

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРИНЦИПОВ СИСТЕМЫ «ТОЧНО В СРОК» НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРИБОРОСТРОЕНИЯ

Студент гр. 113616 Пружанский С.В.

Кандидат экон. наук, доцент Дубков В.У.

Белорусский национальный технический университет

После распада Советского Союза на белорусском рынке продукции предприятий приборостроения наблюдается рост конкуренции. Вместе с тем одной из главных задач наукоемких производств нашей страны является вывод продукции на мировой рынок. В таких условиях проблема внедрения принципов производства «точно в срок» становится все более актуальной.

Система «точно в срок» зародилась в Японии в пятидесятых годах прошлого века и впервые была внедрена автомобильной компанией «Тойота». Позже система получила распространение среди крупных промышленных предприятий во многих развитых странах. В настоящее время система широко используется в Японии, США и Европе.

Ключевым аспектом системы «точно в срок» является понимание материальных запасов как незадействованных ресурсов, которые вредят производству, занимая складские помещения и повышая стоимость продукции. Поэтому основной задачей системы является создание условий для функционирования сбалансированной системы с быстрым, но в то же время плавным материалопотоком путем устранения или минимизации материальных запасов.

При этом система «точно в срок» охватывает не только планирование производства на минимальный уровень материальных запасов и незавершенного производства (хотя краткосрочное планирование потребности в материальных ресурсах и занимает в системе особое место), как иногда принято считать, но требует для своего внедрения внесения изменений в существующую систему бухгалтерского учета, модернизации методов стимулирования работников и организации на предприятиях постоянной оценки персонала.

Именно потребность в проведении реорганизационных предприятий и является основной преградой на пути внедрения принципов системы «точно в срок» на предприятиях приборостроения. Однако внедрение системы обеспечивает не только уменьшение времени выполнения заказа и снижение (а в идеале и полное устранение) потребности в материальных запасах, но и рост качества продукции и темпов и объемов производства, что может существенно повысить конкурентоспособность предприятия, вместе с тем опустив производственный процесс.