

Основные технологии управленческого учета: состояние и перспективы развития

Савчук Н.Н.

Белорусский национальный технический университет

Управленческий учет направлен на создание комплексной системы поддержки принятия управленческих решений. При этом он не является частью бухгалтерского учета и представляется самостоятельным научным направлением, использующим в равной мере методы и принципы стратегического и оперативного менеджмента, реинжиниринга бизнес-процессов, бухгалтерского учета.

Современный управленческий учет можно определить, как вид деятельности в рамках одной организации, обеспечивающий управленческий аппарат компаний информацией, которая необходима для планирования, контроля и управления организацией в аналитических разрезах. Целью управленческого учета является ориентация управленческого процесса, охватывающего все стадии кругооборота совокупного продукта, на достижение основных целей, стоящих перед компанией.

Сотрудники Манчестерского университета при поддержке Института профессиональных бухгалтеров по управленческому учету провели исследование, по результатам которого были сформулированы наиболее важные цели управленческого учета. Исследование также позволило определить перспективы изменения сформулированных целей в дальнейшем и выявить наиболее востребованные технологии, которые применяют специалисты в области управленческого учета. Проценты указывают количество респондентов, которые включили указанную технологию в список десяти наиболее важных за исследуемые периоды. Так, 82% и 76% соответственно говорят: в период с 2003 по 2013 г. 82% опрошенных и с 2008 по 2013 г. – 76% считали, что бюджетирование должно быть отражено в списке десяти основных технологий управленческого учета, т.е. бюджеты были и продолжают оставаться ключевым инструментом управленческого учета. По определению Института дипломированных бухгалтеров и специалистов по управленческому учету (США), бюджет (смета) – это «... количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый для определенного периода, обычно показывающий планируемую величину дохода, которая должна быть достигнута, и (или) расходов, которые должны быть понижены в течение этого периода, а также капитала, который необходимо привлечь для достижения данной цели» [2].

Анализ динамики состава наиболее востребованных технологий управленческого учета за исследуемые периоды, согласно мнению респондентов, представлен в таблице.

Таблица – Применяемые технологии управленческого учета

Применяемые основные технологии управленческого учета	доля респондентов, %		Откл., %
	2003-2008 г.	2008 - 2013 г.	
Бюджетирование	82	76	-6
Стратегический управленческий учет	37	65	+28
Анализ отклонений	51	62	+11
Непрерывное прогнозирование	48	59	+11
Оценка эффективности деятельности организации	84	58	-26
Контроль затрат и финансовый контроль	80	40	-40
Максимизация прибыли	58	35	-23
Интерпретация и представление финансовых результатов деятельности управленческого учета	74	35	-39
Разработка и внедрение новых информационных систем	57	25	-32
Система сбалансированных показателей	13	31	+18
Внедрение бизнес-стратегий	56	29	-27
Метод стандарт-кост	25	26	+1
Расчет добавленной стоимости	17	39	+22

В таблице продемонстрировано существенное изменение основных технологий управленческого учета, применение которых обусловлено современными сложными и многообразными экономическими реалиями. Необходимо отметить значительно возросшую роль и значениестратегического управленческого учета (+28%), целями которого являются: обеспечение выживаемости организации, проведение антикризисной политики, поддержание и стимулирование потенциала успеха. К задачам стратегического учета можно отнести: стратегическое планирование, определение узких и поиск слабых мест, сравнение плановых (нормативных) и фактических значений показателей в разрезе причин, виновников и последствий данных отклонений, анализ экономической эффективности, особенно в части инноваций и инвестиций.

На фоне роста в период с 2008 по 2013 г. применения системы сбалансированных показателей (+18%), расчета добавленной стоимости (+22%) и анализа отклонений (+11), существенно снизилось использование таких технологий управленческого учета, как контроль затрат и финансовый контроль (–40%), интерпретация и представление финансовых результатов деятельности управленческого учета (–39%), разработка и внедрение новых информационных систем (–32%). Такие изменения в составе десяти основных технологий управленческого учета, несомненно, вызваны современными экономическими процессами.

Таким образом, управленческий учет, представляющий собой процесс по обеспечению информацией системы планирования, контроля, анализа затрат, доходов и расходов, финансовых результатов деятельности, для принятия различных управленческих решений в целях оптимизации хозяйственных процессов, использует свои технологии с учетом миссии, тактики и стратегии развития конкретной организации в современных условиях хозяйствования.

Литература

1. Басова, А.В. Бухгалтерский (управленческий) учет: учеб. пособие / А.В. Басова, А.С. Нечаев. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 324 с.
2. Гаррисон, Р. Управленческий учет / Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр. – СПб.: Питер, 2012.

Использование социальных сетей в образовании

Семашко Ю.В., Аснович Н.Г.

Белорусский национальный технический университет

Интеллектуальное развитие современного общества напрямую связано с прогрессом в сфере информационных технологий, появлением новых знаний, инноваций и глобальных информационных систем. Внедрение и использование новых технологий требует создания новой образовательной среды, в рамках которой подготовка специалистов высокой квалификации будет способствовать накоплению интеллектуального потенциала общества, позволит повысить теоретический уровень обучения, расширить творческие способности обучающихся.

Современные учреждения образования уже используют достижения в области информационных технологий, активно внедряя в учебные программы методы электронного обучения, позволяющие не только работать с базами данных, но и взаимодействовать субъектам учебного процесса друг с другом в online режиме.