

Гэ Инь, аспирантНаучный руководитель – Пилюттик А.А., к.э.н.,
зам. директора Института экономики НАН Беларуси
г. Минск, Республика Беларусь

В процессе развития зоны развития преобладают три основных субъекта деятельности: правительство или его представительные органы, предприятия или организации гражданского общества, осуществляющие хозяйственную деятельность в качестве основного субъекта, а также образовательные и научно-исследовательские учреждения. Какие типы субъектов деятельности доминируют в оперативном управлении зонами, напрямую влияют на выбор модели управления зонами и их эффективность. В соответствии с этим, модель управления зонами может быть разделена на четыре типа: государственное управление, корпоративное управление, смешанное управление (организация управления состоит из государственных, университетских, корпоративных и других учреждений), университетское или некоммерческое управление. Поскольку зоны развития, управляемые университетами или некоммерческими организациями, в основном применимы к немасштабным технопаркам вокруг университета.

С точки зрения управленческой системы, государственное управление зоной обеспечивается достаточными финансовыми средствами, риски освоения зоны ложатся на правительство, при этом правительство определяет стратегию развития зоны, способствуя координации отношений заинтересованных сторон, однако сильное влияние замедляет развитие зоны и уменьшению инвестиционной привлекательности. Корпоративное управление зоны может гибко распределять средства для развития зоны, оно более конкурентоспособно и жизнеспособно, а его недостатки заключаются в отсутствии единого продолжительного планирования и недостаточной концентрации ресурсов. А смешанное управление соединило преимущества вышеуказанных двух типа управления, но его применение в китайских зонах все еще на начальной стадии.