

МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ РИСКОВ
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Е.К. Булыго, М.В. Вечерский
Белорусский национальный технический университет
Государственное предприятие «Научно-технологический парк
БНТУ «Политехник»
e-mail: ve4er.max@yandex.by

Summary. *Innovation is the driving force and foundation for the success of any organization. The development of innovations and their further implementation plays important role in creating a competitive advantage and serve as the basis for the development of core competencies of the company. However, innovation activity is associated with risks, because it is aimed at obtaining innovations that are new for the organization. It is difficult to accurately determine all the risks of innovation, even if it has already been implemented in another company, because there are many factors that at first glance seem insignificant, but can cause serious consequences. Therefore, study of methods of minimization of risks is an integral part of innovative activity.*

В условиях развития современной рыночной экономики приоритетным направлением деятельности каждого предприятия является повышение его конкурентоспособности не только в краткосрочной, но и долгосрочной перспективе. На своем пути организации часто сталкиваются с проблемами достижения финансовой устойчивости, увеличения рыночной доли, привлечения новых потребителей. Поэтому каждому предприятию необходимо разработать стратегию решения данных проблем. Достижение преимущества над конкурентами невозможно без применения нововведений, поэтому все стратегии организации по повышению конкурентоспособности должны нести в себе инновационный характер.

Однако инновационная деятельность влечет за собой определенную степень риска. Предприниматели знают, что чем больше риск, тем больше прибыль. Поэтому помимо проверки на эффективность проекта необходимо просчитывать и риски, которые, в случае их наступления, могут повлечь за собой негативный как финансовый, так и социальный эффект. В связи с этим руководству организации необходимо определить потенциальные риски, разработать оптимальную методологию и соответствующую ей методику их минимизации. Условно, методы снижения рисков инновационной деятельности можно разделить на 3 направления:

– Самостоятельное снижение рисков. Чаще всего организации пытаются снизить риски своими усилиями, если они обладают достаточной компетенцией. Одним из методов в данном направлении является диверсификация инновационной деятельности, что подразумевает параллельную реализацию сразу нескольких проектов. При использовании данного метода необходимо, чтобы реализуемые проекты относились к нескольким независимым областям. Это является су-

ществленным условием снижения рисков, так как в случае провала одного проекта, другие смогут приносить прибыль.

– Передача рисков третьим лицам. Данное направление минимизации рисков применяется, когда их величина неприемлема для предприятия, занимающегося инновациями. Данные способы эффективны, если для принимающей стороны данные риски минимальны или она обладает компетенцией для их регулирования. Примерами данных способов снижения рисков могут являться: контракты на строительство (все риски на себя берет организация-подрядчик), договоры аренды (арендодатель отвечает за исправность оборудования в течение договора аренды, а по его истечении, получает обратно уже изношенное оборудование), договор на сервисное обслуживание техники, факторинг (право продажи долгов покупателей компании-фактору) и др.

– Страхование рисков – это соглашение, согласно которому страховщик за определенное обусловленное вознаграждение (страховую премию) принимает на себя обязательства возместить убытки или их часть страхователю, произошедшие вследствие предусмотренных в страховом договоре опасностей или случайностей (страховой случай), которым подвергается страхователь или застрахованное им имущество. Данный вариант кажется привлекательным, так как за определенное вознаграждение может сократиться сразу большая группа рисков. Однако страхование имеет ряд негативных особенностей: размер взноса напрямую зависит от величины риска, некоторые риски даже не будут приниматься к страхованию, ввиду большой вероятности их наступления.

Таким образом, минимизация рисков носит скорее комплексный характер, так как опирается на возможность организации самостоятельно их снизить, передать их третьим лицам или застраховать их. К тому же управление рисками во многом зависит от правильности проведенных расчетов и построения системы их периодической корректировки. Зачастую, после проведенных корректировок риски оказываются настолько велики, что становится выгоднее приостановить реализацию проекта. Кроме того, именно системный подход к выбору стратегии и тактики организации служит залогом ее состоятельности как финансово-экономической, так и социальной, ибо позволяет не только учесть все возможные риски, но и выбрать адекватную направленность деятельности как сегодня, так и в перспективе.

Список использованных источников

1. Инновационный менеджмент: учебник/В.Г. Медынский. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 295 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/768557>.
2. Ширяев, В.И. Модели финансовых рынков: управление финансами и рисками / В.И. Ширяев. - М.: КД Либроком, 2015. - 216 с.
3. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия/ К.В. Балдин. - М.: Дашков и К, 2015. - 420 с.