

УДК 338:45

ПОСТРОЕНИЕ АЛГОРИТМА ОЦЕНКИ И РАЗВИТИЯ  
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ  
BUILDING AN ALGORITHM FOR ASSESSMENT AND  
DEVELOPMENT THE ORGANIZATION'S TRANSPORT AND  
LOGISTICS SYSTEM

Хартанович Е.С.

Научный руководитель - Лапковская П.И., к.э.н.  
Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Беларусь  
hart\_katia@mail.ru  
Khartanovich K.

Supervisor- Lapkovskaya P., Candidate of economic sciences  
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

*Аннотация. В статье определено понятие «эффективность логистической системы», рассмотрены методы и приемы оценки логистической системы предприятия. Разработан алгоритм оценки логистической системы, позволяющий выявить резервы повышения эффективности деятельности организации.*

*Abstract. The article defines the concept of "logistics system efficiency", considers methods and techniques for evaluating the logistics system of an enterprise. An algorithm for evaluating the logistics system has been developed to identify reserves for improving the organization's performance.*

*Ключевые слова: логистическая система, эффективность логистической системы, алгоритм оценки логистической системы.*

*Keywords: logistics system, logistics system efficiency, algorithm for evaluating the logistics system.*

**Введение.**

Эффективность логистической системы — это показатель (или система показателей), характеризующий уровень качества функционирования логистической системы при заданном уровне общих логистических затрат. К самым общим, ключевым показателям

эффективности любой логистической системы относятся: 1) совокупные логистические издержки; 2) уровень качества логистического сервиса; 3) общая производительность логистической системы; 4) общая продолжительность логистических процессов в системе.

Однако данные показатели больше отражают прошлые результаты, а не текущие, медленно реагируют на изменения, зависят от ряда бухгалтерских приемов и не учитывают важные аспекты логистики. Поэтому для определения эффективности работы организации следует применять не только экономические, но и технические, финансовые, информационные, маркетинговые и другие показатели работы. Их выбор зависит от доступной организации информации, чем больше факторов будет учтено, тем более информативной будет оценка транспортно-логистической системы организации. Исходя из анализа литературы по данной проблеме, можем сделать вывод, что на данный момент не существует не только единой методики оценки транспортно-логистической деятельности организации, но также не существует единого мнения по данному вопросу среди ученых в этой области.

### **Основная часть.**

На данном этапе развития логистики оценка транспортно-логистических систем организаций происходит механизмами отдельных областей научного знания. Наиболее распространенные методы и технические приемы оценки транспортно-логистической системы организации представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 - Наиболее распространенные методы и технические приемы оценки транспортно-логистической системы организации

Каждый метод обособлено не дает полноценной оценочной картины для транспортно-логистических систем. Для получения достоверной информации о дальнейшем функционировании и развитии логистической системы, ее управленческой, экономической эффективности необходимо оценивать ее по максимально возможному количеству параметров, что не позволяет сделать ни один из существующих методов оценки.

Рассмотрение и анализ существующих методов и приемов оценки логистических систем позволили нам выявить их недостатки и узкие места и определить направление для разработки универсального механизма оценки.

На наш взгляд при построении системы оценки и развития транспортно-логистической системы организации в первую очередь нужно исходить из потребностей ее будущих пользователей.

Сформулируем алгоритм для оценки и развития транспортно-логистической системы предприятия:

1. Определение целей, задач оценки. Выбор объекта оценки.
2. Определение показателей, по которым будут производиться оценка. В выборке должны использоваться общепринятые и широко распространенные на предприятиях показатели.
3. Расчет выбранных показателей с применением методов и приемов, приведенных на рисунке 1.
4. Определение и оценка показателей, имеющих качественный характер, экспертным путем. Количество таких показателей должно быть ограниченным и составлять до 30% от их общего количества. Это позволит уменьшить уровень субъективности при дальнейшем оценивании. Так, к примеру, могут быть рассчитаны такие показатели как: надежность системы; гибкость системы; бесперебойность системы и другие.
5. Расчет на базе частных показателей (пункты 3 и 4) интегрального показателя оценки уровня логистической системы. Обобщающий интегральный показатель следует рассчитывать с учетом весомости каждого фактора по степени влияния на логистическую систему. Степень влияния факторов на результативный показатель можно узнать, проведя корреляционно-регрессионный анализ.

6. Перевести рассчитанные показатели в бальную шкалу. Это необходимо сделать для того, чтобы система оценки была приспособленной к условиям деятельности различных предприятий.
7. Провести оценку функционирования и развития транспортно-логистической системы организации на основе рассчитанных показателей.
8. Обоснование выводов и рекомендаций по результатам оценки.

#### **Заключение.**

Таким образом, рассмотренная методика оценки эффективности логистической деятельности, позволит провести комплексное аналитическое исследование различных подсистем логистики на предприятии и определить возможные резервы развития и повышения эффективности.

#### **Литература**

1. Маргунова В.И. Логистика: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / В. И. Маргунова [и др.]. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 507 с.
2. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник / А. М. Гаджинский. — 20-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012 — 484 с.
3. Сергеев В.И. Основы логистики: учебное пособие / В. И. Сергеев ; под ред. Л.Б. Миротина и В.И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 200 с.
4. Ивуть Р.Б. Теория логистики / Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2011. – 328 с.
5. Алексеев В.Г. Как оценить и повысить эффективность цепочки поставщиков / В.Г. Алексеев // Стандарты и качество. – 2013. – № 10. – С. 106-110.

Представлено: 03.10.2020