

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

А.В. Авдиенок
А.В. Авдиенок
«08» июня 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Инновационное развитие кадрового потенциала в ОДО «Виталюр»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507115

Е.П. Плешевич
(подпись, дата) Е.П. Плешевич

Руководитель

С.С. Полоник
(подпись, дата) С.С. Полоник,
д-р экон.наук, профессор

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

С.С. Полоник
(подпись, дата) С.С. Полоник,
д-р экон.наук, профессор

по организации
внешнеэкономической
деятельности

М.В. Храмцова
(подпись, дата) М.В. Храмцова

по конструкторско-
технологическим вопросам

А.А. Заболотец
(подпись, дата) А.А. Заболотец

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

В.В. Кожар
(подпись, дата) В.В. Кожар

по охране труда

А.А. Снарский
(подпись, дата) А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

Т.К. Савко
(подпись, дата) Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 191 страниц
графическая часть – 15 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 191 с., 26 рис., 59 табл., 36 источников, 7 прил.

РОЗНИЧНАЯ И ОПТОВАЯ ТОРГОВЛЯ, УСЛУГИ, ПРОДАЖИ, КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ, СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ, ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Объектом исследования является ОДО «Виталюр», компания, которая занимается розничной и оптовой торговлей.

Целью работы: экономическое обоснование разработки и внедрения проекта по проведению стажировки на базе магазина, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в источниках, с целью выявления наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

Методом научной новизны (практической значимости) полученных результатов является определение экономической значимости внедрения данного проекта.

Областью возможного практического применения является персонал предприятия.

Актуальность внедрения данного проекта в процесс производства объясняется тем, что в результате создания предприятия, из-за большого количества магазинов и значительной организационной структуры, управление магазинами стало сложнее.

Реализация предлагаемого проекта потребует некоторых затрат, включающих затраты на обучение стажеров, затраты на методические пособия для обучения и наем исполнителей по подготовке персонала.

В ходе дипломной работы прошли апробацию такие предложения, как оптимизация управления персоналом ОДО «Виталюр» путем создания проекта по проведению стажировки для студентов последних курсов, с возможностью дальнейшего трудоустройства для повышения эффективности работы предприятия за счет сокращения затрат на постоянное обучение новых сотрудников, а удержанием опытных работников на своих рабочих местах с возможностью карьерного роста.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алесинская, Т. В. Учебное пособие по решению задач по курсу «Экономико-математические методы и модели»/ Т. В. Алесинская - Таганрог: изд-во. ТРТУ, 2002. - 153с.
2. Аньшина, В.М. Управление проектами. Фундаментальный курс / В.М. Аньшина / Управление проектами. – 2013. – №2(29). – 349 с.
3. Балабанов, И.Т. Основы финансового менеджмента: Учеб. пособие / И.Т. Балабанов. - М.: Финансы и статистика, 2012. - 222 с.
4. Балтакса, П.М. Слагаемые эффективности: Из опыта промышленного предприятия: учебное пособие/ М. П. Балтакса. – М.: Экономика, 2016. – 208 с.
5. Богатин, Ю.В. Экономическая оценка качества и эффективности работы предприятия: учебное пособие/ В.Ю. Богатин. –М.: Стандарт, 2010. –331 с.
6. Вашко, И. М. Организация и охрана труда: Курс лекций / И.М.Вашко - Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2004. - 213 с.
7. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА / Э. Верзух, пер. О.Л. Пелявский - 2-е изд.. - М. ; СПб. ; Киев : Диалектика, 2008. - 471 с.
8. Виталюр [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vitalur.by/>. – Дата доступа: 08.02.2020.
9. Вольфсон, Б. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. Вольфсон - Санкт-Петербург : Питер, 2017. - 141 с.
10. ГОСТ 31279-2004 от 2005-09-01 «ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ Термины и определения».
11. Гринцевич, Л.В. Руководство по дипломному проектированию для студентов специальности 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий» / Л.В. Гринцевич [и др.] – Минск: БНТУ, 2019. – 61 с.
12. Единая система допусков и посадок // ГОСТ 25346-89 [Электронный ресурс] / Москва, 1990 – Режим доступа: <http://www.cert.obninsk.ru>. – Дата доступа: 26.03.2020.
13. Единая система стандартизации БНТУ. Дипломное проектирование: МИ БНТУ 3.001–2003. – Минск: БНТУ, 2004. – 41 с.
14. Зелль, А. Бизнес-план: Инвестиции и финансирование, планирование и оценка проектов / А. Зелль: Пер. с нем. - М.: Издательство "Ось-89", 2012. - 240 с.
15. Кадильникова, Т. М. Экономико-математические методы и модели в управлении проектами: учебник для магистрантов специальностей "Прикладная математика и информатика" и "Экономика" / Т. М. Кадильникова, М. А. Романова - Пинск: ПолесГУ, 2017. - 121 с.
16. Козлов, С.М. Методическое пособие по выполнению расчетно-графической работы по исследованию операций в экономике / С.М. Козлов, В.П. Грибкова – Мн.: БНТУ, 2008. – 55 с.

1. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Курсовое проектирование / А.Д. Маляренко [и др.]. - Минск.: ТЕСЕЙ, 2005.
2. Кучеров, Д.Г. Стратегическое управление человеческими ресурсами: зарождение и становлении концепции / Д.Г. Кучеров – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет, 2014. – 317 с.
3. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лоуренс Лич - 3-е изд.. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. – 350 с.
4. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 08.03.2020.
5. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/>. – Дата доступа: 16.03.2020.
6. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования [Электронный ресурс]: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. №1672. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3961&p0=C21101672>. – Дата доступа: 06.02.2020.
7. Образцы оформления библиографического описания в списке источников, приводимых в диссертации и автореферате [Электронный ресурс]: приказ Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 25.06.2014 № 159 (в редакции приказа Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь 08.09.2016 № 206) // Высшая аттестационная комиссия Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://vak.org.by/bibliographicDescription>. – Дата доступа: 23.03.2020.
8. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>. – Дата доступа: 14.02.2020.
9. Примеры успешных кадровых инноваций, [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://www.delasuper.ru/view_post. – Дата доступа: 24.02.2020.
10. Прусов, С.Г. Разработка бизнес-плана и выбор инвестиционного проекта с учетом анализа рисков: для студентов специальностей: 1-27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" / С. Г. Прусов. - Минск: Бестпринт, 2018. - 182 с.
11. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь 28 июня 2012 года №82, ТКП 45-2.04-153-2009.

28. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утверждённые Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь 16.11.2011 №115.
29. Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях, утверждённые Министерством здравоохранения Республики Беларусь 30.04.2013 №33.
30. Цыгичко, А.Н. Новый механизм формирования эффективности: учебное пособие/Н. А. Цыгичко.М.: Экономика, 2014. – 251 с.
31. Эконометрика: учебное пособие в схемах и таблицах / Н. М. Гореева [и др.]; под ред. С. А. Орехова – Москва: Эксмо, 2008. – 224с.
32. Ярцева, С.Е. Методологические основы инновационного процесса в управлении персоналом / С.Е. Ярцева, Т.К. Лукьянова, М.В. Салгириев // Кадровик. Кадровый менеджмент, 2018 – № 9 – 195 с.
33. Cheymetova, V.A., Methodological approaches to managerial efficiency evaluation of organization / V. A. Cheymetova, V. V. Scherbakov, [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:<https://www.revistaespacios.com/a17v38n48/a17v38n48p08.pdf/>. – Дата доступа: 08.02.2020.
34. Greg, J. Bamber, HRM and workplace innovations: formulating research questions / Greg J. Bamber, Timothy Bartram, Pauline Stanton, [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://doi.org/10.1108/PR-10-2017-0292>. – Дата доступа: 06.02.2020.
35. MSG Management study guide [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.managementstudyguide.com/marketing-strategy.htm>. – Дата доступа: 14.02.2020.
36. No-Nonsense Guide to Measuring Productivity, [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://hbr.org/1988/01/no-nonsense-guide-to-measuring-productivity/>. – Дата доступа: 10.02.2020.