

## ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

*Е.И. Комиссарова, В.А. Шукан – студенты группы 10505117 БНТУ,  
научный руководитель – преподаватель В.В. Кожар*

*Резюме – В статье проанализированы способы организации логистической деятельности на предприятии. Сделаны выводы о способах принятия безошибочных стратегических решений, направленных на улучшение работоспособности логистической системы.*

*Summary – The article analyzes the ways of organizing logistics activities at the enterprise. Conclusions are drawn on how to make error-free strategic decisions aimed at improving the efficiency of the logistics system.*

**Введение.** В настоящее время логистика является не просто модным словом, а стратегически важной частью развития современного предприятия. Предприятия являются конкурентами в рамках логистических операций по многим критериям, но все они в совокупности прибегают к оптимизации результатов рационального использования ресурсов, при этом стремясь к минимизации затрат на использование данных ресурсов. В связи с этим возрастает интерес к изучению логистики.

**Основная часть.** Логистика – это наука о планировании и управлении транспортированием, складированием и другими материальными и нематериальными операциями, совершаемыми на всех производственных стадиях, начиная от сырьевого источника до потребителя [1].

Можно сказать, что логистика охватывает чуть ли не всю деятельность предприятий. С ее помощью осуществляется контроль всевозможных денежных операций. Применение данной науки позволяет существенно уменьшать издержки и повышать конкурентоспособность предприятия.

Правильное интенцирование логистики в системе предприятия позволяет достигать: снижения расходов предприятия; улучшения качества продукта; увеличения эффективности производства; значительного снижения потерь в рабочем времени; повышения рентабельности производства предприятия [2].

Для систематизации логистических процессов и внедрения логистического управления в деятельность предприятия, необходимо создание подразделения в организационной структуре предприятия – логистической службы, находящейся в прямом подчинении руководства предприятия.

Предприятие может организовывать свою логистическую деятельность посредством нескольких способов:

- Создать собственный отдел по организации логистических процессов.
- Оплатить определенные услуги, предпринимаемые на предприятии логистическими компаниями-подрядчиками.

– Заключить долгосрочный контракт на оказание услуг с логистической компанией [3].

Основными задачами логистической службы является разработка и реализация логистической стратегии предприятия, поиск оптимальной величины уровня обслуживания и управление материальными потоками.

На рисунке 1 представлена схема возможного варианта реализации логистического подхода к организации системы управления материальными потоками предприятия.

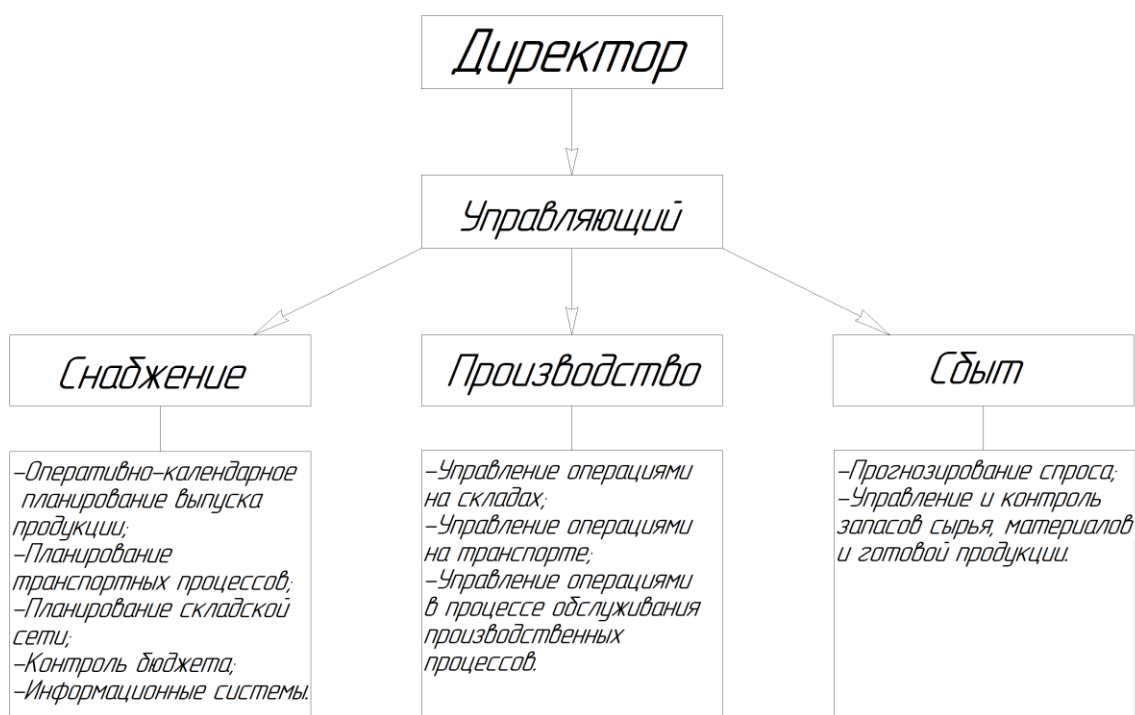


Рисунок 1 – Система управления материальными потоками предприятия  
Источник: разработка авторов на основе [3]

Качество организации логистических процессов логистики на предприятии предопределяет успешность стратегии развития данного предприятия. Трудоустройство высококвалифицированных специалистов, задействованных в данных процессах, является гарантией осуществления взаимовыгодного взаимодействия между субъектами экономической отрасли и минимизацией соответствующих издержек.

Наиболее продуктивной стратегией повышения эффективности логистических операций – автоматизация процессов. Существует не один способ ее реализации, но выбор того или иного способа зависит от конкретной отрасли, где происходит внедрение. Инструментом автоматизации могут выступать ИТ-технологии, использующиеся для планирования, анализа и принятия коммерческих решений в логистической системе.

Первостепенным принципом автоматизации логистических процессов является создание общей базы данных для нескольких отделов, а иногда и

филиалов. Такое нововведение позволяет уменьшить затраты времени на обработку информации и ведение отчетности и привести к увеличению объема выполняемых перевозок до 20 %.

Для создания клиентоориентированной логистики необходимо непосредственное упрощение способа взаимодействия. Поэтому предусматривается сбор и заполнение заявок путем обеспечения системного доступа клиента к услуге «Личный кабинет».

Кроме вышеперечисленного автоматизация позволяет решить проблему сбора и анализа, планирования и учета данных по работе предприятия. С внедрением автоматизированной системы возможен контроль аренды транспорта. Эффективное пользование типами транспортных средств и правильное построение алгоритмов их подбора по грузоподъемным характеристикам позволяют с помощью автоматизированных систем отслеживать коэффициент загрузки транспорта при осуществлении комплектации рейсов. Такой способ организации позволяет вести статистику по многим показателям логистической деятельности, а также оценивать работу специалистов, отвечающих за поддержание ритмичной работы логистической системы. Одним из принципов снижения расходов на транспортировку и увеличения скорости реализации заказов является зонирование адресов доставки.

Применение автоматизированных систем хранения, транспортировки и сортирования значительно повышают показатели эффективности логистической системы. Экономия от выполнения таких операций автоматизированными системами достаточно велика и превышает совокупную стоимость проекта по автоматизации логистики, включая стоимость услуг, оборудования и программного обеспечения.

**Заключение.** Залогом принятия обоснованных и безошибочных решений в стратегии развития логистики предприятия служит изучение современных тенденций развития экономики, ресурсного обеспечения предприятия, а также оценка влияния экономических процессов внешней среды на работоспособность как предприятия в целом, так и неотъемлемой его части – логистической системы; при этом особое внимание следует уделять автоматизации логистических процессов.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Проект «Новая складская логистика» 2001–2020 [Электронный ресурс]. – <http://www.fill2001.narod.ru>. – Дата доступа: 10.05.2020.
2. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под общ. и науч. ред. В.И. Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2005.
3. Алесинская, Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления / Т.В. Алесинская. – Таганрог: ТРТУ, 2005. – 121 с.