

**СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

доктор экон. наук, профессор **В. П. Грахов**, канд. экон. наук, доцент **С. А. Мохначев**, канд. пед. наук, доцент **Ю. Г. Кислякова**, **У. Ф. Симакова**, ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашиникова», г. Ижевск, Россия

*Резюме – в статье анализируются отраслевые особенности управления устойчивым развитием организаций строительного комплекса, и поднимается вопрос разработки комплексного подхода к управлению устойчивым развитием организаций строительного комплекса. Актуальность данной статьи заключается в том, что управление устойчивым развитием организаций строительного комплекса рассматривается авторами как способ учета в управленческой деятельности долговременных системных вызовов, отражающих как мировые тенденции, так и внутренние барьеры развития.*

*Ключевые слова: устойчивое развитие, строительный комплекс, инвестиционная привлекательность, приоритеты устойчивого развития, управление устойчивым развитием организации.*

**Введение.** В условиях долговременных системных вызовов строительная отрасль как никогда нуждается в своевременных действиях, необходимых для успешного функционирования не только этой сферы, но и экономики в целом. Исследователи отмечают большое количество серьезных сложностей в инновационном развитии организаций строительного комплекса, которые существенно тормозят производство. Рост темпов строительства возможен при изменениях и активизации инновационной деятельности в строительстве и повышении уровня благосостояния населения и предприятий заказчиков, что будет стимулировать в положительную сторону научно-технический прогресс экономики. Действенным способом учета в управленческой деятельности долговременных системных вызовов, отражающих как мировые тенденции, так и внутренние барьеры развития, авторы рассматривают управление устойчивым развитием организаций строительного комплекса.

**Основная часть.** Концепция устойчивого развития (sustainable development) зародилась в 1970-1980 годы на фоне признания мировым сообществом проблем развития общества и науки, ограниченности природных ресурсов и экологической обстановки. Устойчивое развитие — это такое развитие, при котором текущая деятельность и удовлетворение потребностей современного общества не наносит вреда для последующих поколений, а находит баланс между ними. Именно в такой формулировке в 1987 г. в докладе комиссии ООН по окружающей среде и развитию «Наше общее будущее» впервые прозвучало название концепции. Сейчас, под «устойчивым развитием» понимают экономический рост, который не наносит вреда окружающей среде, и способствует разрешению социальных проблем.

«Повестка дня в области устойчивого развития» — документ, подготовленный в ООН в 2015 году. Кроме 17 целей до 2030 года, к которым нужно стремиться обществу, обозначая его основные проблемы, решением которых могут и должны озаботиться каждая страна и субъект в отдельности, концепция содержит 169 конкретных задач, сформулированных в форме рекомендаций глобального характера. Правительство каждой страны устанавливает свои собственные национальные задачи, руководствуясь глобальными пожеланиями, но принимая во внимание национальные условия. Каждая страна решает, как обеспечить учет этих глобальных задач в форме рекомендаций в процессах национального планирования, мерах и стратегиях. 26 июня 2020 года, на сайте ООН опубликован первый Добровольный национальный обзор достижения Российской Федерацией Целей устойчивого развития. В нём представлены результаты мониторинга социально-экономического развития России за период с 2015 года. На региональном уровне Цели устойчивого развития реализуются в рамках программно-целевого подхода к управлению социально-экономическими процессами в регионе. Устойчивому развитию организаций строительного комплекса региона способствует активная деятельность саморегулируемых организаций и государственных органов управления строительной отраслью. Отметим, что в 2021 году исполняется 77 лет создания государственного органа управления республиканской строительной отраслью. В середине прошлого столетия, 7 апреля 1944 года образовано Управление по делам архитектуры при СНК УАССР и аппараты главных архитекторов при исполкомах Ижевского, Сарапульского и Воткинского городских Советов депутатов трудящихся. За многолетнюю историю менялись и функции и названия данного органа республиканской власти, в настоящее время – Министерство строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики.

Успешное внедрение и реализация целей и задач устойчивого развития во многом зависит от прямого участия в этом бизнеса. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) выделяет следующие направления вовлечения бизнеса в деятельность по достижению целей устойчивого развития: прямые иностранные инвестиции; комбинированное финансирование; концепция официальной поддержки в интересах устойчивого развития; инвестиции социальной направленности; ответственное ведение бизнеса.

Всемирный совет предпринимателей по устойчивому развитию (WBCSD) также высоко оценивает роль частного сектора и инвесторов в достижении Целей устойчивого развития, так как именно бизнес становится основным драйвером экономического роста, создает рабочие места, потоки финансов, создает новые технологии и внедряет инновации. Так отмечается, что компании, которые станут применять в своей работе принципы Устойчивого развития, смогут лучше управлять своими рисками, прогнозировать рынок, выстраивать надежные и доверительные отношения с партнерами и работниками и тем самым обеспечивать себе конкурентные

преимущества, в том числе большую инвестиционную привлекательность. С тех пор, как Российская Федерация поддержала инициативу ООН, российский бизнес начал активно включаться в повестку и интегрировать Цели устойчивого развития в свою деятельность. В современном мире достаточно высокий уровень конкуренции наблюдается практически в любой сфере и направлении деятельности предприятий. Для достижения лидерских позиций и сохранения, а, может быть, и увеличения доли рынка, предприятиям необходимо на постоянной основе развиваться по всем аспектам своей деятельности, в том числе и инновационной [8, 12], разрабатывать и внедрять новые технологии, отвечающие современным потребностям общества в области устойчивого развития. Проведенное исследование [11] дало возможность авторам сделать вывод о близкой взаимосвязи инвестиционной привлекательности бизнеса и принципов устойчивого развития.

Результаты теоретического анализа руководящих принципов и методологий для оценки устойчивости, мнения экспертов (Алексеевой Н.А. и др. [1], Белоусовой Л.С. [2], авторов данной статьи [3], Граховой Е.В. [4,5], Иванова М.Ф. с соавторами [6], Мнацаканяна А.Г., Харина А.Г. [7], Плиева Х.М. [9]) позволяют сделать вывод о том, что в рамки оценки устойчивого развития строительных организаций и реализуемых ими проектов должны быть включены следующие приоритеты устойчивого развития: экологические: уменьшение эксплуатационных расходов, использования земли, природных ресурсов и выбросов, повышение энергоэффективности; социальные: здоровье населения и качество жизни и т.д.; экономические: проект должен генерировать максимальную добавленную стоимость для разных групп стейкхолдеров; управленческие: проект должен отвечать требованиям корпоративной устойчивости, не допускать случаев мошенничества, коррупции и т.д.; инновационно-технологические: проект должен отвечать и соответствовать современным технологическим требованиям и т.д.

На наш взгляд, с точки зрения сути операционной деятельности строительной организации, приемлемо определение устойчивого развития в строительстве, сформулированное Научно-исследовательским институтом устойчивого развития строительства. Устойчивое развитие в строительстве – это осознанное ведение проектных, строительного-монтажных и сервисно-эксплуатационных работ, обеспечивающее высокое качества внутренней и внешней среды зданий и сооружений при существенно сниженных затратах ресурсов жизнеобеспечения с минимальным экологическим воздействием на окружающую среду [15].

Преимуществами развития культуры управления устойчивым развитием строительной организации с точки зрения её финансовой и инвестиционной деятельности [11] являются: принятие более обоснованных стратегических решений на основе всестороннего анализа вариантов получения долгосрочной ценности; внедрение механизмов эффективной реализации стратегии в области устойчивого развития; повышение дохода по результатам реализации стратегии в области устойчивого развития; сокращение расходов и направление ресурсов на создание долгосрочной ценности для компании; эффективное управление репутационными рисками и рисками в области устойчивого развития; повышение эффективности деятельности компании в социальной и экологической области. В последнее время в отечественном строительном комплексе также достигнут хороший прогресс в моделировании характеристик зданий и связанных систем, таких как энергия, тепло, освещение, акустика, качество воздуха в помещениях и т.д. С развитием информационных технологий в зданиях наблюдается все более широкое использование датчиков и систем управления, что приводит к повышению производительности и эффективности использования энергии [13]. Для разработки строительных материалов используются нанотехнологии, которые могут помочь улучшить эксплуатационные характеристики зданий, позволяя получать больше дневного света, но уменьшая попадание тепла. Также используется концепция анализа жизненного цикла, которая контролирует совокупность ресурсов, используемых на протяжении всего жизненного цикла здания, что приводит к лучшему контролю использования ресурсов во время проектирования, планирования, строительства и эксплуатации зданий. Определение возможностей, точная формулировка и постановка целей, приоритетов должны также стать частью целей управления строительными компаниями по обеспечению экологической устойчивости строительных проектов [10].

В проектных решениях устойчивость рассматривается как целостный подход с использованием интегрированной методологии устойчивого проектирования. Одна из ключевых задач заключается в интеграции таких практик в процесс проектирования. Таким образом, важно проводить больше исследований, чтобы интегрировать такие подходы моделирования в процесс проектирования. С развитием информационного моделирования зданий (от *англ.* Building Information Modelling - BIM) это послужит платформой для такой интеграции. Это также позволяет лучше интегрировать различные имитационные модели. В настоящее время на городском уровне проводятся исследовательские работы с использованием географических информационных систем (ГИС). Изучение такой взаимосвязи между городскими и строительными системами может осуществляться за счет лучшей интеграции между ГИС и BIM. Предполагается, что в ближайшем будущем будет разработана универсальная и интегрированная модель, которая могла бы охватить все модели городов и зданий. Другим ключевым событием будет интеграция датчиков с городской моделью для целей генерального планирования и для создания умных городов.

**Заключение.** Применение принципов устойчивого развития в строительстве поможет повысить конкурентоспособность строительных организаций [14], а также экологические выгоды, связанные с энергопотреблением, водопотреблением, улучшением качества воздуха и защиты природных ресурсов, а кроме этого уменьшить потребление ресурсов и количество отходов. Важным этапом будущих исследований является разработка комплексного подхода к управлению устойчивым развитием организаций строительного комплекса,

который позволит субъекту управления лучше понять взаимосвязь между городами, зданиями, строительными системами и материалами.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Алексеева Н. А. Экономическая и финансовая безопасность социально ориентированных бизнес-процессов: монография / Н. А. Алексеева [ и др. ] Ижевск: Изд-во ИжГТУ имени М.Т. Калашникова. 2020. 272 с.
2. Белоусова Л.С. Строительный комплекс региона: направления устойчивого развития и оценка эффекта их реализации // Экономика и управление. 2009. № 12 (50). С. 60-64.
3. Грахов В.П. Особенности обеспечения экономической устойчивости строительных организаций региона в условиях больших вызовов / В.П. Грахов, Ю. Г. Кислякова, С. А. Мохначев, У. Ф. Симакова // Современные тенденции управления и экономики в России и мире: цивилизационный аспект: материалы первой всероссийской научно-практической конференции с международным участием (16 января 2020 г.): В 3-х ч. Ч. 1. — С. 105-116.
4. Грахова Е. В. Анализ факторов рисков инвестиционной деятельности в строительной отрасли Российской Федерации / Е. В. Грахова, И. В. Напольских, Д. В. Напольских // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2018. № 1 (32). С. 88-90.
5. Грахова Е.В. Проблемы саморегулируемой организации в строительстве / Е.В. Грахова, М.А. Силин // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2018. № 2 (33). С. 93-96.
6. Иванов М. Ф., Балабенко Е. В., Коросташовец А. В. Экономическая устойчивость как инструмент антикризисного управления, обеспечивающий социально-экономическое развитие строительного предприятия // Экономика строительства и городского хозяйства. 2019. Т. 15. № 1. С. 53-60.
7. Мнацаканян А. Г., Харин А. Г. Принципы устойчивого развития в управлении компанией // Социально-экономические явления и процессы. 2016. Т. 11, № 10. С. 41-50.
8. Мохначев К.С. Механизмы государственного регулирования инновационной деятельности в России / К.С. Мохначев, Е. С. Мохначева // Фотинские чтения. 2016. № 1 (5). С. 177-184.
9. Плиев Х. М. Отраслевые аспекты устойчивого развития строительной отрасли и интеграция факторов устойчивого развития в оценку инвестиционной привлекательности проектов девелопмента недвижимости // Инновации и инвестиции. 2020. № 7. С. 229-233.
10. Попкова А. С., Богомолова И.В. Обеспечение устойчивого развития строительной отрасли в условиях постиндустриализации // Вопросы устойчивого развития общества. 2020. № 1. С. 28-32.
11. Солопова Н. А., Акопян А.С. Использование принципов устойчивого развития в целях увеличения инвестиционной привлекательности бизнеса // Транспортное дело России. 2019. № 3. С. 55-57.
12. Старков Д. А Развитие строительного комплекса региона // Вестник Оренбургского государственного университета. 2011. № 13 (132). С. 434-437.
13. Тамбовцева Т. Вызовы устойчивого развития строительных проектов // Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании: материалы X Международной научно-практической конференции, посвященной 113-летию РЭУ им. Г. В. Плеханова. Под редакцией В. И. Ресина. М., 2020. С. 299-305.
14. Твердохлебова Т. В., Шпильман Т. М., Старков Д. А. Оценка конкурентоспособности строительных организаций // Формирование рыночного хозяйства: теория и практика: сборник научных статей. Оренбург: Издательско-полиграфический комплекс «Университет». 2015. С. 141-146.
15. Устойчивое развитие в строительстве – почему этим стоит заниматься уже сейчас? – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://niisf.org/component/easyblog/glavnaya/ustojchivoe-razvitie-v-stroitelstve-pochemu-etim-stoit-zanimatsya-uzhe-sejchas?Itemid=134>. – Дата доступа 10.02.2021.

УДК 334.7

#### **ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ КАК ФАКТОР ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

*аспирант С. А. Грицевич, ФММП БНТУ, г. Минск*

*Резюме – в статье изложена возможность формирования новых бизнес-стратегий взаимодействия субъектов предпринимательства в условиях современных экономических вызовов.*

*Ключевые слова: малые и средние предприятия (МСП); малый и средний бизнес (МСБ); деловая среда; актор; эволюционный, структурный, инновационный, кластерный подход; экосистема предпринимательства.*

**Введение.** Актуальность поддержки развития малых и средних предприятий (МСП) является неоспоримым фактом в различных экономических системах. Тенденции развития мировой экономики указывают на возрастающую роль субъектов малого и среднего бизнеса (МСБ). Согласно теории предпринимательства и опыту развитых стран мира, субъектам МСБ отводится ведущая роль в национальной экономике. Малые и средние участники предпринимательской деятельности призваны обеспечивать устойчивость социально-экономического развития экономики страны, являясь массовой формой бизнес-среды. Так, в странах США, Японии, Германии и Великобритании доля МСП в экономике составляет от 50 до 57 % [1].

**Основная часть.** Республика Беларусь, не является исключением, с 2016 года доля МСП в валовой добавленной стоимости (ВДС) страны демонстрировала рост и к 2019 году составила 26,1 %. Согласно прогнозу,