

## СЦЕНАРИИ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ УСЛУГ ПРОМЫШЛЕННОГО ХАРАКТЕРА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Ю.В. МЕЛЕШКО (Белорусский национальный технический  
университет, Минск)*

*Рассмотрена проблематика генезиса услуг промышленного характера в Республике Беларусь! Раскрыта роль услуг промышленного характера в модернизации белорусского индустриального комплекса. Выявлены основные факторы, влияющие на развитие услуг промышленного характера, что позволило выделить и содержательно раскрыть три возможных сценария развития этих услуг: сценарий модернизационного развития, сценарий инерционного развития и сценарий отстающего развития.*

**Ключевые слова:** услуги промышленного характера, сценарии развития услуг промышленного характера, промышленный комплекс, модернизация промышленного комплекса.

**Введение.** Республика Беларусь - страна с малой открытой экономикой, локомотивом которой традиционно является промышленный комплекс. Мировой опыт показывает, что ядро конкурентоспособного национального промышленного комплекса составляют высокотехнологичные и наукоемкие отрасли, то есть отрасли V-VI технологических укладов. Такой принцип принят и правительством нашей страны: «Потешцаи умной экономики в следующей пятилетке следует серьезно нарастить за счет: развития высокотехнологичных! производств - микроэлектроники, лазерных, био- и нанотехнологий, продукции высокоточного машиностроения, которые должны стать основой для повышения конкурентоспособности страны» [1, с. 9]. В качестве первоочередной задачи выбрано повышение доли высокотехнологичного и среднетехнологичного (высокого уровня) производства до 5% и 50% в структуре экономики, соответственно, что позволит сформировать «мощный локомотив, который потянет за собой подъем базовых отраслей - металлургии, машиностроения, химической, радиоэлектронной, легкой промышленности» [1, с. 10]. При этом традиционные отрасли белорусской промышленности, являющиеся на сегодняшний день базовыми не только для промышленного сектора, но и для всего народного хозяйства, подлежат модернизации путем «максимальной концентрации ресурсов для повышения конкурентоспособности на основе технологического переоснащения, организации новых производств по выпуску востребованной на рынке продукции с высокой добавленной стоимостью и качественными характеристиками, соответствующими мировым стандартам» [2].

Развитие наукоемких отраслей промышленности не может осуществляться без соответствующего развития научно-технического потенциала, основывающегося на тесной интеграции фундаментальной, прикладной и вузовской науки в промышленное производство. Использование инноваций на постоянной основе является необходимым условием успешного развития высокотехнологичных отраслей промышленности, при этом речь идет не только о технологических инновациях, но и об организационных и маркетинговых инновациях, используемых сегодня практически в любой отрасли промышленности.

Сегодня в Республике Беларусь большая часть технологических инноваций (около 55% [3, с. 384]) приобретает форму готового продукта (в виде машин и оборудования, новых и высоких технологий, компьютерных программ и баз данных), поскольку такой способ позволяет сократить временные затраты и минимизировать риски, возникающие при разработке новой технологии «с нуля» самостоятельно. Вместе с тем для обеспечения устойчивых конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе путей создания уникальных производственных технологий и продукции, а также для создания принципиально новых высокотехнологичных и наукоемких производств необходимо самостоятельно развивать услуги в сфере исследований и разработок и инженеринговые услуги.

Характерным отличием современного промышленного производства является постоянно возрастающая индивидуальность продукции. П. Марш обращает внимание на степень индивидуализации производства: «Появится больше возможностей для индивидуализации, так как многие компании смогут предложить индивидуальные подходы при больших объемах производства и массовой персонализации для расширения выбора продукции. Способы проектирования и изготовления товаров будут усложняться. Такие процессы, как разработка, производство и обслуживание, будут распределены по глобальной операционной "цепочке создания стоимости"» [4, с. 363]. Возрастающая степень индивидуальности производства способствует вовлечению в производственный процесс все большее количество и все более разнообразных услуг промышленного характера. Необходимость индивидуализации продукции изменила приоритеты в отношении отдельных звеньев цепочки создания стоимости, на первый план выходят проектирование и разработка и послепродажное обслуживание, а не само производство, что стало новым толчком для развития таких услуг промышленного характера, как НИОКР, инженеринг, дизайн, а также маркетинговые услуги, нацеленные на долгосрочную работу с клиентами.

Существующая на сегодняшний день проблема повышения эффективности предприятий промышленного комплекса Республики Беларусь не может быть решена без использования «инновационного управления», под которым понимается «постоянный поиск новых путей решения постоянно возникающих новых экономических задач» [5]. Так, руководством нашей страны было справедливо отмечено, что «в настоящее время под оперативным управлением министерств и концернов находятся 1005 организаций - почти половина чистых активов экономики. Но при этом вклад их в общую выручку по стране составляет лишь четверть, примерно 25%. Цифры наглядно показывают, что эффективность деятельности этих предприятий остается невысокой. И одна из причин такого положения дел - низкое качество управления. Поэтому нам необходимо модернизировать его наряду с обновлением производств» [1, с. 8]. Такая модернизация может быть осуществлена посредством использования административных услуг промышленного характера, направленных на управление и содержание предприятия (услуги по управлению, бухгалтерские услуги, юридические услуги, кадровые услуги и т.д.).

Еще одним изменением характера современно производственного процесса стала его широкая информатизация. При этом справедливо утверждение, что «ускоренная информатизация - это не дань моде. Это залог выживания и конкурентоспособности всей экономики... Главная задача - внедрить информационные технологии в каждую отрасль» [1, с. 8]. Использование современных информационных услуг позволяет оптимизировать управление путем обеспечения быстрого и с минимальными погрешностями обмена информацией между производственными узлами по всей цепочки создания стоимости, что в свою очередь обеспечит снижение транзакционных издержек и повышение конкурентоспособности продукции. В связи с этим информационно-коммуникационные услуги играют важную роль в развитии белорусского промышленного комплекса.

Таким образом, актуальность проблематики развития услуг промышленного характера обусловлена необходимостью модернизации белорусского промышленного комплекса в соответствии с мировыми тенденциями изменения характера промышленного производства, а именно увеличением доли высокотехнологичных и среднетехнологичных (высоко уровня) отраслей, индивидуализацией производства, информатизация производственного процесса. Переход белорусской экономики на «новый индустриальный» путь не может быть осуществлен без соответствующего развития услуг промышленного характера.

Основная часть. При построении сценариев развития услуг промышленного характера в Республике Беларусь будем учитывать переходный характер белорусской экономики. Как отмечает по этому поводу С. Ю. Солодовников, «экономическая система общества переходного периода носит «внесистемный» характер, то есть в ней не действуют в полной мере экономические связи ни прошлой, ни будущей ступени. <...> В результате этого направления эволюция данной (социально-экономической - примечание Ю. М.) структуры формируется под воздействием двух тенденций: с одной стороны - преемственностью с прежней структурой (инертностью), с другой - необходимости преимущественного развития новых субъектов и отношений» [6, с. 180]. Данный подход в полной мере применим и в отношении услуг промышленного характера, базирующихся на сложившихся экономических отношениях как на объективной основе, при этом их дальнейшее развитие будет предопределено выбором «новых субъектов и отношений» [6, с. 180].

Еще одной особенностью эволюции услуг промышленного характера является влияние на них в большей степени внутренних (по отношению к национальной экономике) факторов, как то, например, направления развития белорусского промышленного комплекса, выбранные пути его модернизации, институциональные особенности функционирования отраслей промышленности, нежели внешних факторов (например, международные рынки услуг промышленного характера), при понимании необходимости учета также и последних. Эволюцию услуг промышленного характера следует изучать в первую очередь через призму развития белорусского промышленного комплекса.

Его особенности предопределены как целенаправленной промышленной политикой, проводимой в соответствии с Программой развития промышленного комплекса Республики Беларусь на 1998-2015 гг. [7], так и изменениями конъюнктуры внешних рынков сырья и готовой промышленной продукции, что также усложняет научное прогнозирование развития услуг промышленного характера. В основу промышленной политики данного периода был положен принцип «точек роста», формируемых за счет государственных ресурсов посредством «дифференциации объемов инвестиций и государственной поддержки между отраслями» [8, с. 141]. При этом в качестве приоритетных направлений развития были выбраны химическая и нефтехимическая отрасли, черная металлургия, являющиеся, с одной стороны, базовыми для развития иных отраслей промышленности, с другой - экспортноориентированными, а также строительная отрасль, включая строительство и производство строительных материалов, предназначенных для обновления основных фондов предприятий промышленности.

Использование ряда внешнеэкономических преимуществ, сложившихся с 1998 по 2008 гг., например, таких как беспопытная поставка сырой нефти из России и российского газа по ценам ниже европейских, получение преференций по доступу на российский рынок, доступ на российский рынок госу

дарственных закупок, рост внешней торговли Беларуси с другими странами [8, с. 144] способствовал прорывному росту белорусского промышленного комплекса. Вместе с тем устойчивость этого роста обеспечивалась в основном наращиванием физического объема выпускаемой продукции.

После 2008 г. внешнеэкономическая ситуация для Республики Беларусь изменилась в худшую сторону, что стало объективной предпосылкой для корректировки белорусской промышленной политики. В 2007-2008 гг. повысились цены на поставляемые в Беларусь российские энергоресурсы, при этом на мировой арене ухудшилась геоэкономическая и политическая обстановка, в 2008 г. начался глобальный финансово-экономический кризис. Введение экономических санкций со стороны Евросоюза против России и социально-экономическая нестабильность на Украине негативно отразились на развитии народного хозяйства Республики Беларусь как страны с малой открытой экономикой, в том числе и на белорусском промышленном комплексе, чья продукция является основной статьей экспорта. Правительством Республики Беларусь был принят ряд антикризисных мер, как-то девальвация белорусского рубля к доллару США, изменение подоходного налога, привлечение иностранных займов по линии МФИ и России, которые носили, однако, «корректирующий, разовый характер» [8, с. 147], и после некоторого подъема в 2010 г., когда индекс ВВП вырос с 100,2 в 2009 г. до 107,7 в 2010 г. [9], стагнация в реальном секторе экономики продолжилась. Таким образом проявилась недостаточная устойчивость белорусской промышленности к внешним шокам. Это потребовало корректировки промышленной политики в целях переориентации развития индустриального сектора на преимущественно интенсивный тип.

Начиная с 2012 г., с принятием Программы развития Промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года [2], произошло изменение приоритетов развития белорусского промышленного комплекса в сторону «опережающего развития экспортноориентированных и высокотехнологичных производств [2] при одновременной «модернизации традиционных направлений специализации» [2]. Одной из основных задач становится повышение «производительности труда по добавленной стоимости не менее 50 процента от европейского уровня» [2]. Также новая Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь затрагивает организационные аспекты: принято решение о создании холдинговых промышленных структур, а также нового управляющего органа - Министерства промышленной политики.

На основе вышеизложенного можно сделать ряд общих выводов об основных перспективах развития услуг промышленного характера и выделить несколько возможных сценариев: 1) сценарий модернизационного развития, 2) сценарий инерционного развития и 3) сценарий отстающего развития. При первом сценарии развитие услуг промышленного характера будет осуществляться в соответствии с принципами и механизмами модернизации народного хозяйства Республики Беларусь и в первую очередь народного сектора как основы белорусской экономики. В случае если ядром новой белорусской экономики станут высокотехнологичные и среднетехнологичные (высокого уровня) отрасли экономики (например радиоэлектроника, микроэлектроника, оптоэлектроника, технологии создания наноматериалов, авиационная отрасль, фармацевтика, биотехнологии), требующие использования технологических и процессных новшеств на постоянной основе, то в ближайшее время опережающими темпами начнут развиваться услуги в сфере НИОКР. Широкое распространение получат также инженеринговые услуги, поскольку одним из приоритетных направлений развития промышленного комплекса Республики Беларусь является модернизация традиционных производств. Кроме того, опережающий характер развития этих услуг будет обусловлен тем фактом, что услуги в сфере НИОКР и инженеринговые услуги являются неотъемлемой составляющей национальной безопасности, в частности экономической, научно-технической и экологической безопасности Республики Беларусь, поскольку представляют собой наиболее эффективный инструмент снижения себестоимости, импортности и материалоемкости производимой продукции, нагрузки на экологию.

Наряду с услугами промышленного характера по разработке и внедрению продукции в производство широкое распространение получат также и маркетинговые услуги, среди которых преимущественно перейдет от традиционных рекламных услуг к консалтинговым услугам и услугам по работе с клиентами» (предпродажное и послепродажное обслуживание, сервисное сопровождение промышленной продукции на протяжении всего срока его службы). Такая тенденция в развитии услуг промышленного характера обусловлена процессом индивидуализации производства, поскольку спрос на эксклюзивную промышленную продукцию со временем будет возрастать.

В рамках сценария модернизационного развития опережающие темпы роста будут характерны также и для некоторых административных услуг, а именно услуг в сфере менеджмента и подготовки и повышения кадров. Использование «инновационного управления» является сегодня одним из необходимых инструментов повышения эффективности предприятий промышленного комплекса, без которого внедрение технико-технологических новшеств может не принести желаемого эффекта. Услуги по подготовке и повышению кадров обеспечивают непрерывное, на протяжении всей трудовой деятельности, повышение квалификации, навыков и умений персонала, что является жизненно необходимым для динамично развивающихся промышленных отраслей V-VI технологических укладов. Кроме того, эти услуги ]

способствуют росту инвестиций в человеческий капитал, что является одной из задач по обеспечению экономической и социальной безопасности Республики Беларусь.

Среди таких услуг промышленного характера, как вспомогательные производственные услуги, преимущество при первом сценарии развития получат информационно-коммуникационные услуги, поскольку их использование обеспечит быстрый и с минимальными погрешностями обмен информацией между элементами производственной цепочки, количество которых по мере специализации производства будет возрастать, а также информационную безопасность Республики Беларусь.

По мере развития услуг промышленного характера, для которых характерно относительно низкая капиталоемкость на одного работника и высокая добавленная стоимость, их доля в экспорте Республики Беларусь будет увеличиваться. Наиболее перспективными в этом плане являются услуги в сфере НИОКР, инжиниринговые, образовательные и информационно-коммуникационные услуги, являющиеся экспортоориентированными уже сегодня.

В рамках сценария модернизационного развития усиление международной экономической интеграции положительно повлияет также и на развитие услуг промышленного характера, которые будут способствовать успешной международной кооперации предприятий белорусского промышленного комплекса. При этом совместное с иностранными предприятиями оказание услуг промышленного характера будет развиваться в сравнении с совместным промышленным производством опережающими темпами, так как оказание таких услуг требует меньше капитальных вложений, не требует, как правило, дополнительного обучения кадров и имеет высокую долю добавленной стоимости. Наиболее тесные кооперационные связи как в сфере промышленности, так и в сфере услуг промышленного характера, будут выстраиваться с предприятиями стран-участниц ЕАЭС, поскольку такая кооперация будет способствовать решению проблем финансирования НИОКР, кадрового обеспечения, дисбаланса интеграционных связей (о котором выше говорилось более подробно) и сможет стать основой производственной кооперации промышленных предприятий.

С организационной точки зрения оказание услуг промышленного характера при первом сценарии развития будет осуществляться преимущественно в рамках отраслевых промышленных кластерных образований - холдингов, то есть в рамках инсорсинга. В первую очередь это касается услуг в сфере НИОКР, поскольку одним из обязательных элементов инновационного кластера является научно-исследовательский центр, что обеспечит непосредственную связь научных теоретических и прикладных исследований с производственным процессом, однако данная тенденция справедлива и для иных услуг промышленного характера. Возрастающие потребности со стороны промышленных предприятий в более качественных и все более разнообразных услугах промышленного характера при одновременном увеличении значения малого и среднего предпринимательства в промышленном комплексе приведет к сокращению доли услуг, оказываемых предприятиями самостоятельно (внутренних услуг), и соответствующему увеличению спроса на услуги промышленного характера, предоставляемые сторонними специализированными организациями в рамках аутсорсинга.

Увеличение доли услуг промышленного характера, оказываемых в рамках инсорсинга и аутсорсинга, которое с большой долей вероятности произойдет при реализации сценария модернизационного развития и статистически будет отражаться как рост доли сферы услуг в структуре ВВП Беларуси. Развитие сферы услуг за счет услуг промышленного характера, в отличие от роста за счет «спекулятивных» услуг, соответствует «новой индустриальной» модели белорусской экономики, поскольку услуги промышленного характера оказывают положительный синергетический эффект практически на все отрасли промышленности. Также стимулом для развития услуг промышленного характера будет являться тот факт, что они положительно влияют на уровень социальной безопасности Республики Беларусь, поскольку их развитие может повысить уровень занятости трудоспособных граждан, в том числе частично решить проблему структурной безработицы, увеличить реальные доходы домашних хозяйств и снизить уровень социальной дифференциации.

Таким образом, в случае реализации сценария модернизационного развития услуг промышленного характера опережающими темпами будут расти наукоемкие и инновационно восприимчивые услуги промышленного характера, способствующие созданию уникальной высококачественной промышленной продукции: НИОКР, инжиниринг, консалтинг, информационно-коммуникационные услуги, услуги по подготовке и повышению кадров, услуги в сфере менеджмента. При этом спрос на традиционные услуги промышленного характера, как-то транспортные, логистические, складские, вспомогательные производственные услуги, не станет меньше, поскольку именно эти услуги позволяют обеспечить существенную экономию на трансакционных издержках. С организационной же точки зрения в сторону уменьшения изменится объем внутренних услуг и, соответственно, увеличится объем услуг промышленного характера, оказываемых в рамках инсорсинга и аутсорсинга. Усилятся интеграционные связи стран-членов ЕАЭС, основанные на кооперации предприятий в сфере оказания услуг промышленного характера.

Успешной реализации сценария модернизационного развития услуг промышленного характера могут помешать различия интересов ведомств, предприятий и институциональных субъектов, что находит свое проявление в существующих на сегодня противоречиях между определенными государственными программами направлениями развития и проводимыми мерами по их осуществлению. В случае если эти противоречия удастся преодолеть, дальнейшее развитие услуг промышленного характера будут осуществляться по сценарию инерционного развития. Остановимся на этих противоречиях более подробно.

Первое противоречие обусловлено сложившейся в Республике Беларусь технологической структурой туров инвестиций, для которой начиная с 2005 г. характерны две основные составляющие: строительные монтажные работы и машины, оборудования, транспортные средства, соотношение которых изменилось с 2012 г. в пользу первой категории. В 2015 г. 54% [3, с. 434] инвестиций в основной капитал осуществлялось в строительные-монтажные работы, что, как справедливо отмечено В. А. Кустиковым, «ограничивает возможности их выделения на приобретение и обновление машин, оборудования и транспортных средств, имеющих решающее значение для производительности труда, более рационального использования сырья и энергии и повышения на этой основе эффективности функционирующих средств и качества экономического роста» [10, с. 42]. Возведение зданий и сооружений является необходимой частью модернизационного процесса промышленного комплекса, вместе с тем «следует учитывать, что повышение производительности труда в современных условиях зависит не только от способности работника и его заинтересованности в результатах своего труда, а в большей мере от уровня технической оснащенности и применяемых в производстве технологий» [10, с. 44]. Однако, как уже было отмечено ранее, инвестирование в покупку готовых машин и оборудования направлено на решение задач в краткосрочном периоде, с точки зрения реализации стратегии интенсивного развития белорусского промышленного комплекса целесообразным является увеличение инвестиций в сферу НИОКР.

В соответствии с тенденцией, названной в предыдущем абзаце, для сценария инерционного развития будет характерен дальнейший рост объема строительных услуг, а также услуг в области торговли опосредующих сделки по покупке машин и оборудования. Сохранения в качестве приоритетных направлений инвестиций в основной капитал строительные-монтажные работы может привести к недостаточности ресурсов для покупки машин и оборудования, что отрицательно скажется на повышении уровня технической оснащенности предприятий промышленности. При этом дальнейшее инвестирование в покупку машин и оборудования без увеличения доли инвестиций в сферу НИОКР не сможет обеспечить конкурентные преимущества отечественным промышленным предприятиям в долгосрочной перспективе за счет разработки собственных новых технико-технологических решений.

Следующее противоречие, непосредственно вытекающее из предыдущего, заключается в недостаточном стимулировании, в том числе и финансовом, науки со стороны государства, и при втором сценарии развития тенденция по его снижению будет только усиливаться. Это может привести к усилению «социальной экономической дискриминации науки» [6, с. 184], начавшейся еще в 90-е годы и выражающейся в более низкой средней заработной плате, чем в иных отраслях реального сектора экономики, а также суженным производством специалистов высшей квалификации. При этом, как отмечает С. Ю. Солодовников, наука является «единственной реальной основой для перехода к инновационной экономике» [6, с. 184]. Дальнейшее отсутствие комплексных целенаправленных мероприятий на уровне государства по стимулированию науки в том числе и путем роста доли объемов инвестирования в данную сферу, приведет к увеличению разрыва между национальной фундаментальной наукой, которая в таком случае неизбежно будет деградировать и прикладной наукой, непосредственно связанной с производственным процессом. Такой разрыв не позволит перейти к интенсивному типу развития белорусской промышленности по причине отсутствия новейших технико-технологических разработок V-VI технологических укладов.

Еще одной проблемой, возникающей при реализации первого сценария развития, становится значимая специалистами «модернизация предприятий без учета спроса на производимую продукцию» [1, с. 150], что является результатом недостаточности развития маркетинговых услуг (в широком понимании, включая изучение спроса, расширение рынков сбыта, налаживание предпродажного и послепродажного обслуживания). При сценарии инерционного развития необходимость развития маркетинговых услуг такого рода, вероятнее всего, будет и дальше игнорироваться. При этом темпы развития традиционных маркетинговых услуг (реклама) ввиду усиления конкуренции со стороны иностранных промышленных организаций, сопровождаемого отсутствием роста качества уровня белорусской промышленности, увеличатся.

\*

Следующая проблема, предопределяющая реализацию сценария инерционного развития услуг промышленного характера, заключается в сложившейся в настоящее время структуре промышленности и производства, для которой характерно доминирующее развитие капиталоемких низкотехнологических производств с относительно невысокой долей добавленной стоимости. Такая структура производства в итоге комплекса

отрицательно влияет на востребованность наукоемких и инновационно восприимчивых услуг промышленного характера (НИОКР, инжиниринг, услуги менеджмента, организационные услуги)

услуги по подготовке и переподготовке кадров, информационные услуги) и, в случае наступления второго сценария, объем их оказания останется прежним, и будет постепенно снижаться. Объективная необходимость снижения затрат в условиях постоянного ужесточения конкуренции на международных рынках предопределяет в рамках сценария инерционного развития более высокие темпы роста, наравне со строительными услугами и торговлей, также логистическими, транспортными и складскими услугами.

Тенденция по доминированию в экспорте транспортных услуг при втором сценарии развития услуг промышленного характера также сохранится, чему будет способствовать созданная современная транспортно-логистическая инфраструктура (построенные транспортно-логистические центры, усовершенствованный придорожный сервис, сеть платных автомобильных дорог и т.д.).

Единственными среди наукоемких и инновационно восприимчивых услуг промышленного характера, темпы развития которых при втором сценарии будут расти, являются информационные услуги. Их развитие будет обеспечиваться в первую очередь за счет экспорта, в то время как спрос предприятий белорусской промышленности хоть и будет возрастать в связи с особенностями современных машин и оборудования, обновленных в рамках модернизации, но с меньшими темпами, чем при сценарии модернизационного развития, и будет, вероятнее всего, ограничен количеством производств, сохраняющих по инерции свою конкурентоспособность.

При сценарии инерционного развития оказание услуг промышленного характера будет осуществляться преимущественно собственными силами промышленных предприятий, то есть как внутренних услуг. При этом доля услуг, оказываемых в рамках аутсорсинга, в отношении отдельных видов услуг промышленного характера будет возрастать. Речь идет о традиционных наиболее активно развивающихся при втором сценарии видах услуг: торговых, транспортных, логистических, складских. Увеличению доли аутсорсинга таких услуг будет способствовать, во-первых, их качественный и количественный рост, во-вторых, уже упомянутая нами созданная инфраструктура. Такая тенденция развития услуг промышленного характера будет отражаться в дальнейшем увеличении роста сферы услуг в структуре ВВП, однако за счет торговли и транспорта, которые являются лидерами в третичном секторе Республики Беларусь на протяжении последних 15 лет.

В рамках сценария инерционного развития участие услуг промышленного характера в международной интеграции, в первую очередь со странами-членами ЕАЭС, будет сведено к минимуму. Причиной этому является достаточная развитость национальных рынков стран-участниц ЕАЭС таких услуг промышленного характера, как торговля, транспорт, логистика (то есть услуг с наибольшими темпами роста при втором сценарии), так и отсутствие объективной необходимости интеграции в данных отраслях. Для сценария инерционного развития международная интеграция в сфере оказания услуг промышленного характера может осуществляться, но точно, формируясь в рамках специфики конкретного предприятия, и не будет носить системный характер.

Таким образом, при реализации сценария инерционного развития услуг промышленного характера объем, качество и разнообразие этих услуг будет оставаться прежним или постепенно снижаться, что отрицательно повлияет на интенсивное развитие промышленного сектора. При этом развиваться преимущественно будут традиционные услуги промышленного характера, как-то логистические, транспортные, строительные, маркетинговые (рекламные) услуги и торговля. Развитие же наукоемких и инновационно восприимчивых услуг (услуг в сфере НИОКР, инжиниринговых услуг, маркетинговых услуг) будет носить отстающий характер, исключение составят информационные услуги, темпы развития которых, однако, будут значительно ниже, чем при сценарии модернизационного развития. Организационно развитие услуг промышленного характера будет сохраняться в существующих пропорциях: преимущественно как внутренних услуги при постепенном увеличении доли аутсорсинговых услуг, в первую очередь торговли, транспортных и логистических услуг. Участие услуг промышленного характера в международной интеграции в рамках данного сценария будет минимальным. При инерционном сценарии развития возникнет парадокс: недостаточная развитость услуг промышленного характера по причине отсутствия внутреннего спроса со стороны традиционных отраслей промышленности и невозможность развития отраслей V-VI технологических укладов в связи с недостаточной развитостью услуг промышленного характера.

При сценарии отстающего развития, который возможен в случае каких-либо внешних шоков, например, мирового финансового кризиса или агрессивной внешней политики со стороны третьих стран, развитие услуг промышленного характера будет осуществляться схожим образом с инерционным: объем, качество и разнообразие услуг промышленного характера будут снижаться более низкими темпами по сравнению с традиционными услугами промышленного характера. Отличие сценария инерционного развития от сценария отстающего развития заключается только в более продолжительных сроках деградации экономической системы, в частности промышленного сектора, являющегося производящей основой народного хозяйства Республики Беларусь.

Выводы. Развитие услуг промышленного характера предопределено, с одной стороны, особенностями сложившейся белорусской социально-экономической модели (малая открытая экономика с индустриальными

стриальным ядром), с другой стороны, определенными на высшем государственном уровне направили развитие народного хозяйства и в первую очередь его промышленного сектора. Эффективнее развития услуг промышленного характера следует оценивать по их последствиям для реального сектора экономики, в том числе и промышленности, их влияние на структурные изменения в сфере услуг, на потенциал нашей экономики, на интернационализацию деловой активности белорусских предприятий путем вхождения в международные технологические цепочки, а также по последствиям развития этих услуг для национальной безопасности, а именно экономической, научно-технической, социальной, информационной и экологической ее составляющей. В Республике Беларусь возможны три сценария развития услуг промышленного характера: сценарий модернизационного развития, сценарий инерционного развития и сценарий отстающего развития. Наиболее предпочтительным для страны является сценарий модернизационного развития, в рамках которого развитие услуг промышленного характера будет осуществляться в соответствии с направлениями и механизмами модернизации экономической системы общества, и в первую очередь промышленного комплекса. Чтобы не допустить реализацию сценария инерционного развития и сценария отстающего развития, схожих в своих проявлениях, но отличающихся сроками, необходимо уже сегодня предпринять меры по совершенствованию существующего экономического механизма оказания услуг промышленного характера.

I

## ЛИТЕРАТУРА

1. Лукашенко, А.Г. Нам необходимо перейти от догоняющей стратегии к опережающей : выдержки из выступления Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко на пятом Всебелорусском народном собрании А.Г. Лукашенко // Белорусская думка. - 2016. - № 7. - С. 4-21.
2. Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 05 июля 2012, № 662 // КонсультантПлюс. Таблица / Проф / / ООО «ЮрСпектр», 2016.
3. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2016. - Минск, 2016. - 519 с.
4. Марш, П. Новая промышленная революция. Потребители, глобализация и конец массового производства [Текст] / П. Марш ; пер. с англ. Анны Шоломицкой. - М.: Изд-во Ин-та Гайдара, 2015. - 420 с.
5. Галица, И.А. Закономерности современного развития и инновационность управления / И.А. Галица // Экономический бюл. НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь. - 2016. - № 1. - С. 17-22.
6. Солодовников, С.Ю. Трансформация социально-классовой структуры белорусского общества: методология, практика / С.Ю. Солодовников ; науч. ред. П.Г. Никитенко. - Минск : ИООО «Право и экономика», 2003. - 274 с.
7. Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на 1998-2015 гг. [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 05 июля 2012, № 622 // КонсультантПлюс. Технология / ООО «ЮрСпектр», 2016.
8. Гурский, В.Л. Развитие промышленной политики Беларуси и ее промышленного комплекса в период с 1999 по 2014 гг. / В.Л. Гурский // Сацыяльна-эканамічныя і прававыя даследаванні. - 2015. - № 4. - С. 135-156.
9. Индексы валового внутреннего продукта по видам деятельности [Электронный ресурс] // Сайт Национального статистического комитета Респ. Беларусь. - Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialn/statistika/mataoekonommca-i-okruzhayushchaya/vnutrennego-produkta-po-vidam-ekonomicheskoi-deyatelnosti/>. - Дата доступа: 29.09.2016.
10. Кустиков, В. А. Конечное потребление и валовое накопление в белорусской экономике: формирование проблем и тенденции изменения / В. А. Кустиков // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. - 2016. - № 6. - С.39-45. - С.42.

Поступила 30.09.21

**SCENARIOS OF FURTHER DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL SERVICES IN THE  
REPUBLIC OF BELARUS**

**F. MELESHKO**

*Article is devoted to the problem of genesis of the industrial services in the Republic of Belarus. There are disclosed industrial services role within the modernization Belarus industrial complex. There were revealed main factors, which have an influence on the industrial services development, which, in its turn, allowed to identify and disclose meaningfully three possible scenarios of these services development: modernization development scenario, inertia/development scenario and lagging development scenario.*



**Keywords:** *industrial services, scenarios of industrial services development, industrial complex, modernization of industrial complex.*