

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В СИСТЕМЕ «КАНБАН»

Студент гр. 101042-18 Дунецкая Д.О.

Научный руководитель – ст. препод. Якубовская Т.Л.

Анализ опыта фирм Западной Европы, внедривших систему «КАНБАН», показал, что она дает возможность уменьшить запасы производственные на 50%, запасы товарные - на 8 % при значительном ускорении оборачиваемости оборотных средств и повышении качества продукции.

В большинстве стран стремятся к минимальному уровню товарно-материальных запасов. Первооткрывателем логистической системы «КАНБАН» была Япония.

Для обеспечения производства по системе «КАНБАН» при поставках продукции для снижения уровней запасов на складах, находящихся на указанных производствах, рекомендуется использование стратегии управления запасами «Min-Max». Функционирование данной системы заключается в определении максимально желательного уровня запаса по каждой товарной позиции. При снижении запасов до определенных пороговых значений осуществляется заказ и пополнение продукции до максимально желательного уровня. При этом на складе должен содержаться страховой запас, обеспечивающий бесперебойное снабжение производства в случае задержки плановой поставки. Страховой запас предназначен для сохранения логистических и финансовых рисков, связанных с неподвижными обстоятельствами.

Для определения уровня страхового запаса при прогнозируемом спросе на выпускаемую продукцию используется методика, учитывающая колебания потребности производства на отдельные позиции поставляемой продукции и уровень обслуживания поставщиком продукции, включающий в себя вероятность нахождения нужного материала на складе в нужный момент времени и в нужном количестве.