

УДК 658.78(476)

**ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ
ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «ХОЛДИНГОВАЯ
КОМПАНИЯ «ПИНСКДРЕВ»**

Студентка гр. 101042-18 Рудковская Е.М.

Научный руководитель – м.э.н., асс. Зиневич А.С.

Атрибутом современного производства являются запасы – залог непрерывности процесса воспроизводства. Актуальность развития управления запасами обусловлена тем, что избыток или дефицит запасов приводит предприятия к снижению прибыли и конкурентоспособности в рыночных условиях. При грамотном подходе к управлению запасами этого можно избежать.

Сегодня деятельность белорусского промышленного гиганта ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» ведётся по инновационному пути развития: реализуется единая техническая политика, обеспечивающая высокую конкурентоспособность.

В структуре запасов предприятия за 2017-2018 гг. преобладают сырьё, материалы и иные аналогичные ценности (около 80%). Незавершенное производство имеет тенденцию к снижению. Запасы готовой продукции пополняются при остатке менее 1%. Доля расходов будущих периодов постоянно колеблется от 3,5% до 11% общего объема запасов.

Развитие ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» предполагает дальнейшее повышение эффективности управления материальными и энергетическими ресурсами. Основой для достижения экономии призвано стать технологическое совершенствование производства, охватывающее задачи:

- экономия сырья, материалов и энергетических ресурсов, заложенная в процессе разработки изделий;
- экономия сырья и материалов посредством улучшения аппликации изделий;
- экономия сырья и материалов посредством развития технологического процесса;
- экономия сырья, материалов и энергоресурсов по итогам научных исследований и разработок в соответствующих областях.