

ЛИТЕРАТУРА

- 1.COVID-19: The Great Lockdown and its Impact on Small Business. The International Trade Centre 2020. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.intracen.org/uploadedFiles/intracenorg/Content/Publications/ITCSMECO2020.pdf>– Дата доступа: 21.02.2021
2. Турбан, Г.В. Мировая торговля и торговые ограничения в условиях COVID-19 в соответствии с правилами ВТО// OIKONOMOS: Journal of Social Market Economy (Lithuania) 2(17), 2020. С.27-38
3. Караев Я. Идеальный шторм. Мировая экономика на карантине. Планета. 2020. №4 (180). С.12-13
4. WTO members' notifications on COVID-19 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.wto.org/english/tratop_e/covid19_e/notifications_e.htm – Дата доступа: 05.02.2021
5. Секретариат ВТО опубликовал обновленные оценки динамики мировой торговли в первом полугодии 2020 года. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/departments/d11/dinamiki_mirovoy_torgovli.html2020 года – Дата доступа: 23.01.2021

УДК 378:337.6

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ОПЫТНОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ ПЛАНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

канд. экон. наук, доцент И. В. Устинович, ФММП БНТУ, г. Минск

Резюме – в связи с необходимостью планирования инновационной деятельности разработана концепция развития опытного производства на примере филиала БНТУ Опытный завод «Политехник». Это позволило: 1) обосновать взаимовыгодность сотрудничества в рамках реализации стратегических целей; 2) провести анализ макросреды организации; 3) обосновать перспективные направления развития опытного производства.

Ключевые слова: концепция развития, инфраструктура, инновационная деятельность, опытное производство

Введение. В национальной стратегии устойчивого развития до 2035 года[1] прописано, что развитие промышленных организаций следует основывать на создании инфраструктуры поддержки научной и инновационной деятельности. Кластеры и технологические платформы позиционируются как перспективные инструменты инновационного развития промышленных организаций, успех которых зависит от эффективного взаимодействия реального сектора экономики с научными организациями и органами государственного управления. Инициаторами такого взаимодействия должны выступать промышленные организации, стремящимся основывать свое развитие на инновациях. Научные организации будут отвечать за консультирование, сопровождение и прогнозирование. Государству же отводится роль поддержки изобретательской деятельности. Прекрасным примером такого эффективного взаимодействия может стать опытное производство.

Основная часть. Концепция развития опытного производства нацелена на формирования условий для создания более производительных рабочих мест и облегчения возможностей трудоспособного населения для перехода на них, а также разработки новой институциональной модели генерации и распространения знаний, воплощенных в новых товарах, технологиях, услугах. Настоящая Концепция написана с целью определения общего направления действий филиала БНТУ опытный завод «Политехник» (далее – опытный завод) для достижения желаемого состояния в будущем, позволяющего обеспечить деятельность БНТУ как на современном этапе его развития, так и в перспективе, в том числе в рамках реализации модели «Университет 3.0». Она нацелена на усиление взаимодействия опытного завода со всеми структурными подразделениями БНТУ, в том числе с БНТУ «Научно-исследовательский политехнический институт» (далее – НИПИ)и Государственным предприятием «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» (далее – технопарк БНТУ). Ее реализация позволит осуществить их взаимовыгодное сотрудничество в рамках реализации целей БНТУ по стратегическому развитию. Данное обстоятельство свидетельствует о том, что реализация представленной Концепции направлена на повышение уровня взаимодействия, обеспечение качественного экономического роста и определения дополнительных источников развития предприятия.Для анализа макросреды предприятия используется PEST-анализ (рисунок 1), основанный на оценке 4 групп характеристик (факторов) рынка: Political (политические), Economical (экономические), Social (социально-культурные), Technological(технологические).

Проанализировав данные рисунка1 можно прийти к выводу о том, что внешняя среда является благополучной для развития опытного завода (развита инфраструктура для доставки рабочих и логистика для перевозки сырья и продукции, налоговые преимущества, соответствие направлений деятельности завода задачам государственной инновационной и промышленной политики и т.д.). Однако сдерживающим фактором для его развития является устаревшее оборудование и слабая связь с научной средой, а также органами государственного управления. Можно отметить недостаточный уровень взаимодействия субъектов инновационного развития [3], обусловленный, в том числе, многовариантностью их целей, так наука не всегда имеет четкой ориентации на реальные потребности экономики, а промышленность не стремится осваивать новую продукции из-за высоких потенциальных рисков ее ошибочного выбора, не смотря на то что в расширении и обновлении своей продукции нуждаются практически все организации.

<p>Политические факторы: социальная защищенность населения (работникам завода представляются все социальные гарантии); внешняя торговля (приоритетность экспорта для страны – производственные заводом металлоконструкции для абсорбционно-биохимических установок промышленной очистки воздуха предприятий деревообработки и литейных заказчик в основном экспортирует за рубеж); политика ценообразования; экологические мероприятия (производство металлоконструкций для промышленной очистки воздуха, освоение производства пресс контейнеров для утилизации бумажной упаковки).</p>	<p>Экономические факторы: динамика развития рынка и его насыщенность (собственная рыночная ниша как у опытного завода, производство ученической и офисной мебели для БНТУ и других учреждений образования, недостаток мебельного производства – неконкурентоспособная (высокая) цена продукции); уровень инфляции и безработицы (низкий уровень безработицы); процентные ставки за кредит (низкие процентные ставки); инвестиционная и налоговая политика; (завод имеет налоговые преимущества. Не уплачивается налоги на прибыль, на недвижимость, на землю. Проводится оплата НДС и налоги в ФСЗН)</p>
<p>Социальные факторы: демографическая ситуация в регионе ; средний уровень дохода и прожиточный минимум (среднемесячная заработная плата находится на допустимом уровне); уровень образования (устаревшее оборудование не способствует привлечению молодых кадров); вопросы общественной жизни региона (развитая инфраструктура для доставки рабочих и логистика для перевозки сырья и продукции).</p>	<p>Технологические факторы: государственная инновационная и промышленная политика (соответствие направлений деятельности завода задачам государственной инновационной и промышленной политики); скорость адаптации к новым технологиям (устаревшее оборудование сложно использовать для выпуска высокотехнологической продукции).</p>

Рисунок 1 – PEST-анализ внешней среды предприятия

Источник: разработка автора на основе [2]

В том числе необходимо проанализировать взаимодействие опытного завода с контрагентами (поставщиками материальных и трудовых ресурсов, конкурентами). Вопрос взаимодействия с основными поставщиками трудовых ресурсов является крайне проблематичными, так как не организован процесс предоставления готовых кадров факультетами и филиалами БНТУ. В связи с тем, что работающих пенсионеров в составе сотрудников завода не менее 35 % (по разным категориям работников) требуется провести работы по обновлению кадрового состава персонала опытного завода. В этом направлении крайне важной является работа по налаживанию активного взаимодействия факультетами и филиалами БНТУ, и особенно с НИПИ, а также с технопарком Политехник в части коммерциализации разработок, предоставления площади для производств и стартапов, прохождения практики, написания дипломных работ на базе опытного завода.

Важным параметром в деятельности опытного завода является освоение инновационной продукции, обновление путем осуществления затрат на технологические инновации, долгосрочных активов позволит в ближайшей перспективе осуществить рост добавленной стоимости на одного работника.

Будущее завода видится в качестве площадки для стартапов, инновационных производств, так как опытный завод обладает всем необходимым потенциалом для освоения в производстве инновационной продукции. На его базе возможно проведение конкурсов инновационных проектов с перспективой к освоению в производстве. В планах опытного завода включается расширение спектра производимой инновационной продукции, в том числе путем переработки тары. На данный момент в БНТУ идет масштабная компания по модернизации учебных корпусов, организация производства учебной мебели позволит оснастить аудитории необходимой мебелью при этом загрузив производственные мощности опытного завода.

В связи с тем, что не одно успешное предприятие не может осуществлять свою деятельность без продвижения продукции, предлагается привлекать студентов соответствующих специальностей для разработки маркетингового плана сопровождения продукции и бизнес-планов освоения в производстве новых видов продукции на базе опытного завода.

Заключение. Описан опыт составления концепции развития опытного производства на примере завода Политехник. Проанализирована внешняя среда этого завода, выявлены как факторы позитивного воздействия, так и сдерживающие инновационное развитие. Описаны перспективные направления его развития (обновление кадрового состава персонала, активного взаимодействия факультетами и филиалами БНТУ, создание на его основе площадок для стартапов, инновационных производств.

ЛИТЕРАТУРА

1. Концепция Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года // Министерство экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/Kontseptsija-na-sajt.pdf> – Дата доступа : 26.02.2021
2. Philip Kotler, Kevin Keller. Marketing management 15th edition, USA, Pearson Prentice Hall, 2015 –812p
3. Устинович И.В. Управление освоением новой продукции в контексте инновационного развития промышленных организаций: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05 / И. В. Устинович. – Минск, 2018. – 28 с.