

ФАКТОРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

А.В. Забавская

Белорусский национальный технический университет

e-mail: alex.zabavskaya@gmail.com

Summary. *The author argues that risk-management is a tool that allows business-systems to minimize emerging risks with minimal deviations from strategic goals. This is of particular importance in relation to the processes associated with the development of innovation as a determining factor in the economic development of an organization. Objective and timely identification and assessment of risks becomes a determining condition for the success of management decisions and innovative projects as a whole. For modern economic systems, it is characteristic to increase the uncertainty of their behavior due to the complexity and acceleration of the processes occurring in them and the increase in the scale of the consequences of decisions.*

Развитие инновационной экономики невозможно без активного внедрения инноваций в предпринимательской деятельности. Следует отметить тот факт, что модернизация производства отечественных предприятий может выступать в качестве одной из стратегических целей инновационного развития при условии роста интеллектуального капитала. Повышение эффективности производства необходимо обеспечить путем применения новых организационных форм, основанных на зарубежном опыте. Безусловно, инновационное развитие в целом должно быть обеспечено взаимосвязанным функционированием трех основных элементов любой бизнес-системы: персонала, управления и технологий.

Главным преимуществом современной организации при существующей мировой конкуренции можно назвать способность в эффективной адаптации в сложившихся изменениях и условиях, а также ее своевременная и незамедлительная реакция на возможности и угрозы. Понятия риска и неопределенности тесно связаны с понятием «инновации». Под инновациями можно понимать бизнес-риски, которыми требуют оптимизации и управления.

Предоставление ключевых направлений для инноваций, которые прочно связаны со стратегическими целями организации, это одно из важнейших условий для рационального использования ограниченных ресурсов. Кроме того, использование ключевых компетенций и сильных сторон организации имеет решающее значение при процессе разработки новых продуктов и услуг. В противном случае, издержки инновационной деятельности будут расти.

Важно понимать, что без структурированной программы по введению инноваций, а также без наличия персонала, обладающего специальными навыками, подверженность любой организации риску будет развиваться по следующим возможным сценариям:

- потенциально прибыльный проект не сможет быть реализован по причине

нехватки опыта у изобретателя (инициатора идеи), а также по причине неразвитой сети влияния внутри организации, которая должна обеспечивать взаимосвязь в коллективе;

- проект может быть предложен изобретателем (инициатором идеи), но без инвестиций и эффективного управления персоналом, обладающим навыками и опытом для продвижения новых возможностей, шансы на успешную реализацию будут не высоки.

В свою очередь, риск-менеджмент выступает инструментом, позволяющим минимизировать возникающие риски с минимальными отклонениями от стратегических целей. Ключевыми особенностями построения модели управления рисками в бизнес-системах являются: четкое распределение обязанностей между основными силами; цифровизация и автоматизация процессов управления рисками; непрерывный процесс управления рисками, интегрированный в бизнес-процессы организации; применение риск-ориентированных подходов в бизнес-функциях (HAZOP, FMEA, 5 Why's, RCA).

Таким образом, можно сделать вывод о том, что стремительный переход национальной экономики на новый этап своего развития, обусловленный активным внедрением инноваций, невозможен без роста интеллектуального капитала и применения эффективного управления рисками, поскольку эти факторы являются ключевыми и определяющими в современных условиях.