

КАНБАН КАК ЧАСТЬ AGILE-ФИЛОСОФИИ

*Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Республика Беларусь*

Научный руководитель: канд. техн. наук, доцент Дробыш А.А.

Agile или аджайл (от англ. Agile – гибкий, проворный) – это методология управления проектами, в которая ориентирована на гибкость в выпуске продуктов (реализации проектов), а также ответственности каждого члена команды за общий результат [1].

Канбан – метод управления разработкой, реализующий принцип «точно в срок» и способствующий равномерному распределению нагрузки между работниками [2]. Данный подход обеспечивает прозрачность процесса разработки для всех членов команды. Задачи по мере поступления вносятся в отдельный список и уже из этого списка каждый участник разработки имеет возможность извлечь требуемую задачу.

Канбан является частью Agile-философии. В его основу положен «Манифест гибкой разработки программного обеспечения».

Из определения понятно, что основной целью этого метода является получение качественного программного продукта вовремя.

Канбан индивидуален для каждого проекта, но имеет четыре стабильных элемента, которые есть во всех таблицах:

- «to-do» (сделать);
- «work in progress» (в процессе);
- «validate» (утверждено);
- «complete» (завершено).

Элемент «to-do» содержит технические задания для специалистов. Менеджер четко указывает задание и срок сдачи.

«Work in progress» – это задания, над которыми ведется работа в данный момент.

«Validate» содержит выполненные задания, которые еще не утвердил менеджер. Обычно этот столбик делят еще на два: в левом специалист указывает, что он ожидает проверки выполненного задания, а в правом описывает возникшие в процессе работы проблемы.

«Complete» – задание выполнено и утверждено менеджером [3].

Преимущества такого подхода:

- гибкая работа менеджмента;
- беспрепятственное изменение структуры работы;
- наглядность хода работы;
- вариативность;
- развитие личностных качеств специалистов (инициативность, целеустремленность, ответственность и другие) и т. д.

Недостатком данного метода является то, что не каждый коллектив может легко приспособиться к данной системе выполнения работы. Также этот метод не предназначен для долгосрочного планирования, а лишь для единоразовых проектов [4].

Таким образом, система Kanban является инновационным методом менеджмента в 2020 году в IT-сфере. Данная система широко применяется IT кампаниями по всему миру. Она позволяет наглядно и быстро указать команде специалистов поставленные перед ними задачи и сроки выполнения.

ЛИТЕРАТУРА

1. Agile методология управления проектами [Электронный ресурс] / Электронная библиотека. – Москва, 2019. – Режим доступа: <http://www.masterproduktivnosti.ru/chto-takoe-agile/>. – Дата доступа: 15.10.2020.

2. Канбан [Электронный ресурс] / Электронная библиотека. – Москва, 2020. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%B0%D0%BD%D0%B1%D0%B0%D0%BD>. – Дата доступа: 15.10.2020.

3. Канбан-доска [Электронный ресурс] / Электронная библиотека. – Санкт-Петербург, 2019. – Режим доступа: <https://www.wrike.com/ru/blog/skram-doska-protiv-kanban-doski-chto-luchshe-ispolzovat-dlya-planirovaniya-proekta/>. – Дата доступа: 15.10.2020.

4. Что такое канбан и чем он полезен? [Электронный ресурс] / Электронная библиотека. – Санкт-Петербург, 2019. – Режим доступа: <https://blog.iteam.ru/chto-takoe-kanban-i-chem-on-polezen/>. – Дата доступа: 15.10.2020.