

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

О.А.Лавренова

«__» _____ 2020 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование системы управления производственными
ресурсами ЗАО «АТЛАНТ»**

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

**Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»**

**Обучающийся
группы 10302115**

А.В. Ашухина

Руководитель

**Е.Н. Костюкевич
ст.преподаватель**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**

Н.В. Шкин
04.06.20

**Н.В. Шкин
ст.преподаватель**

**Консультант
по охране труда**

**Е.Ф. Пантелеенко
к.т.н., доцент**

**Ответственный
за нормоконтроль**

**В.М. Шарко
зав.лабораторией**

Объем проекта:

Пояснительная записка 246 страниц
Графическая часть 11 листов

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 246 с., 46 рис., 118 табл., 27 источников, 13 прил.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ, МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ, ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАПИТАЛА

Объектом исследования является закрытое акционерное общество «АТЛАНТ».

Цель проекта совершенствование системы управления производственными ресурсами в ЗАО «АТЛАНТ».

В процессе работы выполнены следующие исследования: технико - экономический анализ предприятия за 2015-2017 гг.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как снижение издержек производства за счет повышения технического уровня производства, внедрение методики ABC для учета и управления производственными запасами, внедрение автоматизированной системы управления производственными ресурсами предприятия, совершенствование системы стимулирования работников на основе KPI в автоматизированной системе управления производственными ресурсами.

Результатами внедрения явились высвобождения оборотных средств, ускорения оборачиваемости и увеличения рентабельности капитала. Областью возможного практического применения являются управление закупок, отдел логистики и транспортно-складских работ, цех пластмасс.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Системный подход к управлению. Виды и типы управления [Электронный ресурс]// «Bstudy»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: https://bstudy.net/705368/ekonomika/sistemnyu_podhod_upravleniyu_vidy_tipu_upravleniya, свободный– Загл. с экрана.
2. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента. Учебное пособие/ Н. Ю. Круглова, – Москва: Проспект, 2014 – 323 с.
3. Положение о планировании и бюджетировании ЗАО «АТЛАНТ» № 01.36.092.2014 от 06.05.2014 г.
4. Управление трудовыми ресурсами [Электронный ресурс]// «Studme»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: https://studme.org/1763070222895/ekonomika/upravlenie_trudovymi_resursami, свободный– Загл. с экрана.
5. Соловьева Н. А. Анализ основных средств и эффективности их использования Учебное пособие/ Н. А. Соловьева, -Красноярск, 2006 – 54 с.
6. Общие положения по управлению ресурсами промышленных предприятий [Электронный ресурс]// «Studfiles»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5060083/>, свободный– Загл. с экрана.
7. Финансы и финансовые ресурсы предприятия [Электронный ресурс]// «Grandars» : сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/finansy-predpriyatiya.html>, свободный – Загл. с экрана.
8. Адаменкова С.И., Евменчик О.С. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений. - Минск: Регистр, 2017. – 384 с.
9. Эконометрические модели [Электронный ресурс]// «Studme»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: https://studme.org/133402039293/ekonomika/ekonometricheskie_modeli, свободный – Загл. с экрана.
10. Корреляционно-регрессионный анализ в Excel [Электронный ресурс]// «Exceltable»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <http://exceltable.com/otchety/korrelyacionno-regressionnyu-analiz>, свободный– Загл. с экрана.
11. Критерий Фишера и критерий Стьюдента в эконометрике [Электронный ресурс] // «Univer-nn»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <http://univer-nn.ru/ekonometrika/kriterij-fishera-i-kriterij-studenta-v-ekonometrike/>, свободный– Загл. с экрана.
12. Стандарт организации. Система управления окружающей средой. Закупки. Планирование, правила размещения заказа, выполнение заявок, проработка дефицита, поиск новых материалов и поставщиков. СТО АТЛАНТ 01.61.050.2019 от 31.07.2019 г.
13. Стандарт организации. Порядок возмещения убытков СТО 01.22.259.2017 от 17.02.2017 г.

14. Минимизация образования отходов производства промышленными предприятиями, как решение проблемы энергосбережения [Электронный ресурс] // «Studfiles»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <https://studfile.net/preview/8180222/>, свободный– Загл. с экрана.

15. ABC-XYZ анализ в Excel. Примеры и практическое применение [Электронный ресурс] // «ECONOMIC-S»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <http://www.economic-s.ru/index.php/practice/logistics/abc-xyz-analiz-vexcel-primeryi-i-prakticheskoe-primeneniye/>, свободный. – Загл. с экрана.

16. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.

17. Omega Production [Электронный ресурс] // «Omega Production»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <https://omegasoftware.ru/> свободный. – Загл. с экрана.

18. Короткевич, Л. М. Управление проектами: курс лекций для студентов специальности 1–27 01 01 «Экономика и организация производства» / Л. М. Короткевич – Минск: БНТУ, 2019.

19. Матрица RACI как инструмент управления ответственностью, пример матрицы raci по распределению ролей [Электронный ресурс] // «IT Expert»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2020. - Режим доступа: <https://www.itexpert.ru/rus/ITEMS/200809141918/> свободный. – Загл. с экрана.

20. Ключков, А. К. КРІ и мотивация персонала. Полный сборник практических инструментов / А. К. Ключков, – Москва: ЭКСМО, 2014.

21. Кане, М. М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / М.М. Кане [и др.]; под. ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. - Минск: Выш. шк., 2013. - 311 с.

22. Барановский, Ю. В. Режимы резания металлов: справочник / Ю.В. Барановский. Москва: Машиностроение, 1995 – 406 с.

23. Бабук, В. В. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении / В. В. Бабук – Минск: «Вышэйшая школа», 1987. – 256с.

24. Эдуардов, М. С. Штамповка в закрытых штампах / М. С. Эдуардов – Москва: Машиностроение, 1971. –356с.

25. Инструкция по осуществлению производственного контроля в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов на ЗАО «АТЛАНТ» И 01.45.015.2019 от 02.07.2019 г.

26. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум для студ. специальности 11-27 -01 01 «Экономика и организация производства» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2013.

27. Плясунков, А.В. Планирование на предприятии. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». / А.В. Плясунков. – Минск: БНТУ, 2016.