

УДК 658.788.5

РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ АУТСОРСИНГА

Студент гр. 10302117 Козел У.А.

Научный руководитель – ст. преподаватель Бутор Л.В.

Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Эффективное функционирование промышленных предприятий невозможно без развитой логистической инфраструктуры, организация и содержание которой создаёт значительные временные и финансовые затраты. Логистический аутсорсинг – это привлечение сторонней организации для выполнения всех или части логистических функций с целью совершенствования деятельности предприятия. [1, 43-46]

Внедрение аутсорсинговой системы логистических функций даёт значительные положительные результаты, так как нанимаемый профессиональный исполнитель, благодаря своему опыту и технологиям, может обеспечить развитие и оптимизацию переданных функций. Целесообразность внедрения логистического аутсорсинга была рассмотрена на примере ОАО «МЭТЗ».

Предприятие ОАО «МЭТЗ» предлагает услуги по **организации и доставке изготовленного оборудования**, куда входят процедуры по таможенному оформлению, страхованию контракта, груза и перевозки. Проанализировав показатели работы грузового транспорта за 2018- 2019 гг., был сделан вывод, что имеются некоторые проблемы в использовании предприятием имеющегося подвижного состава (табл.1). Так коэффициент статического использования грузоподъемности упал на 3,76% и составил 0,175. Коэффициент динамического использования грузоподъемности крайне мал - 0,035 в 2019 году. Коэффициент использования пробега ухудшился, из чего следует, что груженым транспорт предприятия идет только в одну сторону. Обратный путь авто, как правило, составляет холостой пробег.

Таблица 1 – Показатели работы грузового транспорта ОАО «МЭТЗ»

Показатель	Единицы измерения	Период	
		2018	2019
Списочное количество транспорта	шт.	57	57
Перевезено грузов	тыс. т	140,8	130,75
Максимально возможный объем перевозки	тыс. т	772,38	745,279
Грузооборот	тыс. т	2156,1	1998,85
Максимально возможный грузооборот	тыс. т	57600	57598
Пробег с грузом	тыс. км	381,3	380,5
Общий пробег	тыс. км	755,4	757,4
Количество выездов автомобилей	-	2347	2345
Время движения	ч	15918	15918
Время в наряде	ч	65100	65095
Простой под погрузкой-разгрузкой	ч	1,2	1,2
Коэфф. статического использования автомобилей		0,182	0,175
Коэфф. динамического исп. грузоподъемности		0,037	0,035
Коэффициент использования пробега		0,505	0,502

Был проведён расчёт прямых затрат по организации функции транспортировки, куда входят:

- заработная плата штатных работников, связанных с осуществлением в ОАО «МЭТЗ» функций транспортировки возложена на 60 штатных сотрудников, средняя ЗП рабочего – 1 тыс. руб.;

- страховые взносы – 34% и выплаты социального характера – 0,6%;

- аренда гаражей. Помещения арендуются по цене 8 руб. в месяц за 1 м²; общая арендуемая площадь – 1 250 м², стоимость 10 тыс руб в месяц ;

- обслуживание машин. Количество внутризаводского транспорта на ОАО «МЭТЗ» по состоянию на 31.12.2019 г составляет 107 видов, из них 57 машин осуществляют транспортировку оборудования заказчиком. В год расходуется 60 тыс.руб для тех. обслуживания транспорта;

таможенное оформление. По данным расходы на таможенное оформление составляет 3 тыс.руб.

страхование контракта, груза и перевозок составляет 10 тыс.руб.

– программное обеспечение. Система, повышающая эффективность доставки грузов благодаря быстрому доступу к информации. Цена комплекта программного обеспечения составляет 35 тыс. руб.;

– система навигации. Расходы составляют 15 тыс. руб. в год.

Общая сумма годовых затрат на организацию процесса функций транспортировки по видам представлена в табл.2.

Таблица 2 – Годовые затраты по организации процесса функций транспортировки, тыс. руб.

Затраты по видам	Сумма
Заработная плата	720
Страховые взносы	244,8
Выплата социального характера	4,32
Аренда гаражей	120
Обслуживание машин	60
Таможенное оформление	3
Страхованию контрактов, грузов и перевозок	10
Программное обеспечение	35
Система навигации	15
Итого	1 212,12

Изучив предложения по предоставлению аутсорсинговых услуг в сфере логистики, было выявлено, что в основном на рынке РБ в зависимости от логистической компании и перечня предоставляющих услуг, стоимость составляет 250-600 тыс.руб в год.

Расчёт общего экономического эффекта был проведён при максимальной стоимости услуг 600 тыс.руб. Экономический эффект составил 612,12 тыс. руб. Собственные затраты превосходят затраты на привлечение сторонней организации.

Таким образом, внедрение аутсорсинга на ОАО «МЭТЗ» позволит сконцентрировать управленческие ресурсы на основном производстве за счет уменьшения количества объектов управления, высвободить ресурсы предприятия, при этом повысить качество выполнения функции транспортировки.

Внедрение аутсорсинга в своей деятельности целесообразно не только на ОАО «МЭТЗ», но и на всех промышленных предприятиях, если собственные затраты превосходят затраты на привлечение сторонней организации.

Литература

1. Транспортная логистика в Беларуси: состояние: монография/ М. М. Ковалев, А. А. Королева, А. А. Дутин - Минск:Изд.центр БГУ,2017.- 327 с.

2. Аутсорсинг в логистике: как максимизировать выгоду и оптимизировать затраты: монография / Д. А. Стапран. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. - 112 с.

3.От хорошего к великому. Почему одни компании совершают прорыв, а другие нет.../ Джим Коллинз; перевод с английского Павла Павловского; под редакцией Василия Дерманова. - Изд. 19-е. - Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2018. – 362 с.

4. ОАО «МЭТЗ». [Электронный источник]. Режим доступа: <https://metz.by/>, свободный.