании в Беларуси / А. Дайнеко, А. Попкова, И. Колесникова // Банковский вестник. – 2016. – № 4. – С. 3 – 11. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/bv/Arch.aspx>. – Дата доступа: 20.12.2019.
- 16 Данильченко, А. В. Интернационализация деловой активности стран и компаний/ А. В. Данильченко, Е. В. Бертош, О. Ф. Малашенкова. – Минск: БГУ, 2015. – 295 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/163415/1/Danilchenko_Malashenko.pdf. – Дата доступа: 2.05.2019.
- 17 Журавлева, А. Сравнительная таблица основных изменений законодательства в сфере правового регулирования рынка ценных бумаг, связанных с принятием Закона Республики Беларусь от 05.01.2015 № 231–3 «О рынке ценных бумаг» / А. Журавлева // Консультант Плюс: Беларусь

[Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск. – Дата доступа: 12.12.2019.

18 Зайцева, М.А. Инвестиционная политика Республики Беларусь и направления ее совершенствования / М. А. Зайцева, М. В. Миленин // В сб.: Глобальные проблемы модернизации национальной экономики. – Тамбов, 2016. – С. 175 – 181.

19 Инвестиции в Беларуси. – 2018. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.belarus.by/ru/business/belarus_investment. – Дата доступа: 19.12.2019.

20 Искон, А.П. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной и инновационной сферы / А. П. Искон // Научный альманах. – 2017. – №2-1. – С. 107 – 111.

21 Киреев, А. П. Международная экономика. В 2 ч. Ч. 2. Международная макроэкономика: открытая экономика и макроэкономическое программирование : учеб. пособие / А. П. Киреев. – М. : Междунар. отношения, 2015. – 488 с.

22 Козлова, И. К. Методические рекомендации для подготовки к экзамену по дисциплине «Финансовый анализ деятельности банков» для студентов заочной формы обучения / авт.–сост.: И. К. Козлова, Е. В. Грузинская. – Минск: УО «Белорусский государственный экономический университет», 2010. – 128 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://finlib.com/finansovo-ekonomicheskie-distipliny/bankovskoe-delo-sub/finansovyi-analiz-deiatelnosti-bankov.html>. – Дата доступа: 10.12.2018.

23 Кураков, П.П. Современные банковские системы: учеб. пособие / П. П. Кураков. – М.: Гелиос АРВ, 2016. – 319 с.

24 Курапов, С.С. Особенности стратегии интернационализации транснациональных банков в условиях глобализации / С. С. Курапов // TERRA ECONOMICUS. Вестник Ростовского ГУ. – 2011. – Том 9. – № 3. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-strategii-internatsionalizatsii-transnatsionalnyh-bankov-v-usloviyah-globalizatsii>. – Дата доступа: 2.05.2019.

25 Лапова, И. С. Интернационализация российских банков: факторы и формы зарубежной экспансии / И. С. Лапова // ВКР. – УВО Санкт-Петербургский государственный университет. Институт «Высшая школа менеджмента. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nauchkor.ru/pubs/internatsionalizatsiya-rossiyskih-bankov-factory-i-formy-zarubezhnoy-ekspansii-587d363b5f1be77c40d58a0c>. – Дата доступа: 2.05.2020.

26 Майборода, К. Б. Современные стратегии конкурентоспособности крупных зарубежных компаний: автореф. дисс. эконом. наук / К. Б. Майцборода // – 2007. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

http://www.dissercat.com/content/sovremennye-strategii-konkurentosposobnosti-krupnykh-zarubezhnykh-kompanii. – Дата доступа: 28.12.2019.

27 Манцевич, Т. И. Постатейный комментарий к Закону Республики Беларусь «Об инвестициях» / Т. И. Манцевич // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2016. – Дата доступа: 26.12.2019.

28 Материалы сайта «Приорбанк» ОАО. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.priorbank.by>. – Дата доступа: 10.04.2017

29 Материалы сайта Национального банка Респ. Беларусь. ОАО «Белинвестбанк». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.nbrb.by>. – Дата доступа: 20.04.2020.

30 Материалы сайта Национального статистического комитета Республики Беларусь / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.minstat.gov.by>. – Дата доступа: 10.04.2020.

31 Навойчик, Ю. Ф. Правовое регулирование инвестиционной деятельности / Ю. Ф. Навойчик // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск. – Дата доступа: 22.12.2020.

32 Налоговый кодекс Республики Беларусь от 29.09.2009 г. № 71 – 3 (Особенная часть) (в ред. Закона Республики Беларусь от 30.12.2018 г. № 159 – 3) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2019.

33 Никитина, В. Ю. Стратегии интернационализации российских банков и способы их выхода на зарубежные рынки / В. Ю. Никитина, И. П. Волкова // Научные ведомости. Серия Экономика. Информатика. 2016. №16 (237). Выпуск 39. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategii-internatsionalizatsii-rossiyskih-bankov-i-sposoby-ih-vyhoda-na-zarubezhnye-rynki>. – Дата доступа: 17.04.2020.

34 Новик, М.А. Иностранные инвестиции в Республике Беларусь: проблемы и перспективы / М. А. Новик, А. В. Онищук // СКИФ. Вопросы студенческой науки. – 2017. – № 7. – С. 27 – 30.

35 Об утверждении Инструкции о нормативах безопасного функционирования банков и небанковских кредитно-финансовых организаций: Постан. Правления Национального банка Республики Беларусь от 28.09.2006 г. № 137 (в ред. Постан. Правления Национального банка Республики Беларусь от 27.12.2017 г. № 536) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2019.

36 Об утверждении Инструкции о порядке регистрации сделки и выполнении банками и небанковскими кредитно-финансовыми организациями

функций агентов валютного контроля: Постан. Правления Национального банка Республики Беларусь от 16.04.2009 г. № 46 (в ред. Постан. Правления Национального банка Республики Беларусь от 24.04.2018 г. № 199). Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Национальный центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2019.

37 Овсейко, С. В. Международные банковские операции: учебное пособие / С. В. Овсейко. – Минск: Право международной торговли. Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Национальный центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2017. – Дата доступа: 20.03.2020.

38 Пагин, В. В. Инвестиционная политика: сущность, принципы, функции и виды / В. В. Пагин, Е. С. Гавриш // В сб.: Инструменты и механизмы современного инновационного развития. – Уфа, 2017. – С. 108 – 111.

39 Пинягин, Ю. Межбанковская интеграция в условиях глобального кризиса / Ю. Пинягин // Банковский вестник. – 2011. – № 1. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/bv/articles/8259.pdf>. – Дата доступа: 15.04.2020.

40 Пинягин, Ю. Международное банковское финансирование: актуальное состояние и проблемы / Ю. Пинягин // Банковский вестник. – 2011. – № 12. – С. 47 – 57.

41 Поляков, В. В. Мировая экономика и международный бизнес: учебник / кол. авторов ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. В.В. Полякова и д-ра экон. наук, проф. Р.К. Щенина. – 5-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2008. – 688 с.

42 Программа развития Беларуси 2016–2020: самые интересные выдержки/ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://myfin.by/stati/view/6579-programma-razvitiya-belarusi-20162020-samyie-interesnye-vyderzhki>. – Дата доступа: 4.01.2020.

43 Шебеко, К. К. Трансформация институтов и привлечение иностранных инвестиций / К. К. Шебеко, В. К. Шебеко // Экономика и банки. – 2016. – № 1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-institutov-i-privlechenie-inostrannyh-investitsiy>. – Дата доступа: 19.12.2019.

44 Шириян, С. А. Интернационализационные стратегии международных банков / С. А. Шириян // Автореферат диссертации к. э. н. – 2011. – Краснодарский ГУ. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dissercat.com/content/internatsionalizatsionnye-strategii-mezhdunarodnykh-bankov>. – Дата доступа: 20.11.2019.

45 Шмелев, В.В. Международные банковские расчеты/ В.В. Шмелев. – М.: МГИМО, 2006. – 136 с.

46 Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы VII Международной научно-практической конференции, Минск, 17 мая 2018 г. / [редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) и др.]; М-во образования Респ. Беларусь, УО «Белорусский гос. экон. ун-т». – Минск : БГЭУ, 2018. – 576 с.

47 Ян Чул Ким: Беларусь должна предпринять дополнительные усилия, чтобы изменить восприятие инвесторами. 2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ekonomika.by/mezhdunarodnaya-analitika/mvf-vsemirnuy-bank/yan-chul-kim-belarus-dolzhna-predprinyat-dopolnitelnye-usiliya-chtoby-izmenit-voispriyatie-investorami>. – Дата доступа: 19.12.2019.