

УДК 338.2

БЕЛОРУССКАЯ ЛОГИСТИКА В СОВРЕМЕННЫХ  
УСЛОВИЯХ: СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ  
BELARUSIAN LOGISTICS IN MODERN CONDITIONS:  
STRENGTHS AND WEAKNESSES

Кошкарова Д.А.

Научный руководитель – Полешук Е.Н., ассистент кафедры  
Белорусский государственный экономический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь  
dashakoshkarova12@gmail.com

D. Koshkarova,

Supervisor – Poleshuk E., Assistant Professor  
Belarusian state economic university, Minsk, Belarus

*Аннотация. В статье представлены основные результаты анализа и исследования логистической деятельности Республики Беларусь в период распространения коронавируса. В ходе исследования были выявлены основные положительные и отрицательные тенденции, приобретённые логистической системой Беларуси за период пандемии.*

*Abstract. The article presents the main results of the analysis and research of the logistics activities of the Republic of Belarus during the spread of the coronavirus. The study identified the main positive and negative trends acquired by the logistics system of Belarus during the pandemic.*

*Ключевые слова: логистика, логистическая система, коронавирус.*

*Key words: logistics, logistic system, coronavirus.*

**Введение.**

Развитие экономики любого суверенного государства при ориентации на экспорт продукции и реализацию его транзитного потенциала невозможны без создания эффективной логистической системы [1].

Современное состояние логистики в Республике Беларусь характеризуется как положительными, так и отрицательными признаками, однако во многом на логистическую систему

оказывает влияние факторы среды, в которой она существует и развивается. Таким образом, существенное влияние на логистику в Беларуси оказало быстрое распространение коронавируса.

### **Основная часть.**

В начале 2020 года Беларусь, как и все страны мира, столкнулась с проблемой стремительного распространения коронавируса, что нанесло серьёзный удар по экономике страны и, соответственно, по логистике и обеспечению цепочек поставок сырья и продукции.

Одним из самых явных последствий пандемии является нарушение логистических цепочек поставок с другими странами, в частности с Китаем. По причине пандемии Китай с января по март 2020 года практически приостановил производство многих товаров. Так как КНР является одним из крупнейших стран-поставщиков товаров во всем мире и множество товаров поставляется в Беларусь из Китая, то приостановка производства привела к серьёзным нарушениям в цепях поставок [2, 278].

Также сегодня логистическая система Республики Беларусь характеризуется серьёзными задержками в поставках грузов, что приводит к порче некоторых видов грузов с особыми свойствами, например, скоропортящихся товаров. Основные задержки связаны с введением на границах дополнительных мер контроля. На каждом пункте пропуска организован медицинский осмотр водителей.

Также на поставках отразился ажиотажный спрос на товары первой необходимости, на средства дезинфекции, маски и перчатки, что в один момент привело к затруднениям логистических компаний со снабжением требуемыми товарами в срок.

Следует иметь в виду, что в сфере логистики задействовано достаточно большое количество людей, которые отвечают за осуществление функций на всех участках цепи поставок. В связи с высоким уровнем заболеваемости некоторые предприятия вынуждены временно закрывать офисы на карантин и переводить сотрудников на удалённую работу, оптимизируя и автоматизируя все бизнес-процессы в логистической системе. Дистанционное осуществление логистических функций может вызвать появление серьёзных ошибок при передаче данных по цепочке поставок и оформлении документов. Поэтому такие мероприятия как вовлечение сотрудников в развитие компании путем создания платформ для обмена данными, а также постепенный переход от

традиционных цепей поставок к цифровым позволят создать прозрачные и отлаженные бизнес-процессы и, тем самым, минимизировать негативные последствия пандемии.

Также следует отметить, что рынок логистических услуг стал характеризоваться таким явлением, как демпинг. Наблюдаемое сокращение грузопотока, простой транспорта и усиление борьбы за клиента привели к возникновению ценового демпинга на рынке грузоперевозок.

Логистические компании отказались от обновления автопарка в связи с ростом курса валют и пандемией. Это означает, что парк автомобилей будет устаревать, будут востребованы услуги, связанные с ремонтом и техническим обслуживанием автопарков [3, 2].

Несмотря на все отрицательные последствия, вызванные пандемией, логистическая система Беларуси также приобрела некоторые положительные моменты.

Внедрение новых IT-технологий. В логистике в период пандемии происходит IT-революция. Стоит отметить использование IT-платформ для логистических компаний с целью обмена тарифами и ставками. Например, платформа [Multiroad.online](https://www.multiroad.online), цифровой логистический сервис, специализирующийся на мультимодальной контейнерной логистике, помогает грузовладельцам мгновенно находить оптимальные маршруты по лучшей цене, а перевозчикам и экспедиторам получать новые заказы на 90% быстрее.

Развитие внутренних грузоперевозок и логистических цепочек. Ещё недавно большинство перевозок было направлено на экспорт или импорт товаров, пренебрегая внутренним рынком. Кризис дал мощный толчок для развития внутреннего продукта, развития производств внутри страны. Будет наблюдаться рост внутреннего производства в связи с закрытием границ и, как следствие, развитие внутренней логистики, выход на новый уровень качества.

Развитие аутсорсинга. Предполагается, что большие обороты наберет тренд передачи непрофильных процессов и услуг на аутсорсинг. Хотя этот тренд активно развивается с 2000-х годов, сейчас он несет не только возможности сохранения бюджета, но и существенную экономию времени. Развитие аутсорсинга научит

игроков рынка «заполнять» транспортные средства и группировать отправки на взаимовыгодных условиях.

Бесконтактная курьерская доставка. Выигрывать будут те компании, которые смогут предложить наиболее безопасный с точки зрения здоровья способ доставки товаров. Конечному потребителю предлагается широчайший ассортимент товаров с бесконтактной доставкой на дом. Покупатели готовы переплачивать 5-10% от стоимости за товары с быстрой доставкой (1-3 дня) и иметь возможность избежать посещения людных мест.

Перевод всех мировых логистических мероприятий в онлайн-формат. Тренд на проведение большинства мероприятий в логистической сфере в онлайн-формате сохранится, потому что данный формат проведения встреч, переговоров, вебинаров, конференций показал высокую эффективность.

### **Заключение.**

Таким образом, за последний год пандемия значительно изменила условия организации логистической системы как в целом, так и оказала влияние на изменение осуществления некоторых логистических функций на определённых участках цепи поставок. Развитие логистической системы Республики Беларусь в соответствии с мировыми тенденциями требует создания и постоянного совершенствования необходимых правовых, нормативных, организационных, экономических, инфраструктурных и иных условий, позволяющих участникам рынка экономической деятельности получать необходимые услуги в процессе товародвижения.

### **Литература**

1. Ковалёв, М.Н. Логистическая система Беларуси в глобальной экономике / М.Н. Ковалёв, О.В. Устименко // Логистические системы в глобальной экономике. – 2013. – №3. – С. 115–120.
2. Гимельштейн Е. А., Годван Д. Ф. Логистика на карантине: пандемия Covid-19 и мировой логистический кризис // Логистика-евразийский мост. – 2020. – С. 277-279.
3. Киреева В., Пирогова О., Мясникова Е. Логистические тренды 2020-2021 года: жизнь во время и после пандемии.

Предоставлено: 05.11.2020