


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 О.А.Лавренова

«» 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование управления логистическими потоками ОАО
«Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод»»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

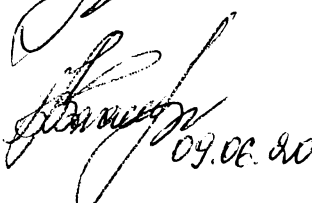
Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»

Обучающийся
группы 10302115



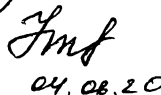
А.Э. Крейдич

Руководитель


04.06.20

Л.В. Бутор
ст. преподаватель

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу


04.06.20

Н.В. Шкин
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда


1.06.20

Е.Ф. Пантелеенко
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль


09.06.2020

В.М. Шарко
зав. Лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка

220

страниц

Графическая часть

9

листов

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 220 с., 16 рис., 90 табл., 45 источников, 3 прил.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПОТОКАМИ ОАО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА «МИНСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД»»

Объект исследования - ОАО «Управляющая компания холдинга «МИНСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД».

Предметом исследования являются логистические потоки в закупочной деятельности предприятия.

Цель дипломного проекта: исследовать организацию логистических процессов и разработать мероприятия по их совершенствованию.

В процессе проекта выполнены следующие исследования:

1. Изучена теория ограничений Голдратта и ее применение в закупочной деятельности
2. Проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия
3. Выполнен анализ логистических процессов в закупочных отделах предприятия

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию следующие предложения:

- сокращение длительности оборота материальных ресурсов за счет снижения величины запасов
- совершенствование закупочной деятельности на принципах логистики путем передачи транспортных услуг в закупочной деятельности на транспортно-логистический аутсорсинг
- выбор поставщиков материальных ресурсов с помощью интегральной оценки
- использование информационных технологий управления закупками в виде внедрения подсистемы «Галактики АММ» «Управление поставками»
- изменение технологического процесса путем изменения способа изготовления заготовки и замены оборудования

Результатами внедрения явились дополнительно полученная прибыль и повышение эффективности работы.

Областью возможного практического применения являются крупные предприятия с серийным производством.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Theory of Constraints. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://www.leanproduction.com/theory-of-constraints.html>, свободный.
2. Адаменкова, С. И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия / С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик. - Минск: Регистр, 2015. - 381 с.
3. Алгоритм выбора поставщика материальных ресурсов. Точка доступа: https://www.lobanov-logist.ru/library/all_articles/54268/, свободный.
4. Антонюк В.Е., Королёв В.А., Башаев С.М. Справочник конструктора по расчёту и проектированию станочных приспособлений. - Мн.: Беларусь, 1969. - 392 с.
5. Аркадьев, К. Г. Логистические системы и их роль в современной экономике / К. Г. Аркадьев. — Текст : непосредственный // Экономика, управление, финансы : материалы V Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, август 2015 г.). — Краснодар : Новация, 2015. — С. 139-141.
6. Аутсорсинг в транспортно-логистической сфере Республики Беларусь. Худякова И.В. Журнал «Экономический вестник университета. Сборник научных трудов и аспирантов». 2014 г. - 6 с.
7. Аутсорсинг транспорта. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://himkibus.ru/outsorsing-transporta-chto-eto/>, свободный.
8. Бабук В.В., Шкред В.А., Кривко Г.П. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. - Мн.: Вышэйшая школа, 1987. - 255с.
9. Безопасность производственных процессов. Справочник / Под ред. Белова С.В. - М.: Машиностроение, 1985 г. - 448 с.
10. Болховитинов Н.Ф. Металловедение и термическая обработка. - М.: Машиностроение, 1965 г. - 505 с.
11. Выбор и оценка поставщика. [Электронный ресурс]. Точка доступа: https://www.cfin.ru/management/manufact/supplier_choice_and_evaluation.shtml, свободный.
12. Горбацевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. - Мн.: Вышэйшая школа, 1983. - 256 с.
13. Гусев А.А., Ковальчук Е.Р., и др. Технология машиностроения. - М.: Машиностроение, 1986 г. - 481 с.
14. Дибнер Л.Г. Справочник молодого заточника металлорежущего инструмента. - М.: Машиностроение, 1990 г. - 206 с.
15. И.М. Бабук, А.А. Королько, С.И. Адаменкова, Е.Н. Костюкевич. Расчет экономической эффективности внедрения новых технологических процессов: учебно-методическое пособие для студентов машиностроительных специальностей (курсовое и дипломное проектирование). Минск: БНТУ, 2013 г. - 55 с.
16. И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. Экономика промышленного предприятия. Учебное пособие – Минск: Новое знание, 2013 г. - 439 с.

17. Концепция развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года, утв. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь 28.12.2017 № 1024.

18. Курочкин, Д. В. Логистика и управление цепями поставок: практическое пособие / Д. В. Курочкин. - Минск : Альфа-книга, 2016. - 783 с.

19. Логистика. Доналд Дж. Бауэрсокс, Дейвид Дж. Клосс. Издательство «ОЛИМП-БИЗНЕС», 2010 г. - 636 с.

20. Метод критической цепи: эффективное управление проектами с использованием буферов времени и ресурсов. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://blog.iteam.ru/metod-kriticheskoy-tsepi-effektivnoe-upravlenie-proektami-s-ispolzovaniem-buferov-vremeni-i-resursov/>, свободный.

21. Методика "Барабан-буфер-веревка" в BAS ERP. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://tqm.com.ua/likbez/article/metodika-baraban-bufer-verevka-tos-1c-predpriyatie-8-erp-2>, свободный.

22. Методическое пособие по прохождению конструкторско-технологической практики под ред. Филонова И.П., Медведева А.А., Саковича А.А.

23. Методы теории ограничений. Мыслительные процессы Голдратта. [Электронный ресурс] Точка доступа: <https://tocpeople.com/2015/12/myslitelnye-processy-tos/>, свободный.

24. Методы теории ограничений. Мыслительные процессы Голдратта. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://tocpeople.com/2015/12/myslitelnye-processy-tos/>, свободный.

25. О предприятии. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <http://www.po-mmz.minsk.by>, свободный.

26. Охрана труда в машиностроении. / Под ред. Белова С.В., Юдина Е.Я. – М.: Машиностроение, 1983 г. – 432 с.

27. Передача транспортных услуг на аутсорсинг. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://www.eg-online.ru/article/53547/>, свободный.

28. Применение теории ограничений к системе управления ИТ-проектами. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://studwood.ru/767723/-menedzhment/primenenie-teorii-ogranicheniy-sisteme-upravleniya-proektami>, свободный.

29. Принципы ТОС в управлении цепями поставок или как удвоить оборачиваемость ваших товаров за несколько месяцев. [Электронный ресурс]. Точка доступа: https://www.axelot.ru/knowhow/press/detail_19743/, свободный.

30. Пять направляющих шагов. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://tocpeople.com/terminy/pyat-napravlyayushhix-shagov/>, свободный.

31. Разработка мероприятий ускорения оборачиваемости запасов. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://works.doklad.ru/view-/gK7UNar4ezk.html>, свободный.

32. Режимы резания металлов. Справочник / Под ред. Корчемкина А.Д. – М.: НИИТавтопром, 1995 г. – 456 с.

33. Режимы резания металлов. Справочник. Под ред. Ю.В. Барановского. - М. Машиностроение, 1972 г. - 406 с.
34. Режущий инструмент. Курсовое и дипломное проектирование / Под ред. Фельдштейна Е.Э. – Мн.: Дизайн ПРО, 1997 г. – 385 с.
35. Реинжиниринг логистических процессов на предприятии. И. В. Маслова. Воронежский государственный технический университет - 5 с.
36. Справочник технолога-машиностроителя. / Под ред. Косиловой А.Г., и Мещерякова Р.К. – М.: Машиностроение, 1986. т.1,2 – 596 с.
37. Теория ограничений как инновационный инструмент управленческого планирования на предприятиях наукоемких отраслей Родионова И. А., Семенов А. С. Журнал «COMPUTATIONAL NANOTECHNOLOGY». 2015 г. – 4 с.
38. Теория ограничений систем в реализации инновационных изменений на промышленных предприятиях. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://naukovedenie.ru/pdf/25evn216.pdf>, свободный.
39. Теория ограничений. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>, свободный.
40. Теория ограничений. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <http://www.up-pro.ru/encyclopedia/theory-of-constraints.html>, свободный.
41. Теория организации: конспект лекций. Тюрина Анна. Производственные запасы, пути сокращения производственных запасов. [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://marketing.wikireading.ru/2476>, свободный.
42. Технология машиностроения: сб. практических работ: в 4ч./ сост. И.Л. Баршай (и др.); под общ. ред. А.И. Медведева. – Минск: БНТУ, 2011 г. – ч.1.-78с.
43. Цель. Процесс непрерывного совершенствования. Элияху М. Голдратт, Джефф Кокс. Издательство «Попурри», 2010 г. – 496 с.
44. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование. Учебно-методическое пособие. Под редакцией доктора экономических наук И.М. Бабука. Минск – 2012 г. – 183 с.