

## КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ УНИВЕРСИТЕТА: МИРОВОЙ ОПЫТ

Калинин А. Ю.

Государственное предприятие «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»  
e-mail: kalinin@park.bntu.by

**Summary.** *A comparative analysis of the development and implementation of intellectual property (IP) policy in leading foreign universities of the world was completed. The following key elements of the university's IP policy are identified: a clearly defined goal; the definition of the main mechanisms for implementing the policy; development of an algorithm for determining the owners of IP; the development of a clear procedure for allocating remuneration among all participants in the process of commercialization of IP objects; the existence of an effective organizational structure for IP management.*

Современные университеты являются не только основой для подготовки высококвалифицированных кадров, но и одним из основных источников новых знаний и технологий, базирующихся на интеллектуальной собственности (далее – ИС). Поэтому особую важность в университетах приобретают вопросы создания, правовой охраны, введения в гражданский оборот и защиты объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС).

Как показывает мировой опыт, для эффективного управления ИС в любой организации необходимо наличие четкой организационной структуры управления и соответствующего нормативно-правового обеспечения [1]. В настоящий момент актуальной тенденцией в области менеджмента образовательной, научной и инновационной деятельности является разработка университетами институциональных политик по управлению ИС, которые представляются собой цельный документ, в котором отражены приоритетные организационные и правовые вопросы, связанные с созданием, правовой охраной, использованием и защитой ОИС. Разработка и внедрение университетами политик в области ИС активно поддерживается Всемирной организацией интеллектуальной собственности.

В соответствии с данными индикатора QS World University Rankings, а также данными Глобального инновационного индекса были выбраны 25 ведущих университетов на национальном уровне, представляющих высокотехнологичные и инновационные страны мира (США, Великобритания, Швейцария, Германия, Сингапур, Япония, Корея, Китай, Нидерланды, Австралия, Ирландия), для проведения сопоставительного анализа содержания политик по управлению ИС [2-7].

В результате проведения сопоставительного анализа были выявлены следующие основные элементы политик:

- порядок определения правообладателей - отмечен в 100% рассмотренных политик;
  - определение организационной структуры, обеспечивающей реализацию политики - отмечено в 96% политик;
  - цель политики в области патентного и авторского права – отмечена в 92%;
  - распределение поступлений от использования ОИС - отмечено в 88%;
  - регулирование отношений с сотрудниками (авторами) в части создания и использования ОИС - 84%.
- Также можно отметить следующие ключевые элементы управления ИС, которые имеют меньшее определяющее значение в деятельности рассмотренных университетов:
- права обучающихся на объекты интеллектуальной собственности - отмечены в 76% рассмотренных политик;
  - порядок разрешения споров – отмечен в 68% политик;
  - управление конфликтом интересов – отмечено в 60%;

- порядок сохранения конфиденциальности – отмечен в 60%;
- принципы реализации политики и управления ИС – отмечены в 52%;
- использование ИС при создании спин-офф и старт-ап компаний – отмечено в 40%

Если рассматривать динамику значимости элементов управления ИС, то в качестве наиболее значимых можно определить те элементы, указание которых в соответствующих политиках в последние годы происходило наиболее активно. Динамика элементов управления свидетельствует о том, что в последнее время в качестве ключевых элементов управления ИС рассматриваются следующие:

- цель политики в области патентного и авторского права;
- порядок определения правообладателей;
- регулирование отношений с сотрудниками (авторами) в части создания и использования ОИС;
- распределение поступлений от использования ОИС;
- определение организационной структуры, обеспечивающей реализацию политики;
- порядок сохранения конфиденциальности;
- управлением конфликтом интересов.

Таким образом, в качестве ключевых элементов управления ИС на основе анализа формализованных в виде политик правил, норм и процедур в данной сфере можно определить следующие:

- цель политики в области патентного и авторского права;
- порядок определения правообладателей;
- регулирование отношений с сотрудниками (авторами) в части создания и использования ОИС;
- распределение поступлений от использования ОИС;
- определение организационной структуры, обеспечивающей реализацию политики.

#### *Литература*

1. Кудашов, В.И. Интеллектуальная собственность: экономические и организационно-правовые механизмы управления: монография / В.И. Кудашов, Ю.В. Нечепуренко. – Минск : Амалфея : Мисанта, 2013. – 192 с.
2. Калинин, А. Политика университета в области интеллектуальной собственности: зарубежный опыт / А. Калинин, Ю. Нечепуренко // Интеллектуальная собственность в Беларуси. – 2018. – № 3 (79). – С. 16–22.
3. Калинин, А. Политика в области интеллектуальной собственности: опыт университетов США / А. Калинин, Ю. Нечепуренко // Интеллектуальная собственность в Беларуси. – 2018. – № 4 (80). – С. 38–40.
4. Калинин, А. Политика в области интеллектуальной собственности: опыт университетов США / А. Калинин, Ю. Нечепуренко // Интеллектуальная собственность в Беларуси. – 2019. – № 1 (81). – С. 8–16.
5. Калинин, А.Ю. Политика в области интеллектуальной собственности: опыт университетов Азии / А.Ю. Калинин, Ю.В. Нечепуренко // Наука и инновации. – 2019. – № 12 (202). – С. 67-71.
6. Калинин, А.Ю. Политика в области интеллектуальной собственности: опыт университетов Ирландии / А.Ю. Калинин, Ю.В. Нечепуренко // Актуальные проблемы науки XXI века. – 2019. – № 8. – С. 37-72.
7. Калинин, А.Ю. Управление интеллектуальной собственностью: опыт университетов Европы / А.Ю. Калинин, Ю.В. Нечепуренко // Цифровая трансформация. – 2019. – № 4 (9). – С. 5-11.