

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ РЕИНЖИНИРИНГА

Студенка гр. 113648 Хвалько Т.В.,

студенка гр. 113648 Молявко Ю.М.

Кандидат экон. наук, доцент Ляхевич А.Г.

Белорусский национальный технический университет

В последнее время во всем мире, да и в Республике Беларусь особую актуальность приобретает проблема выбора подхода к реорганизации деятельности хозяйствующих субъектов. Для значительного улучшения показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятий необходимо проведение комплекса организационно-технических мероприятий по совершенствованию технологической, инвестиционной политики и моделей управления бизнесом, который составляет процесс реструктуризации предприятия. Одним из эффективных подходов к реструктуризации предприятий является реинжиниринг бизнес-процессов на основе современных информационных технологий. Под реинжинирингом понимается радикальный способ преобразования внутрифирменного управления, фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов компании для достижения существенных улучшений в основных показателях её деятельности. Основными мероприятиями в рамках реинжиниринга являются выделение основных бизнес-процессов, описание их и анализ с целью дальнейшего преобразования. Главной целью мероприятий по выделению бизнес-процессов является получение цельной картины функционирования предприятия. Идеологию реинжиниринга можно выразить так: коренная реорганизация вместо постепенного улучшения.

В качестве центрального звена при реинжиниринге выступают современные информационные технологии. Реальная сила технологии заключается не в том, что она позволяет старым процессам функционировать лучше, а в том, что она дает возможность изменить старые правила и создать новые способы работы. Новый бизнес-процесс базируется не столько на «канцелярской» поддержке документооборота, сколько на работе менеджера с экспертной системой, центральной базой данных, отработанными заготовками различных документов

В белорусских условиях стратегическая задача предприятия — посредством осуществления комплексной программы реинжиниринга, включающей качественное совершенствование основных бизнес-процессов с одновременным внедрением новых информационных технологий, добиться модернизации и существенного повышения эффективности бизнеса, а также выбор правильного подхода к построению бизнес-модели компании.