

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 131 с., 13 рис., 46 табл., 47 источников, 4 прил.

ПРОЕКТ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОБЛАСТЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ, ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД.

Объектом исследования дипломного проекта являются проекты предприятия на примере ОДО «Мультиграф».

Цель дипломного проекта – разработка мероприятий по совершенствованию управления проектами в ОДО «Мультиграф» на основе использования методов и средств процессного и проектного управления.

В процессе исследования изучены теоретические основы управления проектами на предприятии; выполнен сбор и систематизация данных, характеризующих предприятие; проведен анализ основных показателей работы предприятия, характеристик основных видов продукции предприятия, основных процессов управления проектами на предприятии; проведена оценка эффективности выполненных проектов на предприятии; разработаны мероприятия по совершенствованию системы управления проектами, функциональных областей управления проектами, а также процессов управления проектами на предприятии, проведена оценка эффективности усовершенствованной системы управления проектами предприятия.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности внедрения разработанных мероприятий на ОДО «Мультиграф».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Челябин А. Проектное управление в сфере информационных технологий – 2016. – 56с.
2. Говорков, А. С. О некоторых проблемах управления проектами / А. С. Говорков. — Текст : непосредственный, электронный // Молодой ученый. — 2009. — № 3 (3). — 45-47 с.
3. Акунец В.П., Зысь Т.А., Шевченко С.В. Управление персоналом. Методические указания для студентов специальности «Бизнес-администрирование». Минск: БНТУ, 2017 – 144 с.
4. Ивашутин А.Л. Макроэкономика: методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 03 «Маркетинг» / А.Л. Ивашутин, А.А.Коган, С.М.Тишкевич. – Минск: ФУАинформ, 2015.-88 с.
5. Зиядуллаев Н., Фридлянов М. Современные стандарты проектного управления //Стандарты и качество. Проектный менеджмент. - 2017г. 70с.
6. Сапиулы К. М. Проектное управление как инструмент реализации стратегии, реалии и перспективы применения в нефтегазодобывающих предприятиях Республики Казахстан // Вестник ВГУИТ. -2017. – 335 с.
7. Дубков, В. У. Составление годового финансового плана предприятия и его оценка [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие к выполнению курсовой работы по дисциплине "Финансы и финансовый менеджмент" для студентов специализации 1-26 02 02 03 "Инновационный менеджмент" специальности "Менеджмент"заочной формы обучения / В. У. Дубков, О. В. Козленкова ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и управление научными исследованиями, проектированием и производством". – Минск : БНТУ, 2011.
8. Проектный менеджмент: Учеб.-консультационный курс. — М.: ГУ «МИВТ - Центр»; Лаборатория базовых знаний, 2015. — 45 с.
9. Руководство к своду знаний об управлении проектами (A Guide to the Project Management Body of Knowledge), 4-е издание, 2016г. – с. 71-101
10. Синенко, С.А. Управление проектами. - М.: МГСУ, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.

11. Костюкевич Е. Н. Системный подход к управлению инновационным потенциалом промышленных предприятий /Е. Н. Костюкевич // Проблемы экономики, организации и управления промышленными предприятиями: материалы международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию кафедры экономики и организации машиностроительного производства, 15-17 февраля 2017 года, Минск, Республика Беларусь / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет. – Минск: БНТУ, 2017. – С. 185-190.

12. Лопарева, А. М. Экономика организации (предприятия): учебно-метод. комплекс и рабочая тетрадь/ А.М.Лопарева. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 83-85 с.

13. Иванова, И. В. Основные направления повышения конкурентоспособности предприятия / И. В. Иванова. — Текст : непосредственный // Актуальные вопросы экономики и управления : материалы I Междунар. науч. конф. (г. Москва, апрель 2011 г.). — Т. 2. — Москва : РИОР, 2017. — 97-100 с.

14. Масловский В. П. Проектный анализ : конспект лекций / В. П. Масловский. – СФУ. – 2016.

15. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании Учеб. пособие. — 2-е изд. — СПб.: Питер, 2015. — 336 с

16. Pulse of the Profession: Capturing the Value of Project Management, Project Management Institute, USA, 2015.

17. Панов Максим. Борьба функционального и процессного управления./ «Консультант» № 23, - 2016.

18. Владимир Репин. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / Владимир Репин, Виталий Елиферов // М.: Манн, Иванов и Фербер, 2017.

19. Третьякова, Е.С. Учебные электронные пособия «Экономика предприятия для студентов технических специальностей БНТУ всех форм обучения», «Психология управления и основы лидерства», «Управление персоналом».

20. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ от 30.04.2013 №33

21. ТКП 45-2.04-153-2009 «Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования».

22. Санитарные нормы и правила «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий» Гигиенический норматив «Предельно допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий» Постановление Министерства здравоохранения Республики № 132 от 26.12.2013.

23. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки» утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ от 16.11.2011 № 115.

24. ТКП 45–3.02–209–2010 «Административные и бытовые здания. Строительные нормы проектирования».

25. ТКП 474–2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной безопасности» ТКП 45–2.02–315–2018 «Пожарная безопасность зданий и сооружений».

26. Сооляттэ А. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика – М.: МФПА «Синергия», 2012.

27. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс. – М.: Гардарики, 2014.

28. Воропаев В.И. Управление проектами в России. – М.: Аланс, 2015. -С.225.

29. Дзакоев З.Л. Справочник по управлению проектами: основные понятия и термины. - Владикавказ: Северо-Осетинский центр Отдел региональной экономики научно-технической информации и управления, 2016;

30. Дитхелм Г. Управление проектами. В 2 т. Т. I: Пер. с нем. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2014. – 288 с.

31. Дитхелм Г. Управление проектами. В 2 т. Т. II: Пер. с нем. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2015. – 288 с.

32. Заренков В.А. Управление проектами: Учеб. пособие. - 2-е изд. - М.: АСВ, 2016.

33. Заренков В.А. Управление проектами: учеб. пособие. 2-е изд. М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2016. 312 с.

34. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. СПб.: Газпром, 2015.

35. Кален Р., Панова С.В. Комплексное управление проектным циклом// Менеджмент в России и за рубежом. – 2015. - № 3. –18-28 с.
36. Клок К., Голдсмит Дж. Конец менеджмента и становление организационной демократии. – СПб.: Питер, 2014.
37. Кочетков А.И., Никешин С.Н., Рудаков Ю.П., Шапиро В.Д., Шейнберг М.В. Управление проектами. Зарубежный опыт. -СПб.: ДваТриИ, 2015. – 446 с.
38. Кузнецова Н.В. Оценка потребности в персонале. – Справочник по управлению персоналом, 2014, №4, 45-54 с.
39. Леваков В.Е. Должностная инструкция как реальный инструмент управления. – Справочник по управлению персоналом, 2016, 50-54 с.
40. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учеб. Пособие для вузов/ Под общ. Ред. И.И. Мазура. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2017. – 574 с.
41. Минцберг Г. Структура в кулаке: создание эффективной организации. – СПб.: Питер, 2016.
42. Нельсон Р., Уинтер С. Эволюционная теория экономических изменений. – М.: Финстатинформ, 2015.
43. Новиков Д.А. Управление проектами: организационные механизмы. - М.: ПМСОФТ, 2015.
44. Полковников А.В., Планирование и управление проектами с использованием Time Line. - Спб: Диалог-МИФИ, 2014.
45. Райзенберг Б., Лозовский Л. Современный экономический словарь.2-е изд., 2015 г.
46. Сэмюэл А. Мэлоун. Навыки мышления для менеджера. Серия 1000 секретов успеха. Ростов н/Д: «Феникс», 2015. – 320 с.
47. Управление организацией/ Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – М.: ИНФРА-М, 2015.
48. Управление проектами. MS Project. Учебное пособие по специальности «Менеджмент организации»/ М.Ф. Меняев. – М.: Омега-Л, 2015. – 276 с.
49. Управление проектами/ Ханс-Д. Литке и Илонка Кунов; [пер. с нем. М.Э. Реш] – М.: Издательство Омега-Л, 2016. – 144 с.:– Доп. тит. л. нем.
50. Управление современной компанией/Под ред. Б. Мильнера и Ф. Лиса. – М: ИНФРА-М, 2016.

51. Хохлова Т.П. Эволюция методологии организационного проектирования: динамическое горизонтальное структурирование// Менеджмент в России и за рубежом. – 2016. - № 4. – с. 12-25
 52. Цветков А.В. Стимулирование в управлении проектами. - М.: "АПОСТРОФ", 2017.
 53. Матвеева Л.Г. Никитаева А.Ю. Фиськов Д.А. Щипанов Е.Ф. Управление проектами, 36 с.
 54. Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами. М.: РОЭЛ, 2017.
 55. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. СПб.: Газпром, 2016.
 56. Томсетт М.С. Библия управления проектами. Пер. с англ., 2015.
 57. Балашов А.И. Рогова М.В. Управление проектами: учебник для бакалавров. - М.: Издательство Юрайт, 2016.
-