

УДК 339.144(476)

ПРОБЛЕМА ОПТИМИЗАЦИИ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ
В ЭКОНОМИКЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
THE PROBLEM OF COMMODITY STOCKS OPTIMIZATION
IN THE ECONOMY OF BELARUS

Шинелько А.Н.

Научный руководитель – Зиневич А.С., м.э.н., старший преподаватель
Белорусский национальный технический университет,

г. Минск, Беларусь

sasha.shinelko@mail.ru

A. Shinelko,

Supervisor – Zinevich A. Master of economical sciences, Senior lecturer
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

*Аннотация. В статье рассмотрены вопросы оптимизации
товарных запасов и ускорение их товарооборачиваемости.*

*Abstract. The article discusses the issues of optimizing inventory and
accelerating their turnover.*

Ключевые слова: складские запасы, оптимизация, логистика.

Key words: warehouse stock, optimization, logistics.

Введение.

В современном мире одна из главных задач предприятий – это оптимизация товарных запасов. За товарными запасами необходимо следить не только передовым предприятиям различных отраслей, но и всем хозяйствующим субъектам, которые приобретают товар для сбыта или материалы для изготовления собственной продукции. Неосуществление надлежащего контроля, с одной стороны, может привести к состоянию запасов товара, когда он накоплен на складах в размерах, превышающих норму, а с другой – к отсутствию сбыта. Кроме того, на содержание имеющихся материальных запасов предприятие несёт затраты финансовых средств, которые можно сократить, выстроив рациональный процесс учёта на складе на основе принципов логистики [1].

Основная часть.

«Значительная часть оборотных средств большинства производственных организаций, сконцентрирована в складских

запасах, что определяет необходимость эффективного управления запасами предприятия. Отсутствие оптимального управления этим направлением оборачивается снижением рентабельности бизнеса и увеличением финансовых затрат» [2].

Побудить предприятие к проведению мероприятий по оптимизации уровня запасов товарно-материальных ценностей на складах с использованием инструментария логистики могут следующие основные факторы:

- диверсификация номенклатуры и ассортимента продукции;
- регулярная смена ассортимента;
- низкий уровень обеспеченности предприятия специалистами надлежащей квалификации;
- отрицательная динамика финансовых результатов хозяйствующего субъекта;
- изменение формы собственности либо смена владельца;
- развитие внешнеэкономических связей с зарубежными контрагентами.

Решение задачи оптимизации уровня товарно-материальных запасов в системе складирования на предприятии требует оценки и достижения минимально необходимого их количества, достаточного с точки зрения потребностей процессов производства и реализации продукции.

Алгоритм рационального управления складскими запасами включает ряд ключевых стадий. На начальном этапе необходим комплексный экономический анализ функционирования склада с целью изыскания резервов повышения эффективности работы в проблемных зонах, снижающих общую результативность движения запасов. Чаще всего, проблемными областями деятельности могут быть: непрофессионализм персонала, слишком медленное предоставление данных между отделами склада, не правильное размещение товаров на стеллажах, некомфортный режим работы. Их возможно выявить, наблюдая за складскими процессами, с тем чтобы определить особенности их протекания.

«Важным фактором оптимизации управления складскими запасами является правильная пространственная организация. Известно, что если складское помещение организовано неправильно, то до 80% комплектования заказа может занимать время на перемещение товаров по складу» [2].

Кроме того, ключевым аспектом эффективной работы складского хозяйства является оптимизация схем размещения товарно-материальных запасов на складских площадях в соответствии с регулярностью их потребления. Запасы, потребление которых характеризуется наибольшими интенсивностью и частотой, следует размещать в зоне максимальной доступности для отгрузки. Следует отметить необходимость регулярного пересмотра расположения товаров, так как существуют сезонные факторы, которые могут изменить спрос на любой товар.

«Значительно оптимизирует управление складскими запасами использование специального складского оборудования для размещения, комплектации, погрузки и транспортировки товаров внутри склада» [2].

Существуют следующие методы оптимизации товаров, которые могут использоваться в деятельности каждого предприятия:

1) ABC-анализ – метод, который помогает систематизировать ресурсы компании по уровню их значимости;

2) XYZ-анализ – метод, который помогает систематизировать номенклатурные позиции согласно следующим аспектам: динамике их пользования и точности прогноза срока пользования [3]. При помощи данного метода можно найти товары, которые пользуются спросом, и товары, реализация которых носит случайный характер;

3) совмещение методов ABC- и XYZ-анализа. Если ABC-анализ предоставляет возможность оценки вклада в структуру реализации, то XYZ-анализ дает возможность установить характеристику динамики реализации [4].

Помимо вышеизложенных мер в современной зарубежной и отечественной практике хозяйствования существует огромное множество сложных логистических методов управления складскими запасами, которые используются на предприятиях.

Многочисленные инструменты анализа и управления запасами уже успешно внедряются на предприятиях Республики Беларусь. Действенным способом рационализации запасов предприятиями и предпринимателями является использование специальные компьютерных приложений с целью автоматизации управления продажей. Данные программные продукты позволяют оптимально

использовать оборотные средства хозяйствующего субъекта и содействуют повышению общей рентабельности бизнеса [5].

Заключение.

Результативное управление запасами имеет высокую значимость в обеспечении непрерывных процессов производства и реализации продукции в экономике Республики Беларусь. Результатом реализации действенных мер и инструментов управления запасами считается достижение требуемого уровня логистического обслуживания при сохранении оптимального уровня логистических издержек.

Литература

1. Оптимизация складских запасов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minsk.1cbit.ru/blog/optimizatsiya-skladskikh-zapasov-i-upravlenie-tovarnymi-zapasami/>. – Дата доступа: 30.10.2020.
2. Петрова, В. Системный подход в оптимизации складских запасов предприятий АПК / В. Петрова // Научные достижения молодёжи – решению проблем продовольственной безопасности человечества в XXI столетии. Материалы 81-й международной научной конференции молодых учёных, аспирантов и студентов. – Киев: НУХТ, 2015. – С. 119.
3. Евса, Я. М. Оптимизация методов управления складскими запасами / Я. М. Евса // Дискуссия. – 2013. – №7. – С. 69-74.
4. Оптимизация складского запаса торгового предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://articlekz.com/article/11870>. – Дата доступа: 30.10.2020.
5. Методы управления запасами на складе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ekam.ru/blogs/pos/metody-upravleniya-zapasami-na-sklade>. – Дата доступа: 30.10.2020.

Представлено 02.11.2020