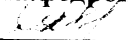


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 О.А.Лавренова

«19» 06. 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Повышение конкурентоспособности ОАО «ММЗ имени С.И.  
Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»


Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»

Обучающийся  
группы 1032115




А.С. Янович

Руководитель

  
16.06.20


А.В. Плясунков  
к.э.н., доцент

Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу

  
04.06.20

Н.В. Шкин  
ст. преподаватель

Консультант  
по охране труда

  
10.06.20

Е.Ф. Пантелеенко  
к.т.н., доцент

Ответственный  
за нормоконтроль

  
19.06.20

В.М. Шарко  
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка 170 страниц

Графическая часть 9 листов

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 168 с, 24 рис., 53 табл., 31 источника, 2 прил.

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, МАРКЕТИНГ, ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА, СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ, СТИМУЛИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ.**

Объектом исследования является ОАО «ММЗ имени С.И.Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО».

Целью дипломного проекта является повышение конкурентоспособности ОАО «ММЗ имени С.И.Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО».

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ методов оценки конкурентоспособности предприятия; анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия; разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия и оценка их экономической эффективности.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение конкурентоспособности предприятия за счет проведения маркетинговых мероприятий, повышения качества выпускаемой продукции, снижения себестоимости производимой продукции, премирования работников, занимающихся технической подготовкой производства и повышением конкурентоспособности предприятия.

Результатом проекта являются разработанные мероприятия для ОАО «ММЗ имени С.И.Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО» по повышению конкурентоспособности предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## Список использованных источников

1. Савельева, Н. А. Управление конкурентоспособностью фирмы : учеб. пособие / Н. А. Савельева. – Ростов н/Д: Фенникс, 2009. – 382 с.
2. Головачёв, А. С. Конкурентоспособность организации: учеб. пособие / А. С. Головачев. – Минск: Выш. шк., 2012. – 319 с.
3. Мокроносов, А. Г. Конкуренция и конкурентоспособность : учеб. пособие / А. Г. Мокроносов, И. Н. Маврина. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 194 с.
4. Слободянюк, А. С. Исследование глобальной конкурентоспособности стран мира / А. С. Слободянюк // Наука вчера, сегодня, завтра : сб. ст. по матер. XLVI междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск : Изд. АНС «СибАК», 2017. – № 5(39). – С. 102–106.
5. Поляничкин, Ю. А. Методы оценки конкурентоспособности предприятий / Ю. А. Поляничкин // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал, 2012. – № 3. – С. 191–194.
6. Факторы конкурентоспособности организации [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/konkurentosposobnost-organizacii.html>
7. Портер, М. Конкуренция / М. Портер. – М. : Вильямс, 2005. – 608 с.
8. Плясунков, А. В. Оценка конкурентоспособности промышленного предприятия / А. В. Плясунков // Наука – образованию, производству, экономике : материалы 13-й Международной научно-технической конференции. - Минск : БНТУ, 2015. - Т. 1. - С. 448.
9. Бабук И.М. [и др.]. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методологический комплекс по дисциплине “Экономика предприятия” для студентов специальности “Экономика и организация производства”; Белорусский национальный технический университет, Кафедра “Экономика и организация машиностроительного производства”, Минск : БНТУ, 2013.
10. Основные положения по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг) // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2000 . – 8/4116.
11. Адаменкова С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
12. Друри К. Управленческий и производственный учет: Пер. с англ. / Учебник / Друри.К. – ЮНИТИ – ДАНА;– 2008. – 1021 с.
13. Оптимизация расходов предприятия, снижение себестоимости / 2010 [Электронный ресурс] / Электронный бизнес-журнал BizKiev.com // – Режим доступа: <http://bizkiev.com/content/view/498/205/>.
14. *Абрамова, В.Л. Маркетинговое управление конкурентоспособностью экономических систем / В.Л. Абрамова // Маркетинг в России и за рубежом. – 2018. - №5. – С. 100-107.*
15. *Когденко, В.Г. Экономический анализ / В.Г. Когденко. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. - 498 с.*

16. Маркова В.Д., Кравченко Н. А. *Бизнес-планирование: Практическое пособие* / В.Д. Маркова, Н.А. Кравченко. - Новосибирск: ЭКОР, 2018. – 214 с.
17. Набоко, С. *Формирование системы вознаграждения с ориентацией на конечный результат* / С. Набоко // *Человек и труд*. - 2019. - № 11. - С. 29-31.
18. Федченко, А.А. *Мотивационный механизм и вознаграждение персонала современной организации* / А.А. Федченко // *Нормирование и оплата труда в промышленности*. – 2017. - №1. – С. 15-23.
19. Что такое CRM? [Электронный ресурс] –Режим доступа: <https://www.oracle.com/ru/applications/customer-experience/what-is-crm.html>. - Дата доступа: 01.04.2020.
20. *Технология машиностроения. Курсовое проектирование* : учеб. пособие / Под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега.-Минск: Выш. шк., 2013.-311 с.
21. *Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении*. Учеб.пособ./ В.В. Бабук, В.А. Шкред, Г.П. Кривко, А.И. Медведев. Под общ ред. В.В. Бабука. -Мн.: Вышэйшая школа, 1987. - 255 с.
22. *Штамповка на кривошипных горячештамповочных прессах и горизонтально-ковочных машинах*/А.П.Атрошенко, Е.П.Булат, В.Д.Спирин, В.И.Фёдоров. Под общ.ред. П.В. Камнева и А.П.Атрошенко.-Л.: Машиностроение, Ленинград. Отд-ние, 1983.-95 с., ил.
23. *Коньков, А.С. Металлы кузнечного производства*/ А.С. Коньков. - М. ; Свердловск: Машгиз, [Урало-Сиб. отд-ние]Справочник технолога - машиностроителя.
24. В 2.т./ Под ред. А.Г.Косиловой, Р.К. Мещерякова. -4-е изд. Перераб. и доп. - М.: Машиностроение, 1985. -656 с.
25. Горбацевич А.Ф., Шкред В.А. *Курсовое проектирование по технологии машиностроения*. – Мн; Выш. шк.1983 - 250с.
26. Корсаков В.С. *Основы конструирования приспособлений*. – М: Машиностроение, 1983. – 277 с.
27. *Общемашиностроительные нормативы времени и режимов резания для технического нормирования работ на металлорежущих станках*. - \М.: Машиностроение, 1974. – Ч. 1: токарные, карусельные, токарно-револьверные, алмазно-расточные, сверлильные, строгальные, долбежные и фрезерные станки. – 416 с.
28. *Общемашиностроительные нормативы времени и режимов резания для нормирования работ, выполняемых на универсальных и многоцелевых станках с числовым программным управлением. Часть II. Нормативы режимов резания*, 1990. – 400 с.
29. Маталин А.А. *Технология машиностроения: Учебник для машиностроительных вузов по специальности «Технология машиностроения, металлорежущие инструменты и станки»*. - Л.: Машиностроение, Ленингр. Отд-ние, 1985. - 496 с., ил.
30. Антонюк В.Е. *Конструктору станочных приспособлений.: Справ. Пособие.*– Мн.: Беларусь,1991,–400с.
31. *Охрана труда в машиностроении*. / Под ред. Белова С.В., Юдина Е.Я. – М.: Машиностроение, 1983. – 432 с.