

**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

**ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ**

**Зав. кафедрой**

**О.А. Лавренова**

«    »                      2020 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Повышение конкурентоспособности ОАО «Управляющая  
компания холдинга «Минский моторный завод»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»**

**Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»**


**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительных  
предприятий»**

**Обучающийся  
группы 30302114**



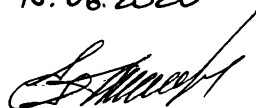
**Д.С.Симончик**

**Руководитель**

  
18.06.2020

**А.В.Плясунков  
к.э.н., доцент**

**Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу**



**Е.В.Пилипчук  
ассистент**

**Консультант  
по охране труда**



**Е.Ф.Пантелеенко  
к.т.н., доцент**

**Ответственный  
за нормоконтроль**

  
18.06.2020

**В.М.Шарко  
зав. лабораторией**

**Объем проекта:**

**Пояснительная записка**

**127 страниц**

**Графическая часть**

**11 листов**

**Минск 2020**

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 127 с, 32 рис., 48 табл., 38 источников, 1 прил.

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, МАРКЕТИНГ, ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА, СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ, СТИМУЛИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ.**

Объектом исследования является ОАО «УКХ «Минский моторный завод».

Целью дипломного проекта является повышение конкурентоспособности ОАО «УКХ «Минский моторный завод».

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ методов оценки конкурентоспособности предприятия; анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия; разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение конкурентоспособности предприятия за счет проведения маркетингового мероприятия, повышения качества выпускаемой продукции, снижения себестоимости производимой продукции, премирования работников, занимающихся технической подготовкой производства и повышением конкурентоспособности.

Результатом проекта являются разработанные мероприятия для ОАО «УКХ «Минский моторный завод» по повышению конкурентоспособности предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Яшева, Г. А. Конкуренентоспособность предприятий легкой промышленности: оценка и направления повышения / Г. А. Яшева, Н. Л. Прокофьева, В. В. Квасникова. — Витебск: УО «ВГТУ», 2003. — 302 с.
2. Методы оценки конкурентоспособности [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.strategplann.ru/konkurentosposobnost/metody-otsenki-konkurentosposobnosti.html>. — Загл. с экрана.
3. Методы оценки конкурентоспособности [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.moluch.ru/archive/60/8754/>. — Загл. с экрана.
4. Оценка и анализ конкурентоспособности предприятий [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.cfin.ru/management/strategy/competit/analysis2.shtml#\\_ftn5](http://www.cfin.ru/management/strategy/competit/analysis2.shtml#_ftn5). — Загл. с экрана.
5. Матрицы стратегического планирования [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.ereport.ru/articles/strplan/stplmatr.htm>. - Загл. с экрана..
6. Классические модели стратегического анализа и планирования: модель HOFER/SCHENDEL [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.stplan.ru/articles/abstract/hoffer.htm>. — Загл. с экрана.
7. Концепция стратегического управления компании Артур Д. Литтл (Arthur D. Little) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.stplan.ru/articles/theory/adlcon.htm>. — Загл. с экрана.
8. Школы стратегического менеджмента [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.management61.ru/index.php?do=static&page=44strateg>. - Загл. с экрана.
9. Модель анализа пяти конкурентных сил Майкла Портера [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/porter-model/>. — Загл. с экрана.
10. Методы оценки конкурентоспособности хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://dis.ru/library/detail.php?ID=23041>. — Загл. с экрана.
11. Плясунков, А. В. Оценка конкурентоспособности промышленного предприятия на основе анализа рентабельности активов / А. В. Плясунков, И. Н. Мулярчик // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 12-й Международной научно-технической конференции. Т. 1. — Минск: БНТУ, 2014. — С. 417.
12. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия: учеб. метод. пособие / С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик; под общ. ред. С. И. Адаменковой. — Минск: Элайда, 2011. — 352с.
13. Адаменкова, С.И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно: производственно-практическое издание / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Татарышкина. — Минск: Регистр, 2018.
14. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. — Минск: Регистр, 2017.

15. Бабук, И.М. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» / И.М. Бабук, А.Л. Ивашутин, А.В. Плясунков и др. – Рег. № БНТУ/ЭУМК-МСФ28-48.- Минск: БНТУ, 2013.

16. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.

17. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.

18. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.

19. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум для студ. специальности 11-27 -01 01 «Экономика и организация производства./ А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2013.

20. Комина, Н.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Бухгалтерский учет и аудит» / Н.В. Комина. – Рег. № 1061606312 от 26.01.2016. – Минск: НИРУП «ИППС», 2016.

21. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» / Н.В. Комина. – Ч.2. – Минск: БНТУ, 2018.

22. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для студ. спец. 1-27 01 01 / Н.В. Комина. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2014.

23. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.

24. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.

25. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. - Минск: НИРУП «ИППС», 2014.

26. Куневич, О.В. Международная экономика и внешнеэкономическая деятельность. Методические указания по выполнению лабораторных работ./ О.В. Куневич. — Минск: БНТУ, 2014.

27. Морозова, С.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Статистика предприятия» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / С.В. Морозова, Г.В. Ходанович, С.В. Шевченко. –Рег.№ 1831404125 от 18 июня 2014 г. – Минск: БНТУ, 2014

28. Морозова, С.И. Статистика предприятий отрасли: учеб.-методическое пособие / С.В. Морозова. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2014.

29. Плясунков, А.В. Планирование на предприятии. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». / А.В. Плясунков. – Минск: БНТУ, 2016.

30. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие. / Н.С. Сачко, И.М. Бабук. – М.: Инфра-М, 2017.

31. Торская, И.В. Ценообразование. Учебно-методическое пособие. / И.В. Торская, Е.Н. Ефимчик. – Минск: БНТУ, 2015.

32. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. / Под. ред. В.В. Бабука. – Мн.: Выш. шк., 1987 – 255 с.

33. Горбачевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. шк., 1983. - 256 с.

34. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2/Под Ред. А.Г.Косиловой и Р.К. Мещерякова. – М.; Машиностроение, 1986. – 496 с.

35. Режимы резания металлов. Справочник. / Под ред. Ю.В. Барановского. - М. Машиностроение, 1972. – 406 с.

36. Кане М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учебное пособие/ М.М. Кане, А.И. Медведев, И.А. Каштальян, Г.П. Кривко, В.К. Шелег, А.Г. Схиртладзе, И.М. Бабук; под редакцией М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 276 с.

37. Санитарные нормы и правила №59 «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами». – введен в действие 28.06.2013г. – Мн.: Министерство здравоохранения Республики Беларусь.

38. Сборник официальных документов по медицине труда и производственной санитарии. – 2006. – Ч. 17. – С. 76-93.