

УДК 658.7

ТОЛЛИНГ КАК ЧАСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В  
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ  
TOLLING AS A PART OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN THE  
REPUBLIC OF BELARUS

Попов Ю.И., Санюк А.А.

Научный руководитель – Вакулич Н.А., старший преподаватель  
кафедры этл, магистр экономических наук

Брестский государственный технический университет

г.Брест, Беларусь

sanyuk19@mail.ru

Popov Y.I., Sanyuk A.A.

Scientific adviser- Vakulich N.A., senior lecturer of the department of etl,  
master of economics

Brest State Technical University, Brest, Belarus

*Аннотация: В данной статье исследуется толлинг и его применение в Республике Беларусь. В результате исследования были рассмотрены достоинства и недостатки толлинга, а так же как экономически эффективно использование толлинга в Республике Беларусь.*

*Abstract: This article explores tolling and its use Belarus. As a result of the study, the advantages and disadvantages of tolling were examined, as well as the cost-effective use of tolling in the Republic of Belarus.*

*Ключевые слова: Толлинг, сырье, система, предприятие, производство, процесс.*

*Key words: Tolling, raw materials, system, enterprise, production, process.*

**Введение.**

Толлинг в современной экономической терминологии представляет собой производственную деятельность, связанную с переработкой ввозимого из-за рубежа сырья, принадлежащего на правах собственности иностранному партнеру по бизнесу, с последующим вывозом готовой продукции, также принадлежащей владельцу сырья. Данное определение толлинга относится к внешнему или классическому толлингу. Данный вид толлинга возникает, когда страна, владеющая сырьевыми ресурсами технологически не способна или не выгодно на месте перерабатывать сырье, но заинтересована в получении готового продукта из данного сырья. Существует также понятие внутреннего или условно-внутреннего толлинга, единственное отличие которого от внешнего заключается в том, что иностранный партнер не ввозит сырье из-за рубежа, а закупает его

внутри страны и здесь же перерабатывает его на условиях толлингового соглашения. Применяется в различных отраслях, однако наибольшее распространение получил при переработке первичного сырья [1].

#### **Основная часть.**

Существует две формы толлинга: внутренний и внешний. Внешний (классический) вид – когда страна, владеющая сырьевыми ресурсами технологически не способна, либо же ей не выгодно на месте перерабатывать сырье, но заинтересована в получении готового продукта из данного сырья.

При классическом толлинге собственник сырья является и собственником конечной продукции. Он обеспечивает производство партнера основным сырьем и вспомогательными материалами, он же, как собственник, несет все риски сбытовой политики. Переработчик сырья имеет свой интерес, заключающийся в том, что, получая оплату за переработку исходного сырья в готовый продукт, он не озабочен ни материальным обеспечением производства, ни разработкой стратегии сбыта.

Внутренний толлинг - иностранный партнер ввозит сырье из-за рубежа, либо же закупает его внутри страны и здесь же перерабатывает его на условиях толлингового соглашения. Такой вид толлинга применяется в Беларуси.

Использование давальческого сырья широко распространено на предприятиях:

- Металлургии
- Легкой промышленности
- Химической промышленности
- Пищевой и других отраслей промышленности.

Белорусские предприятия использующие толлинговую систему получают давальческое сырье из России. Помимо сотрудничества с Российской Федерацией Беларусь поддерживает толлинговые отношения с Германией, Китаем. Предприятиям России выгодно привлекать белорусские компании для переработки давальческого сырья[2].

При толлинге производственный процесс изготовления и реализации конечной продукции разделен между партнерами, а системы управления предприятием у каждого участника производственного процесса структурно упрощены по сравнению с вариантом полного производственного цикла на одном предприятии. Данное объединение позволяет партнерам повысить эффективность деятельности своей системы управления за счет специализации на более однородных функциях. Посредник, он же собственник сырья и готовой продукции, может вступать в толлинговые отношения в одно время с несколькими

производствами, распределяя материальные и финансовые потоки между своими контрагентами[3].

Экономически эффективно использование толлинга в таких случаях к:

-при переработке сырья выгодно использовать дешевую рабочую силу развивающихся стран, но в том случае, когда это не приводит к потере качества готовой продукции;

-собственник сырья не имеет достаточных производственных мощностей по его переработке;

-внутренняя переработка сырья нежелательна по экологическим соображениям;

-источники дешевого сырья и дешевой электроэнергии расположены в противоположных точках земли.

Существуют основные причины, которые делают цены белорусских переработчиков привлекательными: относительно недорогая рабочая сила свободные производственные мощности.

Благодаря этому себестоимость переработки давальческого сырья белорусскими организациями ниже, чем в России.

В качестве примера участия в толлинговой системе белорусских предприятий можно привести белорусские нефтеперерабатывающие заводы: "Белнефтехим", ОАО "Мозырский НПЗ" ОАО "Нафтан").

Основными поставщиками нефти в Беларусь являлись: ОАО "Газпромнефть", ОАО "Лукойл", ОАО "Роснефть", ОАО "Сургутнефтегаз", ОАО "ТНК-ВР".

Опыт ОАО "Нафтан" и ОАО "Мозырский НПЗ" показывает, что совместная переработка собственного и давальческого нефтяного сырья не вписывалась в обычную систему производственного и бухгалтерского учета по следующим причинам:

-давальческое нефтяное сырье не является собственностью переработчика и приходится на забалансовом счете в весовом измерении без цены или по условной учетной цене;

-затраты по процессингу производятся без учета стоимости сырьевой составляющей, что в свою очередь затрудняет калькулирование выработанной из давальческого сырья продукции;

-технически невозможен раздельный учет переработки собственного и давальческого сырья на всех стадиях технологического процесса;

-имеет место взаимное использование сырья при выработке собственной и давальческой продукции[4].

Применение толлинга в Республике Беларусь имеет свои плюсы и минусы. Рассмотрим основные из них:

Плюсы:

-Расширяет рынки сбыта определенных товаров, способствует конкуренции

-Позволяет загрузить производственные мощности предприятий

-Позволяет обеспечить текущие расходы предприятия, в том числе для выплаты зарплаты.

Минусы:

-В связи с тем, что основная часть прибыли достается толлингеру, переработчик не может сформировать свои собственные оборотные средства

-В долгосрочной перспективе использование толлинга в качестве основной схемы приводит к изменению целей и стратегии предприятия, а также снижению конкурентоспособности продукции[5].

### **Заключение.**

Итак, используя толлинг, нужно не сокращать собственное производство, а постепенно его наращивать. Он должен рассматриваться как временная мера выхода из кризисной ситуации. В противном случае предприятие-переработчик может потерять традиционные рынки сбыта и собственный бренд. Преимущества толлинга для страны очевидны, так как все перечисленные достоинства позволяют повысить уровень благосостояния населения, обеспечивает налоговые поступления в бюджет, но предприятие-переработчик не может получить большой доход и сформировать свои оборотные ресурсы от использования данной системы, так как большая часть прибыли достается толлингеру.

### **Литература**

1. Зимовец, А.В. Международные расчеты и финансирование. Таганрог: Издательство НОУ ВПО ТИУиЭ, 2010. – 90 с.
2. Экономическая газета: «Толлинг: соломинка для утопающего или камень на шее?» Л.Самойлов: [Электронный ресурс].Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/tolling-solominka-dlya-utopayuschego-ili-kamen-na-shee-1992>. Дата доступа: 03.11.2020
3. Промышленный каталог: «Давальческое сырье в легкой промышленности» [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.ruprom.ru/c\\_article/11232385](https://www.ruprom.ru/c_article/11232385). Дата доступа: 03.11.2020
4. Бурков, А.Г. Систематизация условий использования толлинга. – М: Научная статья, 2003 - 16 с.
5. Преимущества и недостатки толлинга: [Электронный ресурс].Режим доступа:[https://studopedia.ru/2\\_48353\\_preimushchestva-i-nedostatki-tolling.html](https://studopedia.ru/2_48353_preimushchestva-i-nedostatki-tolling.html). Дата доступа: 03.11.2020

Представлено 03.11.2020