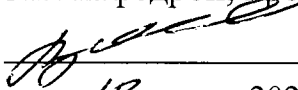


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор  
 В.Ф. Володько  
«18» июня 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ИТ ПРОЕКТА

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02 -05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 30801315


Руководитель, доцент

Консультант, доцент

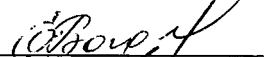
Консультант по технологической  
части, доцент

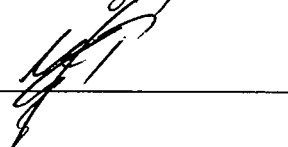
Ответственный за нормоконтроль,  
Преподаватель

  
А.В. Разумович

  
А.В. Ковалев

  
А.В. Ковалев

  
Е.Г. Богданович

  
М.С. Рызванович

Объем работы:

Дипломная работа – 90 страниц;

Графическая часть – 9 листов;

Цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 90 стр., 13 рисунков и схем, 16 таблиц,  
40 использованных источников

### ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, IT-ПРОЕКТ, ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, БИЗНЕС-МОДЕЛЬ, РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

*Цель* дипломной работы – рассмотреть теоретические и практические аспекты управления IT-проектами.

*Объект* дипломного исследования – проектная деятельность организации.

*Задачи* дипломного исследования:

- изучить понятие и сущность проектного менеджмента как вида управленческой деятельности;
- дать общую характеристику и провести анализ хозяйственной деятельности ИООО «Эпам Системз»;
- провести анализ проектной деятельности в организации;
- разработать программу реализации IT-проекта и произвести оценку эффективности IT-проекта;
- оценить риск реализации проекта;
- привести обоснование новой должности руководителя по проекту
- представить профессиограмму новой должности и требования к руководителю по проекту и представить процедуру проведения конкурса на должность руководителя по проекту.

Область возможного практического применения результатов – ИООО «Эпам Системз».

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Алетдинова, А.А. Обеспечение управлением проектов в сетевой экономике / А.А. Алетдинова, Г.И. Курчеева, М.С. Кравченко // Науковедение. – 2016. – № 2. – С. 4
2. Афонин, А.М. Управление проектами: учебник / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. – М.: Форум, 2016. – 184 с.
3. Балашов, А.И. Управление проектами: учебник / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 383 с.
4. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: учебное пособие / К.В. Балдин. – М.: Дашков и К, 2018. – 420 с.
5. Беляев, М.К. Разработка инновационных строителей проектов и проведение проектного анализа: учебно-методическое пособие / М.К. Беляев, С.А. Соколова. – Саратов: СГСЭУ, 2016. – 94 с.
6. Боуллез, Д.Л. Центр управления проектами и оперативное управление предприятием / Д.Л. Боуллез // Управление проектами и программами. – 2017. – №2. – С. 98-104
7. Буканова, К.А. Стоимостная оценка в проектном анализе / К.А. Буканова, Г.А. Брюханова // Экологические чтения. – 2016. – С. 253-259
8. Бусыгин, А.В. Деловое проектирование и управление проектом: учебное пособие / А.В. Бусыгин. – Люберцы: Юрайт, 2017. – 518 с.
9. Варламов, С.В. Система управления проектами организации: анализ подходов и существующих программных решений / С.В. Варламов, А.В. Скородумов // Вопросы территориального развития . – 2015. – № 5. – С. 5
10. Верзух, Э. Управление проектами: учебник / Э. Верзух. – М.: Вильямс, 2015. – 480 с.
11. Веснин, В.Р. Управление персоналом в схемах: учебное пособие. – М.: Проспект, 2015. – 96 с.
12. Волков, И.М. Проектный анализ: учебное пособие / И.М. Волков, М.В. Грачева, Н.М. Светлов . – М.: Инфра-М, 2017. – 404 с.
13. Вылегжанина, А.О. Организационный инструмент управления проектом: учебное пособие / А.О. Вылегжанина . – М.: Норма, 2015. – 312 с.

14. Гельруд, Я.Д. Управление проектами: методы, модели, системы: монография / Я.Д. Гельруд, О.В. Логиновский . – Челябинск: Южно-Уральский государственный университет, 2015. – 330 с.
15. Гонтарева, И.В. Управление проектами: учебное пособие / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков . – М.: Либроком, 2017. – 384 с.
16. Горбунов, В. Риски предпринимательства. 28 практических советов по оценке и управлению: учебное пособие / В. Горбунов . – М.: А-Проджект, 2015. – 147 с.
17. Грашина, М.Н. Основы управления проектами: учебник / М.Н. Грашина, В.Р. Дункан . – М.: Бинوم, 2015. – 240 с.
18. Гулаков, С.Е. Командная работа по управлению проектами на предприятии / С.Е. Гулаков // Тенденции развития экономики и менеджмента . – 2016. – С. 174-176
19. Дорошенко, М.Н. Анализ стадий проектного цикла с целью выявления рискованных влияний / М.Н. Дорошенко // Актуальные вопросы научных исследований . – 2017. – С. 35-38
20. Драган, З.М. Набор инструментов для управления проектами: учебное пособие / З.М. Драган . – М.: ДМК Пресс, 2015. – 736 с.
21. Еропкина, А.С. Применение системного подхода в управлении проектами / А.С. Еропкина // Экономика и предпринимательство . – 2016. – № 2. – С. 951-954
22. Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник / А.Т. Зуб . – М.: Юрайт, 2015. – 424 с.
23. Иванова, С. Развитие потенциала сотрудников: Профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации. 5-е изд – М.: Альпина Паблишер, 2014. – 279 с.
24. Казакова, Д.С. Коммуникативные и психологические приемы в управлении проектами / Д.С. Казакова // Научный альманах . – 2016. – № 12. – С. 148-150
25. Лоуренс, Л. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи: учебное пособие / Л. Лоуренс . – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 360 с.
26. Макушева, О.Н. Креативные технологии в управлении проектами / О.Н. Макушева // Креатив в коммуникациях: теория и практика . – 2015. – С. 45-52

27. Медведева, Н.В. Роль управления проектами в системе управления организацией . – 2017. – № 2. – С. 207-212
28. Мойра, А. Управление проектами и управление изменениями: почувствуйте разницу/ А. Мойра // Директор информационной службы . – 2016. – № 8. – С. 44
29. Мордвинцева, Н.Т. Ресурсное планирование в управлении проектами / Н.Т. Мординова // Новая наука как результат инновационного развития общества . – 2017. – С. 261-263
30. Никонова, И.А. Современный проектный анализ: 7 принципов: учебное пособие / И.А. Никонова, М.А. Федотова // Инновации и инвестиции . – 2015. – № 7. – С. 2-7
31. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я: учебное пособие / Р. Ньютон . – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 180 с.
32. Оберемок, И.И. Ключевые подходы к управлению проектами в системе управления проектами . – 2015. – С. 90-91
33. Орлова, Е.Р. Системный анализ и управление проектами: учебное пособие / Е.Р. Орлова . – М.: Ленанд, 2017. – 904 с.
34. Павлова, О.С. Моделирование в управлении проектами / О.С. Павлова // Региональные аспекты управления, экономики и права . – 2015. – С. 105-108
35. Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие / В.А. Первушин . – М.: Дело, 2015. – 208 с.
36. Поташева, Г.А. Управление проектами: учебное пособие / Г.А. Поташева . – М.: Инфра-М, 2016. – 208 с.
37. Пронина, З.Ю. Управление знаниями и управление проектами: интеграция во имя успеха / З.Ю. Пронина // Экономика и предпринимательство . – 2016. – № 9. – С. 542-545
38. Резникова, О.С. Переход к управлению проектами на предприятии / О.С. Резникова, В.В. Геращенко // Дни науки КФУ им. В.И. Вернадского . – 2016. – С. 731-732
39. Рыбалкина, З.М. Системный подход к управлению проектом / З.М. Рыбалкина // Современный научный вестник . – 2016. – № 1. – С. 59-62
40. Титов, С.А. Практикум по управлению проектами: (сборник практических ситуаций): учебное пособие / С.А. Титов, Н.В. Титова . – М.: Московский технологический институт, 2015. – 258 с.