

Управление дебиторской задолженностью предприятия

Страпко А.А.

Научный руководитель старший преподаватель Савчук Н.Н.
Белорусский национальный технический университет

Основной целью управления дебиторской задолженностью является увеличение прибыли компании за счёт эффективного её использования, как экономического инструмента.

Управление дебиторской задолженностью осуществляет те же функции, что и менеджмент: планирование, организация, мотивация и контроль. Планирование дебиторской задолженности включает предварительные финансовые расчеты, оценку управленческих решений, который включает определение политики сбыта, выбор рациональных параметров дебиторской задолженности. Организация дебиторской задолженности подразумевает процесс выполнения поставленных целей по работе с долгами и требует пристального внимания со стороны руководства. Под мотивацией подразумевается совокупность административных, психологических моментов, которые определяют поведение должника, менеджера компании в целом. Действия по контролю дебиторской задолженности – это подготовка стандартов действий, сравнение фактических результатов со стандартными. В процессе выполнения контроля дебиторской задолженности собирается информация финансовом положении дебиторов, от которых зависит состояние дебиторской задолженности.

Методы управления дебиторской задолженностью можно сгруппировать по следующим категориям: экономические мероприятия анализа и учета дебиторской задолженности, правовые меры, организационно-управленческие меры, меры по обеспечению общей безопасности. Для предотвращения роста дебиторской задолженности на предприятии используют следующие приёмы и способы: создание системы оценки дебиторов, а также уровня риска неплатежа каждым конкретным дебитором, систему скидок и поощрений, штрафов, создание резерва по сомнительным долгам, а также как факторинг и форфейтинг.

Процессы управления дебиторской задолженности должны способствовать усилению конкурентных преимуществ, сохранению финансовой устойчивости и платёжеспособности предприятия.